

# 목 차

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| 사업보고서 .....                          | .2   |
| <b>【대표이사 등의 확인】</b> .....            | .3   |
| I. 회사의 개요 .....                      | .5   |
| 1. 회사의 개요 .....                      | .5   |
| 2. 회사의 연혁 .....                      | .8   |
| 3. 자본금 변동사항 .....                    | .17  |
| 4. 주식의 총수 등 .....                    | .18  |
| 주식의 총수 현황 .....                      | .19  |
| 5. 의결권 현황 .....                      | .19  |
| 6. 배당에 관한 사항 등 .....                 | .19  |
| II. 사업의 내용 .....                     | .22  |
| III. 재무에 관한 사항 .....                 | .37  |
| IV. 감사인의 감사의견 등 .....                | .45  |
| V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....             | .48  |
| VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항 ..... | .54  |
| 1. 이사회에 관한 사항 .....                  | .54  |
| 2. 감사제도에 관한 사항 .....                 | .60  |
| 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....           | .62  |
| 4. 계열회사 등의 현황 .....                  | .63  |
| VII. 주주에 관한 사항 .....                 | .67  |
| 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황 .....          | .68  |
| 최대주주 변동내역 .....                      | .69  |
| 주식 소유현황 .....                        | .70  |
| VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....         | .72  |
| 1. 임원 및 직원의 현황 .....                 | .72  |
| 직원 현황 .....                          | .77  |
| 2. 임원의 보수 등 .....                    | .77  |
| IX. 이해관계자와의 거래내용 .....               | .81  |
| X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....     | .82  |
| XI. 재무제표 등 .....                     | .87  |
| 기업어음증권 미상환 잔액 .....                  | .113 |
| XII. 부속명세서 .....                     | .114 |
| <b>【전문가의 확인】</b> .....               | .126 |
| 1. 전문가의 확인 .....                     | .126 |
| 2. 전문가와의 이해관계 .....                  | .126 |



# 사업보고서

(제 26 기)

사업연도 2011년 01월 01일 부터  
2011년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2012년 3월 30일

회 사 명 : 신한카드 주식회사

대 표 이 사 : 이 재 우

본 점 소 재 지 : 서울시 중구 총무로1가 21 포스트타워  
(전 화) 1544-7000  
(홈페이지) <http://www.shinhancard.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) 팀 장 (성 명) 김 영 철  
(전 화) 02-6950-7228

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2012. 3. 30

【신한카드】

대표이사      【이 재 우】      (서명)

신고업무담당임원      【송 병 국】      (서명)

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2012. 3. 30

【신한카드】

대표이사 【이 재 우】



신고업무담당임원 【송 병 국】



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

### 가. 회사의 법적 상업적 명칭

- 당사의 명칭은 신한카드 주식회사 라고 표기합니다.
- 또한 영문으로는 Shinhan Card Co., Ltd.라고 표기합니다.

### 나. 설립일자 및 존속기간

- 1985년 12월 17일

### 다. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 본사의 주소 : 서울특별시 중구 충무로1가 21 포스트타워
- 전화번호 : 1544-7000
- 홈페이지 주소 : <http://www.shinhancard.com>

### 라. 회사사업 영위의 근거가 되는 법률

- 상법, 여신전문금융업법

### 마. 주요 사업의 내용

- 신한카드주식회사 (구 LG카드주식회사) (이하 "당사"라 함)는 1985년 12월 17일 에 신용카드업 등을 목적으로 익스프레스크레디트카드주식회사로 설립되었습니다. 당사는 1988년 6월 1일자로 금성팩토링주식회사를, 1998년 1월 1일자로 LG 할부금융주식회사를 각각 흡수합병 하였으며 2007년 10월 1일자로 에스에이치 씨매니지먼트주식회사(구 신한카드주식회사)의 모든 사업부문을 양수하고 상호 를 신한카드주식회사로 변경하였습니다. 당사는 신용판매, 현금서비스, 카드론, 할부금융, 오토금융 등의 영업과 기타 부대업무를 영위하고 있습니다. 기타의 자세한 사항은 동 보고서의 "II. 사업의 내용"을 참조하시기 바랍니다.

## 바. 계열회사에 관한 사항

계열회사에 관한 세부사항은 "VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항 - 4. 계열회사 등의 현황"을 참조하시기 바랍니다.

## 사. 신용평가에 관한 사항

### (1) 회사채 신용등급

| 평가일        | 평가대상<br>유가증권등 | 신용등급 | 평가회사<br>(신용평가등급범위)                          | 평가구분                  |
|------------|---------------|------|---|-----------------------|
| 2006.12.20 | 무보증회사채        | AA-  | NICE신용평가/<br>한국신용평가/<br>한국기업평가<br>(D ~ AAA) | 정기평정/<br>본평정/<br>수시평정 |
| 2007.10.01 | 무보증회사채        | AA   |   |                       |
| 2010.12.14 | 무보증회사채        | AA+  | 한국신용평가<br>(D ~ AAA)                         | 수시평정                  |
| 2011.01.03 | 무보증회사채        | AA+  | NICE신용평가/한국기업평가<br>(D ~ AAA)                | 정기평정/<br>본평정          |

(주1) 평가일은 해당등급에 대한 최초 부여일임.

### ※ 등급정의

| 구분  | 설명   |
|-----|--|
| AAA | 원리금 지급 확실성이 최고 수준임                                 |
| AA  | 원리금 지급 확실성이 매우 높지만, AAA등급에 비하여 다소 낮은 요소가 있음        |
| A   | 원리금 지급 확실성이 높지만, 장래의 환경 변화에 다소 영향을 받을 가능성이 있음      |
| BBB | 원리금 지급 확실성이 있지만, 장래의 환경 변화에 따라 저하될 가능성이 있음         |
| BB  | 원리금 지급 능력에 당면문제는 없으나, 장래의 안정성면에서는 투기적인 요소가 내포되어 있음 |
| B   | 원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며, 불황시에 이자지급이 확실하지 않음.          |
| CCC | 원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임    |
| CC  | 상위등급에 비하여 불안요소가 더욱 큼                               |
| C   | 채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음                     |
| D   | 현재 채무불이행 상태에 있음                                    |

※ 원리금의 적기상환 확실성의 정도에 따라 10등급으로 구분 표시되며 위 등급중 'AA'등급에서 'CCC'등급까지의 6개 등급에는 그 상대적 우열정도에 따라 +, - 기호가 첨부될 수 있습니다.

### (2) 기업어음 신용등급

| 평가일 | 평가대상 | 신용등급 | 평가회사 | 평가구분 |
|-----|------|------|------|------|
|-----|------|------|------|------|

|            | 유가증권등 |    | (신용평가등급범위)                                   |                       |
|------------|-------|----|--|-----------------------|
| 2006.12.20 | 기업어음  | A1 | NICE신용평가/<br>한국신용평가/<br>한국기업평가<br>( D ~ A1 ) | 정기평정/<br>수시평정/<br>본평정 |

(주) 평가일은 해당등급에 대한 최초 부여일임.

※ 등급정의

| 구분 | 설명   |
|----|--|
| A1 | 적기상환능력이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며, 현단계에서 합리적으로 예측 가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을만큼 안정적인 |
| A2 | 적기상환능력이 우수하며 투자위험도가 매우 낮지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음                                |
| A3 | 적기상환능력이 양호하며, 투자위험도는 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음                  |
| B  | 적기상환능력은 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음  |
| C  | 적기상환능력이 의문시됨   |
| D  | 지불불능 상태에 있음  |

※ 상기등급중 A2부터 B까지는 당해 등급내에서의 상대적 위치에 따라 + 또는 - 부호를 부여할 수 있습니다.



## 아. 연결대상 종속회사 개황

(단위 : 백만원)

| 상호                      | 설립일            | 주소                               | 주요사업            | 직전사업연도말<br>자산총액 | 지배관계 근거 | 주요종속<br>회사 여부 |
|-------------------------|----------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|---------|---------------|
| 에스에이치씨이천팔<br>유동화전문유한회사  | 2008.11.1<br>4 | 서울 영등포구 여의도동 16-3                | 자산유동화<br>(카드채권) | 598,095         | 실질지배력   | ○             |
| 신한카드이천십의일<br>유동화전문유한회사  | 2010.10.1<br>3 | 서울 강남구 대치동 629 동하빌딩 4층           | 자산유동화<br>(카드채권) | 337,490         | 실질지배력   | ○             |
| 신한카드이천십일의일<br>유동화전문유한회사 | 2011.01.1<br>2 | 서울 영등포구 여의도동 34-11<br>한양증권빌딩 11층 | 자산유동화<br>(카드채권) | -               | 실질지배력   | ○             |
| 신한카드이천십일의이<br>유동화전문유한회사 | 2011.02.2<br>2 | 서울 강남구 대치동 629 동하빌딩 4층           | 자산유동화<br>(카드채권) | -               | 실질지배력   | ○             |
| 신한카드이천십일의삼<br>유동화전문유한회사 | 2011.07.2<br>1 | 서울 강남구 대치동 629 동하빌딩 3층           | 자산유동화<br>(카드채권) | -               | 실질지배력   | ○             |

(주) 특수목적기업에 대한 지배기업의 소유지분율이 과반수 미만이나, 실질적으로 지배기업의 특정 사업의 필요에 따라 활동이 수행되고 지배기업은 특수목적기업의 운영에서 효익의 과반을 얻고 있으므로 지배력이 있는 것으로 판단함.

## 2. 회사의 연혁

본 절에서는 적용되는 공시대상기간은 최근 5사업연도입니다. 이 기간동안 발생한 회사의 주된 변동 내용은 다음과 같습니다. 일부 내용의 경우 자료의 연속성을 위해 최근 5사업연도이전의 변동내용도 기재하였습니다.

| 연 도  | 월  | 내 용   |
|------|----|---|
| 2007 | 10 | 통합신한카드 출범, 이재우 사장 취임  |
|      | 11 | 문화 공연 전용 사이트 'All that Culture' 오픈<br>매일경제/한겨레/경향 등 총 16개 광고대상 수상 |
|      | 12 | 해외 ABS 6억불 발행<br>국내 최초 USB형 신용카드 출시                               |

|      |    |  |
|------|----|--|
| 2008 | 01 | 통합HR제도 노사합의 체결   |
|      | 02 | 전산센터 이전(역삼동GS타워→일산)<br>한국능률협회컨설팅 선정 '한국에서 가장 존경받는 기업'신용카드부문 1위 선정  |
|      | 03 | 한국능률협회컨설팅 선정 '2008년 한국산업의 서비스 품질 지수(KSQI) 콜센터 부문''한국의 우수 콜센터' 신용카드 산업 1위 3년 연속 수상<br>[LOVE카드] 100만좌 돌파                         |
|      | 04 | 미국 국제소비자관리협회(ICMI) 주관 글로벌 콜센터 인증부문 '글로벌 베스트 콜센터' 선정<br>구)myLG포인트, '마이신한포인트'로 변경<br>당산 사옥 입주(고객서비스팀, 정산업무팀, 소비자보호센터 등)          |
|      | 05 | 신한카드 - KTF, 전략적 제휴 및 공동출자 합작회사 설립 조인<br>일본 신용평가사 JCR 평가 - 신용등급 A 획득<br>[신한 LOVE 카드] 한국능률협회컨설팅 주관 '2008 The Proud 주목 받는 신상품' 선정 |
|      | 06 | 이코노믹 리뷰 주최, '2008 대한민국 신뢰경영 大賞' 대상 수상<br>신한카드-KTF 합작법인인 '신한KTF모바일㈜' 설립<br>'신한 Mobile Pay 서비스' 개시<br>신용카드 '자동차 구매금융 서비스' 실시     |
|      | 07 | 2억 유로(한화 약 3,200억) 규모 해외 ABS 발행  |
|      | 08 | 한경신문사 주최 '제 8회 대한민국 e 금융상' 서비스 부문 금상 수상  |
|      | 09 | 구)LG카드, (구)신한카드 전산통합   |
|      | 11 | 업계 최초 은행 마이너스 통장 방식의 카드론 상품 '마이너스론' 출시<br>한국능률협회컨설팅 주관 '2008년 고객만족경영대상' 대상 수상<br>[신한 LOVE체크카드] 출시<br>노조통합 선언                   |
|      | 12 | 광고캠페인 '당신을 응원합니다', 매일경제 광고대상 TV 부문 대상 수상<br>제3회 자원봉사자의 날 대통령 표창(단체) 수상   |

|      |    |  |
|------|----|--|
| 2009 | 01 | [신한LOVE카드/ LOVE체크카드] 200만좌 발급 돌파   |
|      | 02 | '2009 스마일 시상식' 감사패 수상<br>한국능률협회컨설팅(KMAC) 선정, '한국에서 가장 존경받는 기업' 신용카드 부문 2년 연속 1위  |
|      | 03 | [신한 LOVE 체크카드] 50만좌 돌파<br>광고캠페인 '당신을 응원합니다', 소비자가 뽑은 좋은 광고상 TV부문 시상  |
|      | 04 | '2009 서대문구 자원봉사 박람회' 표창장 수상<br>업계최초 SMS카드 신청 서비스 개시<br>일본능률협회컨설팅 주관 '글로벌 브랜드 역량 지수 조사(GBCI)' 신용카드 부문 1위 수상   |
|      | 06 | JCR(일본신용평가) 평가, 장기 해외사채 신용등급 2년 연속 A 획득  |
|      | 09 | 국제 신용평가사 피치 평가, 신용등급 A-(안정적/Stable) 획득   |
|      | 10 | [신한S-more카드] 출시<br>한국브랜드경영협회 주최 '2009 대한민국 소비자신뢰 대표 브랜드' 수상<br>브랜드스톡 주최 '2009 대한민국 하이스트 브랜드' 선정<br>한국소비자포럼 및 한국경제 주최 '올해의 브랜드 대상' 수상<br>GWP Korea 및 중앙일보 주최 '대한민국 훌륭한 일터상' 수상<br>한국표준협회 선정 '2009 한국서비스품질지수(KS-SQI)' 신용카드부문 1위 수상<br>소비자권리찾기시민연대 주관 '2009 소비자가 뽑은 가장 믿음직한 카드사' 선정<br>금융감독당국 선정 '금융소비자 보호 우수금융회사'<br>[LOVE 체크카드] 200만좌 돌파<br>[나라사랑카드] 100만좌 돌파 |
|      | 11 | JCR(일본신용평가) 평가, 신용등급 전망 A(안정적/Stable) 획득<br>서울시 사회복지재단 주최 '사회복지대상' 수상<br>한국경제 주최 '2009 사회공헌기업대상' 수상<br>한국능률협회컨설팅 주최 '고객만족경영대상' 3년 연속 수상  |
|      | 12 | 매일경제&부즈앤컴퍼니 주최 '매경지식경영대상' 우수상 수상<br>국제브랜드JCB 제휴 조인식(신개념 브랜드 유어스 출시)  |

|      |    |   |
|------|----|---|
| 2010 | 02 | <p>한기평 · 한신정 신용등급 상향 조정(안정적/Stable→긍정적/Positive)</p> <p>이데일리 명품 금융 대상 수상</p> <p>한국경제신문&amp;한국소비자포럼 주최 '2010 대한민국 퍼스트브랜드 대상' 수상</p> <p>'2010 스마일 시상식' 감사패 수상</p> <p>한국능률협회컨설팅(KMAC) 선정, '한국에서 가장 존경받는 기업' 신용카드 부문 3년 연속 1위</p>                                     |
|      | 03 | <p>파이낸셜뉴스 2010 조이브랜드 대상 - j plus</p> <p>[신한LOVE체크카드] 최단기간 300만좌 돌파</p> <p>업계최초 아이폰 어플리케이션 'Smart 신한' 출시</p> <p>브랜드스톡 선정 '대한민국 브랜드스타' 신용카드 부문 1위 선정</p> <p>일본능률협회 선정 '글로벌브랜드역량지수' 신용카드 부문 1위 선정</p> <p>[하이포인트카드 nano] '제15회 매경금융상품대상' 금상 수상</p>                    |
|      | 04 | <p>안드로이드 폰 어플리케이션 출시</p> <p>한국능률협회컨설팅 선정 '2010년 한국의 우수 콜센터 인증' 획득</p> <p>신한카드, '정보통신의 날' 국무총리 기관표창 수상</p> <p>'소비자가 뽑은 좋은 광고상' TV부문 수상</p> <p>'2010 한국의 대표브랜드' 신용카드 부문 1위 선정</p>   |
|      | 05 | [신한 생활애카드] fn탑프라이드 수상   |
|      | 06 | <p>일본능률협회 선정 'GCSI' 신용카드부문 1위 선정</p> <p>한국표준협회 주최 '한국의 서비스대상' 종합대상 수상</p> <p>한국능률협회컨설팅 주관 '2010 더 프라우드' 주목받는 신상품 및 고객가치 최우수상품 선정</p>  |
|      | 07 | 한국표준협회 선정 '프리미엄 브랜드 지수 1위' 인증   |
|      | 09 | <p>한국브랜드경영협회 주최 '대한민국 소비자신뢰 대표 브랜드' 2년 연속 수상</p> <p>다양한 서비스 제공하는 New 홈페이지 Open</p> <p>브랜드스톡 주최 '대한민국 하이스트 브랜드' 2년 연속 선정</p> <p>영국표준협회(BSI) 선정 국제정보보호경영시스템(ISO/IEC 27001) 인증 획득</p>  |
|      | 10 | <p>한국능률협회컨설팅 주최 '고객만족경영대상' 수상</p> <p>한국소비자포럼 및 한국경제 주최 '올해의 브랜드 대상' 2년 연속 수상</p> <p>한국표준협회 선정 '2009 한국서비스품질지수(KS-SQI)' 신용카드부문 1위 수상</p> <p>3년 만기, 5천만 싱가포르 달러 해외채권 발행</p>   |
|      | 11 | <p>'2010 포브스 사회공헌대상' 기부문화 부문 대상 선정</p> <p>미화 3억달러 규모 해외 자산유동화증권(ABS) 발행</p> <p>QR(Quick Response)코드 활용 스마트폰 서비스 실시</p>  |
|      | 12 | <p>GWP Korea 선정 '대한민국 훌륭한 일터상' 대상 수상</p> <p>한국신용평가 발표 국내 카드업계 최고 신용 등급 'AA+' 획득</p> <p>'2010 국가경쟁력 대상' 금융위원회 위원장상 수상</p> <p>'제 5회 경향금융교육대상' 단체부문 금융감독원장상 수상</p> <p>'2010 웹어워드 코리아' 대상 수상</p> <p>국내 최초 기프트카드 제휴 할인 서비스 개시</p> <p>국내 최초 IC카드 이용한 T커머스 결제 서비스 개시</p> |

|      |    |   |
|------|----|---|
| 2011 | 01 | 금감원 주관 우수금융신상품 최우수상 수상<br>브랜드스타 선정 '2010 대한민국 100대 브랜드' 신용카드 부문 1위(전체 17위)<br>소비자포럼 선정 '2011 대한민국 퍼스트브랜드' 4년 연속 대상 수상   |
|      | 02 | 해외ABS 3억불 발행 성공<br>고객 간 마이신한포인트 선물 서비스 개시<br>한국능률협회컨설팅 선정, '한국에서 가장 존경받는 기업' 신용카드 부문 4년 연속 1위<br>한국마케팅학회 선정 '2011 한국마케팅프론티어 대상' 브랜드관리부문 대상 수상   |
|      | 03 | 미화 3억불 규모 ABS 발행 성공<br>브랜드스타 선정 '2011 대한민국 브랜드 스타' 신용카드부문 2년 연속 1위 선정<br>일본능률협회 선정 '2011 글로벌 브랜드 역량지수(GBCI)' 신용카드부문 3년 연속 1위 선정<br>신한카드 URS브랜드, 제16회 매경금융상품대상 금상 수상<br>이코노미스트 선정 '고객사랑브랜드 대상' 신용카드부문 대상 수상                        |
|      | 04 | imbc/동아닷컴/한경닷컴 선정 '대한민국 대표브랜드' 2년 연속 대상 수상<br>한국소비자포럼 선정 '2011 한국소비자의 신뢰기업 대상' 신용카드 부문 대상 수상  |
|      | 05 | 한국표준협회 선정 '2011 프리미엄 브랜드지수(KS-PBI)' 신용카드 부문 연속 1위<br>'제7회 한국사회공헌대상' 사회공헌부문 대상 및 지식경제부장관 표창 수상<br>한국표준협회 선정 '한국서비스대상' 2년 연속 수상   |
|      | 06 | 일본능률협회컨설팅 글로벌고객만족도 2년 연속 1위<br>스마트폰 어플 100만, 모바일카드 10만 돌파<br>한국생산성본부 선정 '국가브랜드경쟁력지수(NBCI)' 1위   |
|      | 08 | 한국브랜드경영협회 선정 '소비자신뢰 대표브랜드 대상' 3년 연속 대상  |
|      | 09 | 한국소비자포럼 선정 '올해의 브랜드 대상' 3년 연속 대상  |
|      | 10 | 중소 가맹점 수수료 인하 및 범위 확대<br>주문/결제 어플리케이션 '신한smart 주문' 출시<br>신한TEENS PLUS 체크카드, 2011 우수디자인 한국디자인진흥원장상 수상<br>포브스코리아 선정 '포브스사회공헌대상' 2년 연속 대상  |
|      | 11 | 소셜커머스 '신한SECRET 론칭'<br>신한 러브코리아카드, 2011 대한민국 커뮤니케이션 대상 수상<br>브랜드스타 주관 '하이스트 브랜드 대상' 3년 연속 수상<br>메세나 협의회 주최 '대한민국 메세나 대상' 수상<br>GWP코리아 주최 '포춘 일하기 좋은 한국기업' 3년 연속 수상<br>일본능률협회 주관 '글로벌고객만족경영대상' 수상<br>한국표준협회 주관 '대한민국 지속 가능성 지수' 1위 |
|      | 12 | 임신/출산 진료비 지원제도 복수사업자 선정<br>한국능률협회 주관 '고객이 가장 추천하는 기업' 선정  |

## 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

2004년 07월 서울 중구 남대문로 5가 6-1 YTN타워  
2007년 10월 서울 중구 충무로 1가 21 포스트타워

## 나. 경영진의 중요한 변동

2004년 03월 15일 대표이사 사장 박해춘  
2007년 03월 26일 대표이사 부사장 이종호  
2007년 10월 01일 대표이사 사장 이재우

## 다. 최대주주의 변동

(단위 : 주, %)

| 최대주주명    | 최대주주 변동일/지분변동일 | 소유주식수       | 지분율   | 비고 |
|----------|----------------|-------------|-------|----|
| 한국산업은행   | 2005-03-07     | 28,743,134  | 22.9  | -  |
| 신한금융지주회사 | 2007-03-23     | 107,477,321 | 85.7  | -  |
| 신한금융지주회사 | 2007-07-06     | 108,141,534 | 86.3  | -  |
| 신한금융지주회사 | 2007-09-21     | 125,369,403 | 100.0 | -  |

## 라. 상호의 변경

| 구분           | 내용              |
|--------------|-----------------|
| 1988. 03. 09 | LG신용카드(주)로 상호변경 |
| 1999. 01. 01 | LG캐피탈(주)로 상호변경  |
| 2001. 09. 01 | LG카드(주)로 상호변경   |
| 2007. 10. 01 | 신한카드(주)로 상호변경   |

## 마. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

◇ 2007. 9. 21 신한금융지주와 주식교환

| 1. 구분            |                               | 주식교환                             |             |  |
|------------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------|--|
| 2. 교환·이전<br>대상법인 | 가. 회사명                        | (주)신한금융지주회사                      |             |  |
|                  | 나. 대표자                        | 이인호                              |             |  |
|                  | 다. 주요사업                       | 금융업                              |             |  |
|                  | 라. 발행주식총수 (주)                 | 보통주                              | 381,567,614 |  |
|                  |                               | 우선주                              | 83,478,169  |  |
|                  | 마. 최근 사업연도<br>요약재무내용<br>(백만원) | 자산총계                             | 15,003,631  |  |
|                  |                               | 부채총계                             | 3,642,105   |  |
| 자본총계             |                               | 11,361,526                       |             |  |
| 자본금              |                               | 2,170,758                        |             |  |
| 3. 교환·이전 비율      |                               | 0.84932                          |             |  |
| 4. 교환·이전 목적      |                               | 주식교환을 통하여 신한금융지주회사의<br>완전자회사로 편입 |             |  |
| 5. 교환·이전<br>일정   | 주주총회일자                        | 2007년 08월 13일                    |             |  |
|                  | 구 주권제출기간                      | 2007년 8월 14일~2007년 9월 20일        |             |  |
|                  | 매매거래정지예정기간                    | -                                |             |  |
|                  | 교환·이전일자                       | 2007년 09월 21일                    |             |  |

|                       |       |               |
|-----------------------|-------|---------------|
| 6. 교환·이전 후 완전모회사명     |       | (주)신한금융지주회사   |
| 7. 우회상장 해당 여부         |       | 아니오           |
| 8. 타법인의 우회상장 요건 충족 여부 |       | 해당없음          |
| 9. 이사회결의일(결정일)        |       | 2007년 05월 28일 |
| - 사외이사 참석여부           | 참석(명) | 5             |
|                       | 불참(명) | -             |
| - 감사(감사위원) 참석여부       |       | 참석            |

◇ 2007. 10. 01 신한카드 영업양수

|              |         |  |
|--------------|---------|--|
| 1. 양수영업      |         | 신한카드의 모든 사업부문  |
| 2. 양수영업 주요내용 |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 신한카드의 모든 자산(상표권, 지적재산권, 영업권 상호 등도 포함) 및 부채</li> <li>- 신한카드가 당사자로 체결한 계약(및 계약상 권리의무) 전부</li> <li>- 양수도실행일까지 합리적 이유로 인해 양수도가 곤란한 자산, 부채, 계약관계 등은 양 당사자간 상호 합의로 제외 가능</li> </ul> |
| 3. 양수가액 (원)  |         | 1,209,939,359,322  |
| 4. 양수목적      |         | 영업양수도를 통해 신한금융그룹내 카드사업 라인을 통합하여 카드사업 대형화를 통한 경쟁력을 제고하고, 고객효익을 극대화 하고자 함  |
| 5. 양수예정일자    |         | 2007년 10월 01일  |
| 6. 양도법인내역    | 회사명     | 신한카드(주)  |
|              | 자본금 (원) | 358,886,000,000  |
|              | 주요사업    | 신용카드업  |
|              | 본점소재지   | 서울시 중구 남대문로 1가 14  |
|              | 회사와 관계  | 계열회사   |
| 7. 영업양수 영향   |         | 그룹내 카드사 통합을 통한 시너지 창출  |

|                            |  |           |         |      |
|----------------------------|--|-----------|---------|------|
| 8. 주식매수청구권 사항              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 개요: 상법 제 374조의 2 및 증권거래법 제 191조에 따라 영업양수도에 반대하는 당사 주주가 보유하는 주식에 대하여 매수청구권을 부여.</li> <li>- 자격: 권리주주 확정기준일(명부폐쇄 기준일) 현재 당사 주주명부에 등재된 주주에게 자격 부여.</li> <li>- 행사절차: 이사회 결의에 대한 반대의사를 주주총회 전까지 표시한 주주 중에서 주주총회 결의일로부터 매수청구기간(20일) 중 매수청구권을 행사한 주주만이 행사 가능. <ul style="list-style-type: none"> <li>* 매수청구기간: 2007년 8월 13일(월)~9월 3일(월)</li> <li>* 동 기간 중 계속 보유한 주주만이 행사 가능(매각 또는 매각후 재취득한 주주는 행사불가)</li> </ul> </li> <li>- 주식매수가격: 증권거래법 제 191조에 따라 주주와 협의의를 위한 제시가격은 주당 45,416원으로 결정. <ul style="list-style-type: none"> <li>* 이사회 결의일 전일 기준 과거 2개월, 1개월, 1주일 거래량 가중평균종가의 산술평균.</li> <li>* 주식매수 청구주식의 30% 이상이 매수가격에 반대할 경우 금융감독위원회에서 매수가격을 조정할 수 있음.</li> </ul> </li> </ul> |           |         |      |
| 9. 주주총회일자                  | 2007년 08월 13일  |           |         |      |
| 10. 이사회결의일(결정일)            | 2007년 05월 28일  |           |         |      |
| - 사외이사 참석여부                | 참석(명)  |           |         | 5    |
|                            | 불참(명)  |           |         | -    |
| - 감사(감사위원)참석여부             | 참석   |           |         |      |
| 11. 영업양수신고서 제출대상 여부        | 예  |           |         |      |
| - 양수대상 영업부문의 재무내용<br>(백만원) | 자산총액   | 3,558,415 | 당사대비(%) | 36.9 |
|                            | 매출액  | 831,888   | 당사대비(%) | 30.8 |
|                            | 부채액  | 2,923,408 | 당사대비(%) | 44.1 |
| 12. 우회상장 해당 여부             | 아니오  |           |         |      |
| - 향후 6월이내 제3자배정 증자 등 계획    | 해당없음   |           |         |      |
| 13. 타법인의 우회상장 요건 충족 여부     | 해당없음   |           |         |      |
| 14. 공정거래위원회 신고대상 여부        | 미해당  |           |         |      |



※ 2008. 1. 1 기업금융 리스사업부문 영업양도

|                     |  |   |
|---------------------|--|---|
| 1. 양도영업             | 기업금융 리스사업부문  |   |
| 2. 양도영업 주요내용        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기업금융 리스사업부문 양도 대상 자산(영업권, 지적재산권 등도 포함) 및 부채</li> <li>- 기업금융 리스사업부문 양도 대상 자산/부채와 관련하여 당사가 당사자로 체결한 계약 및 계약상 권리의무</li> <li>- 양수도실행일까지 합리적 이유로 인해 양수도가 곤란한 자산, 부채, 계약관계 등은 양 당사자간 상호 합의로 제외 가능</li> <li>- 양수도실행일까지 양 당사자간 상호 합의로 양수도 대상 자산, 부채, 계약관계 등도 추가 가능</li> </ul> |   |
| 3. 양도가액 (원)         | 6,619,659,624  |   |
| 4. 양도목적             | 그룹내 기업 여신전문 금융사업의 전문화를 통한 효율성 추<br>구 및 경쟁력 제고를 위하여 현재 當社에서 수행 중인 기업<br>리스사업을 신한캐피탈로 양도하고자 함  |   |
| 5. 양도일자             | 2008년 01월 01일  |   |
| 6. 양수법인(회사와의 관계)    | 신한캐피탈(계열회사)  |   |
| 7. 영업양도 영향          | <ul style="list-style-type: none"> <li>·신 한 카 드: 개인고객에 기반한 신용카드,<br/>할부금융,오토리스 사업에 집중</li> <li>·신한캐피탈 : 법인관련 기계설비 리스 등<br/>기업여신 전문금융사업자로 육성</li> </ul>   |   |
| 8. 주식매수청구권 사항       | 해당사항없음   |   |
| 9. 주주총회일자           | 2007년 12월 12일  |   |
| 10. 이사회결의일(결정일)     | 2007년 11월 12일  |   |
| - 사외이사 참석여부         | 참석(명)  | 4 |
|                     | 불참(명)  | - |
| - 감사(감사위원)참석여부      | 참석   |   |
| 11. 공정거래위원회 신고대상 여부 | 미해당  |   |

## 바. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항

| 일 자           | 내 용                                 |
|---------------|-------------------------------------|
| 2006년 08월 16일 | 신한금융지주, LG카드 인수 우선협상 대상자 선정         |
| 2007년 03월 23일 | 신한금융지주 자회사로 편입                      |
| 2007년 10월 01일 | 舊 신한카드의 모든 사업부문 영업양수를 통한 통합 신한카드 출범 |
| 2008년 01월 01일 | 기업금융 리스사업부문을 신한캐피탈에 영업양도            |
| 2008년 06월 02일 | 신한카드-KTF 합작법인 자회사 '신한KTF모바일(주)' 설립  |
| 2008년 08월 18일 | (구) LG카드, (구) 신한카드 전산통합             |
| 2009년 04월 09일 | 업계최초 SMS카드 신청 서비스 개시                |
| 2010년 03월 18일 | 업계최초 스마트폰 어플리케이션 출시                 |
| 2010년 09월 12일 | 다양한 서비스를 제공하는 New 홈페이지 Open         |
| 2011년 01월 23일 | 업계최초 고객중심 사업체제 도입                   |
| 2011년 11월 01일 | 소셜커머스 '신한SECRET 론칭'                 |

## 3. 자본금 변동사항

### 가. 최근 5사업연도내 증자(감자)현황증자(감자)현황

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 원, 천주)

| 주식발행<br>(감소)일자 | 발행(감소)<br>형태 | 발행(감소)한 주식의 내용 |    |            |                |    |
|----------------|--------------|----------------|----|------------|----------------|----|
|                |              | 종류             | 수량 | 주당<br>액면가액 | 주당발행<br>(감소)가액 | 비고 |
| -              | -            | -              | -  | -          | -              | -  |

※ 최근 5사업연도내 증자 또는 감자가 발생하지 않았습니다.

## 4. 주식의 총수 등

## 주식의 총수 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 주)

| 구 분                   | 주식의 종류        |               | 비고 |
|-----------------------|---------------|---------------|----|
|                       | 보통주           | 합계            |    |
| I. 발행할 주식의 총수         | 2,000,000,000 | 2,000,000,000 | -  |
| II. 현재까지 발행한 주식의 총수   | 1,029,491,619 | 1,029,491,619 | -  |
| III. 현재까지 감소한 주식의 총수  | 904,122,216   | 904,122,216   | -  |
| 1. 감자                 | 904,122,216   | 904,122,216   | -  |
| 2. 이익소각               | -             | -             | -  |
| 3. 상환주식의 상환           | -             | -             | -  |
| 4. 기타                 | -             | -             | -  |
| IV. 발행주식의 총수 (II-III) | 125,369,403   | 125,369,403   | -  |
| V. 자기주식수              | -             | -             | -  |
| VI. 유통주식수 (IV-V)      | 125,369,403   | 125,369,403   | -  |

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 주)

| 구 분                                      | 주식수 |             | 비고 |
|--|-----|-------------|----|
| 발행주식총수(A)                                | 보통주 | 125,369,403 | -  |
|  | 우선주 | -           | -  |
| 의결권없는 주식수(B)                             | 보통주 | -           | -  |
|  | 우선주 | -           | -  |
| 기타 법률에 의하여<br>의결권 행사가 제한된 주식수(C)         | 보통주 | -           | -  |
|  | 우선주 | -           | -  |
| 의결권이 부활된 주식수(D)                          | 보통주 | -           | -  |
|  | 우선주 | -           | -  |
| 의결권을 행사할 수 있는 주식수<br>(E = A - B - C + D) | 보통주 | 125,369,403 | -  |
|  | 우선주 | -           | -  |

## 6. 배당에 관한 사항 등

## 가. 중요한 배당정책, 제한사항 등

당사는 정관에서 이익배당에 관하여 다음과 같이 규정하고 있습니다.

### 정관 제41조(이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전과 주식으로 할 수 있다.
- ② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 본 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주 총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
- ③ 제1항의 배당은 매결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.

### 정관 제42조(중간배당)

- ① 본 회사는 이사회 결의로 일정한 날을 정하여 그날의 주주에게 상법 제462조의3에 의한 중간배당을 할 수 있다. 중간배당은 금전으로 한다.
- ② 중간배당은 직전결산기의 재무상태표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
  1. 직전결산기의 자본의 액
  2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
  3. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익으로 배당하기로 정한 금액
  4. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적에 위해 적립한 임의준비금
  5. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 준비금
- ③ 사업년도개시일 이후 제1항의 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환 청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관해 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.

### 정관 제43조(배당금의 지급 청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급 청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 전항의 시효가 완성된 배당금은 회사에 귀속한다.

## 나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

| 구 분           |     | 제 26 기  | 제 25 기    | 제 24 기  |
|---------------|-----|---------|-----------|---------|
| 주당액면가액 (원)    |     | 5,000   | 5,000     | 5,000   |
| 당기순이익 (백만원)   |     | 875,930 | 1,107,029 | 856,755 |
| 주당순이익 (원)     |     | 6,987   | 8,830     | 6,834   |
| 현금배당금총액 (백만원) |     | 600,018 | 600,018   | 600,018 |
| 주식배당금총액 (백만원) |     | -       | -         | -       |
| 현금배당성향 (%)    |     | 68.5    | 54.2      | 70.0    |
| 현금배당수익률 (%)   | 보통주 | 95.7    | 95.7      | 95.7    |
|               | 우선주 | -       | -         | -       |
| 주식배당수익률 (%)   | 보통주 | -       | -         | -       |

|              |     |       |       |       |
|--------------|-----|-------|-------|-------|
|              | 우선주 | -     | -     | -     |
| 주당 현금배당금 (원) | 보통주 | 4,786 | 4,786 | 4,786 |
|              | 우선주 | -     | -     | -     |
| 주당 주식배당 (주)  | 보통주 | -     | -     | -     |
|              | 우선주 | -     | -     | -     |

(주1) 배당수익률은 당사가 비상장법인으로 시가가 없으므로 액면가대비로 계산

(주2) 상기 제 25 기, 제 24 기는 한국채택국제회계기준(K-IFRS)을 도입하기 전 회계처리 방식인 한국의 일반적으로 인정된 회계처리기준(K-GAAP)으로 작성하였음.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황 및 회사의 현황

##### (1) 산업의 특성 등

신용카드업은 카드사가 일정한 요건을 갖춘 회원에게 신용카드를 발급하고, 상품이나 용역을 판매·제공하는 가맹점과 계약을 체결한 후 회원에 대한 신용공여 대가로 수수료 등의 부가가치를 창출하는 산업입니다. 이외에도 카드사는 회원에게 현금서비스·카드론 등의 신용대출을 제공하고, 통신판매·보험대리·여행알선 등 부수업무를 영위하고 있습니다.

카드산업은 산업수요의 대부분이 국내에서 발생하는 전형적인 내수산업으로 민간소비지출·소비자물가·실업률 등 거시경제지표와 높은 상관관계를 보이며, 경기변동에 민감한 특성을 지니고 있습니다. 또한 휴가철에는 여행·레저업종, 명절·연말연시에는 백화점·할인점 등 유통업종을 중심으로 계절에 따른 고객의 소비행태에도 영향을 받습니다.

한편, 과거 정부의 신용카드 사용 장려정책에 탄력을 받아 성장한 카드산업은 이용 편의성에 기반한 카드결제 영역 확대와 소액 중심의 카드결제 보편화 등의 영향으로 빠른 성장세를 실현하여 금융산업 시스템의 중요한 한 축으로 자리매김하게 되면서, 시장규모와 영업행위 전반에 대한 정부의 정책·규제와 가계부채에 영향을 미치는 전반적인 신용위험 수준 등도 카드산업의 성장에 중요한 요소로 작용하고 있습니다.

시장진입은 신용질서 유지와 소비자 보호라는 정책목적 때문에 금융위원회의 허가를받아야 가능하고, 안정적인 사업영위를 위해서는 충분한 자본력과 손실흡수능력 보유가 필요한 점을 감안하면 진입장벽은 높은 상황입니다.

##### (2) 국내외 시장여건

최근 유럽 재정위기 등에 따른 대내외 불확실성, 경제성장세 둔화 전망, 가계부채 우려 등으로 가계의 소득개선 지연과 소비심리 위축이 예상되며, 2003년 카드위기 이전 상태를 넘어선 약 4.8장의 경제활동인구 1인당 신용카드 소지 수 등을 고려하면 향후 업계 성장세는 완만한 수준을 보일 것으로 예상됩니다.

규제환경 측면에서는 2011년 들어 카드업계의 과도한 외형확대 경쟁 제한 등 감독당국의 제반 규제가 광범위하게 추진되었습니다. 동 규제강화는 일정 부분 카드시장의 성장세를 제한할 것으로 전망되나, 발생 가능한 리스크 차단을 위한 선제적인 조치의성격을 띄고 있어 카드사의 위험확대 제어에 효과적일 것으로 예상됩니다.

수익성 측면에서는 카드사의 수익 규모에서 차지하는 비중이 높은 가맹점수수료 인하 및 가계부채 증가에 따른 금융상품 확대 제한 등의 수익성 감소 측면과 과도한 마케팅비용 제한 및 모집기준 강화에 따른 모집비용 감소 등의 긍정적인 측면이 동시에존재하는 상황입니다.

##### (3) 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인 및 회사의 경쟁상의 강점과 단점

신용카드업은 지급결제 수단으로서의 공적 기능에 대한 인식 확대 및 향후 경제전망과 규제환경을 고려할 때 고객기반 확보와 철저한 리스크관리 및 안정적인 자산 포트폴리오 유지가

중요한 산업이며, 국내 신용카드시장은 금융그룹 소속 카드사와 대기업 계열 전업카드사로 양분되어 각 사마다 시장지위 확보에 집중하고 있습니다.

당사는 2011년 12월말 현재 개인신용카드 회원 1,542만명(실질회원 기준, 체크카드 포함시 2,193만명), 가맹점수 267만점의 고객기반에서 창출되는 규모의 경제효과를 토대로 2011년 당기순이익 8,759억원을 실현하였습니다.

또한 금융그룹 카드사로서 그룹 고객정보를 활용한 교차판매와 은행 영업점 등을 활용한 영업 네트워크상의 이점과 함께, 그룹 차원의 효율적인 리스크관리 시스템 및 안정적인 재무적 지원 가능성 등을 활용하여 업계 1위(2011년 개인신용판매 기준 시장점유율 23.8%)의 시장지위를 더욱 공고히 하고 있습니다.

특히 2011년에는 국내 카드업계 최초로 도입한 고객군별 사업체제를 바탕으로 신용카드 이용회원 1천만명을 조기에 달성(5월)하는 성과를 거두는 한편, 신한베트남은행 글로벌 카드사업의 성공적인 런칭(5월)과 업계 최초 모바일 앱 다운로드 100만건 달성(6월) 등 신시장 및 미래트렌드에도 적극 대응하였습니다.

아울러 빠르게 변화하는 고객니즈에 발맞추어 새로운 카드상품과 서비스를 지속 개발하였고, 고객만족을 최상의 경영가치로 선정하여 고객만족도 제고를 위한 노력을 경주하였습니다. 그 결과 능률협회 주관 한국에서 가장 존경 받는 기업 4년 연속 수상, 생산성본부 국가브랜드 경쟁력 지수 1위 등 2011년 중 업계 최다(32개) 인증·시상을 획득하여 1등 브랜드력을 공고히 함과 동시에 고객감동 경영활동에 대한 노력을 인정받았습니다.

#### (4) 회사가 경쟁에서 우위를 점하기 위한 주요 수단

국내외 시장여건을 고려할 때 2012년에는 업계 전반의 외형 성장세 둔화가 예상되는가운데 정부 규제가 건전한 결제시스템 정착을 위한 신용카드사의 근본적인 체질 개선과 가계부채 부담경감에 초점을 두고 강도 높게 추진될 것으로 예상됨에 따라, 경영환경 변화에 대한 대응력을 갖추는 것이 그 어느 때보다 중요한 시기라고 판단됩니다.

당사는 1등 시장지위를 확고히 유지하는 범위 내에서 외형 버블과 경영자원 활용의 비효율성을 과감히 제거하고, 지금까지 확보한 양적 고객기반을 질적으로 견고하게 재구성하여 우량고객과 수익성에 기반한 사업체질로 개선하며, 중장기적으로 외부환경 변화에 견고한 안정적인 사업기반을 구축할 계획입니다.

이에 2012년 전략목표를 '질적 성장 가속화를 통한 확고한 마켓 리더십 구축'으로 설정하고, △영업 패러다임 혁신 △그룹 시너지 Level-up △신성장 동력 강화 △리스크관리 최적화 △따뜻한 금융 실천의 5대 전략방향별 추진과제를 적극 이행할 계획입니다.

고객 Main화와 우량고객 기반의 획기적인 증대를 위해 최적 마케팅 모델을 정립함과 동시에 마케팅자원 투입을 ROI 관점에서 효율적으로 운영하여 영업 패러다임의 혁신을 전개할 것입니다. 또한 그룹 교차활동성 고객을 증대하고, 고객소비 패턴과 그룹사의 상품·채널을 조합한 새로운 모델을 개발하여 그룹 시너지도 강화해 나갈 것입니다.

신성장 동력 강화를 위해서는 다양한 상품·서비스를 제공하여 모바일카드의 경쟁력을 강화하고 소셜커머스 등 신사업을 조기에 활성화하며, 향후 가계부실 우려에 대비하여 잠재리스크



크의 선제적 관리와 리스크체계를 더욱 정교화하여 사업 전반의 위기대응력을 제고할 계획입니다. 또한 그룹 차원에서 일관되게 추진 중인 따뜻한 금융도고객과 함께 성장하기 위해 '따뜻한 금융 추진단'을 구심점으로 실행체계를 강화하고있습니다.

## 나. 시장여건

### (1) 당사 신용카드 이용실적

(단위: 백만원)

| 구 분    |       | 제 26 기      | 제 25 기      | 제 24 기     |
|--------|-------|-------------|-------------|------------|
| 카드이용실적 | 실적누계  | 121,233,258 | 112,493,817 | 97,348,946 |
|        | 일시불   | 71,756,942  | 64,361,683  | 52,666,288 |
|        | 할부    | 20,954,115  | 19,856,951  | 18,104,878 |
|        | 현금서비스 | 22,652,414  | 22,871,848  | 22,653,265 |
|        | 카드론   | 5,869,787   | 5,403,335   | 3,924,515  |

(주) 출처 : 금융통계정보시스템(<http://fisis.fss.or.kr/>)

(2) 카드발급수 현황

(단위: 천매)

| 구 분 | 제 26 기 | 제 25 기 | 제 24 기 |
|-----|--------|--------|--------|
| 개인  | 24,607 | 24,486 | 23,365 |
| 법인  | 701    | 675    | 620    |
| 합계  | 25,308 | 25,161 | 23,986 |

(주1) 금융감독원 업무보고서 기준임

(주2) 카드수의 범위 : 유효기간내에 있는 거래가능한 카드

(주3) 직불(체크)카드 또는 선불카드만 소지하고 있는 회원 제외

(3) 시장점유율

(단위: %)

| 구 분   | 신한   | 삼성   | 현대   | 국민   | 기타   | 전체    |
|-------|------|------|------|------|------|-------|
| 2011년 | 23.8 | 13.9 | 15.6 | 13.6 | 33.1 | 100.0 |
| 2010년 | 24.6 | 12.9 | 15.8 | 13.4 | 33.3 | 100.0 |
| 2009년 | 23.6 | 13.2 | 15.8 | 14.0 | 33.4 | 100.0 |

(주1) 금감원 업무보고서 기준임.

(주2) 개인신판 취급액 기준이며, 해당 기간 누계기준으로 작성함.

## 2. 영업의 현황

### 가. 취급 업무 및 상품·서비스 개요

#### (1) 카드사업

당사는 신용카드 등을 매개로 개인 및 법인회원 또는 공공기관이 일정 신용한도 내에서 물품 및 용역 구입대금을 지불할 수 있는 신용공여를 제공하고 약정 결제일에 일시불로 회수하거나 일정 기간을 정하여 매월 분할하여 회수하는 신용판매를 취급하며, 할부로 회수되는 경우에는 약정 미회수 이용대금에 대해 할부수수료를 수취하고 있습니다. 또한 가맹점으로부터는 이용대금을 매입하는 시점에 일정 수수료를 받고 있습니다.

신용판매 업무 이외에도 신용카드회원에게 자금을 융통해 주는 현금서비스와 카드론등의 현금대출 업무를 영위하고 있습니다. 또한 회원이 보유한 제휴 금융기관의 계좌잔고 내에서 일시불로 사용 가능한 체크카드, 회원이 일정한 금액을 미리 지불하여 사용하는 선불카드, 선물용 기프트카드 등을 취급하고 있습니다.

#### 주요상품

| 상품 구분 | 상품 내용   |
|-------|---|
| 신용카드  | 회원의 신용도에 따라 이용한도를 부여하고, 회원이 가맹점에서 이용한 물품 및 용역 대금을 사전에 선택한 결제일에 일시불 또는 할부로 납부할 수 있도록 신용공여를 제공하는 상품 |
| 현금서비스 | 신용카드 회원의 일시적인 자금수요를 충족시켜 주기 위해 사전에 부여된 한도 내에서 자금을 대여하고 도래하는 결제일에 상환할 수 있도록 하는 금융상품                |
| 리볼빙   | 회원의 신청에 따라 결제대금을 결제일에 일부만 결제하면 나머지 카드이용대금은 다음번 결제대상으로 연장되며, 카드는 잔여 이용한도 내에서 계속 사용할 수 있는 결제서비스     |
| 카드론   | 회원의 신용상태에 따라 부여된 한도 내에서 회원이 대출기간 및 상환방식을 선택하여 신청한 후, 사전에 약정한 스케줄에 따라 원금과 이자를 상환해 나가는 금융상품         |
| 체크카드  | 회원이 보유한 제휴 금융기관의 계좌잔고 내에서 일시불로 사용이 가능한 카드로 거래승인 시점에 회원의 계좌에서 결제금액이 자동으로 출금되는 상품                   |
| 선불카드  | 일정한 금액을 미리 지불하고 해당 금액이 기록된 카드를 발급받아, 카드잔고 범위 내에서 수시로 소액의 물품이나 용역을 자유로이 구입할 수 있는 카드상품              |

#### (2) 오토금융

당사는 여신전문금융업법에 따라 고객이 자동차 구매에 필요한 자금을 융통해 주는 할부금융 업무를 영위하고 있습니다. 또한 고객이 필요로 하는 자동차를 직접 구입하여 고객에게 대여하고 정기적으로 분할하여 대금을 지급받는 오토리스를 취급하고 있습니다.

#### 주요상품

| 상품 구분 | 상품 내용 |
|-------|-------|
|-------|-------|

|      |  |
|------|--|
| 할부금융 | 목돈부담으로 인해 일시불로 구입하기 곤란한 신차, 중고차, 상용차 구입자금을 지원하고, 이를 고객이 일정기간 동안 매월 분할상환하는 서비스를 제공하는 상품 |
| 오토리스 | 기업 또는 개인이 필요로 하는 자동차를 직접 구입하여 리스이용자에게 대여하고 리스기간 동안 일정한 리스료를 정기적으로 분할 지급받는 상품           |

### (3) 기타 업무

당사는 고객의 라이프스타일에 적합한 맞춤형 서비스를 제공하기 위해 통신판매·보험대리·여행알선 등의 사업을 영위하고 있습니다. 생활편의서비스 전용 사이트인 올댓서비스에서 쇼핑(포인트몰·올댓제휴몰·소셜쿠폰몰·홈쇼핑몰), 여행(국내 및 해외), 골프, 레저(스키·위터파크), 컬처(공연·영화) 등을 제공하고 있으며, 콜센터·DM 등을 활용해 보험상품을 대리판매하고 있습니다.

또한 고객이 예기치 못한 상황(입원, 사망, 치명적 질병·장애 등)으로 인해 신용생활에 어려움이 닥칠 경우를 대비하여 카드대금을 면제 또는 유예해 주는 신용안심서비스도 제공하고 있습니다.

## 나. 영업실적

연결기준

(단위:억원)

| 구분             |               | 제 26 기 | 제 25 기 |
|----------------|---------------|--------|--------|
| <b>I. 영업이익</b> |               | 11,001 | 10,334 |
| 1. 순이자수익       | (1) 이자수익      | 20,952 | 20,049 |
|                | 현금 및 예치금 이자수익 | 201    | 141    |
|                | 대출채권 이자수익     | 20,720 | 19,876 |
|                | 기타 이자수익       | 31     | 32     |
|                | (2) 이자비용      | 7,354  | 7,485  |
|                | 차입부채이자        | 1,103  | 911    |
|                | 사채이자          | 6,133  | 6,446  |
|                | 기타이자          | 118    | 128    |
| 소 계            |               | 13,598 | 12,564 |
| 2. 순수수료이익      | (1) 수수료수익     | 20,833 | 19,392 |
|                | 기타수수료         | 3      | 5      |
|                | 신용카드수입수수료     | 20,830 | 19,387 |
|                | (2) 수수료비용     | 17,636 | 15,900 |
|                | 기타수수료         | 451    | 473    |
|                | 신용카드지급수수료     | 17,185 | 15,427 |
| 소 계            |               | 3,197  | 3,492  |
| 3. 배당수익        |               | 525    | 677    |

|                     |        |        |
|---------------------|--------|--------|
| 4. 단기매매금융상품관련손익     | 11     | 31     |
| 5. 투자유가증권처분손익       | 1,090  | 211    |
| 6. 금융상품자산손상차손       | 1,518  | 447    |
| (1) 대손상각비           | 1,753  | 675    |
| (2) 매도가능금융자산손상환입    | (235)  | (228)  |
| 7. 일반관리비            | 6,569  | 6,647  |
| 8. 기타영업손익           | 667    | 453    |
| II. 관계기업의 이익에 대한 지분 | -      | (3)    |
| III. 법인세차감전 순이익     | 11,001 | 10,331 |
| IV. 법인세비용           | 2,242  | 427    |
| V. 당기순이익            | 8,759  | 9,904  |
| 1. 지배주주지분귀속         | 8,759  | 9,904  |
| 2. 소수주주지분귀속         | -      | -      |

제 26 기 : 2011년1월1일~2011년12월31일  
제 25 기 : 2010년1월1일~2010년12월31일

[()]는 부의 수치임

## 다. 자금조달 · 운용실적

연결기준

(단위:억원, %)

| 구 분            | 제 26 기   |         |          |       | 제 25 기  |         |          |       |      |
|----------------|----------|---------|----------|-------|---------|---------|----------|-------|------|
|                | 평균잔액     |         | 이자<br>금액 | 이자율   | 평균잔액    |         | 이자<br>금액 | 이자율   |      |
|                |          | 구성비     |          |       |         | 구성비     |          |       |      |
| 조달<br>원화<br>자금 | C P      | 8,933   | 3.98     | 352   | 3.94    | 14,531  | 7.42     | 845   | 5.82 |
|                | 차입금      | 13,579  | 6.05     | 710   | 5.23    | 10,424  | 5.32     | 650   | 6.23 |
|                | 원화콜머니    | 1,327   | 0.59     | 42    | 3.16    | 920     | 0.47     | 45    | 4.93 |
|                | 사채       | 92,009  | 41.01    | 5,780 | 6.28    | 66,382  | 33.90    | 4,089 | 6.16 |
|                | 기타 (ABS) | 13,923  | 6.21     | 672   | 4.83    | 24,145  | 12.33    | 1,224 | 5.07 |
|                | 소 계      | 129,771 | 57.84    | 7,555 | 5.82    | 116,402 | 59.44    | 6,853 | 5.89 |
| 외화<br>자금       | 외화예수금    | -       | 0.00     | -     | 0.00    | -       | 0.00     | -     | 0.00 |
|                | 외화차입금    | -       | 0.00     | -     | 0.00    | 191     | 0.10     | 10    | 5.20 |
|                | 외화콜머니    | -       | 0.00     | -     | 0.00    | -       | 0.00     | -     | 0.00 |
|                | 사채       | 8,022   | 3.58     | 354   | 4.41    | 8,161   | 4.17     | 425   | 5.21 |
|                | 기타       | -       | 0.00     | -     | 0.00    | -       | 0.00     | -     | 0.00 |
|                | 소 계      | 8,022   | 3.58     | 354   | 4.41    | 8,352   | 4.27     | 435   | 5.21 |
| 원가성 자금계        | 137,793  | 61.41   | 7,909    | 5.74  | 124,754 | 63.72   | 7,289    | 5.84  |      |
| 기타             | 자본총계     | 51,618  | 23.00    | -     | 0.00    | 39,324  | 20.08    | -     | 0.00 |
|                | 충당금      | 4,868   | 2.17     | -     | 0.00    | 5,321   | 2.72     | -     | 0.00 |
|                | 기타       | 30,103  | 13.42    | -     | 0.00    | 26,400  | 13.48    | -     | 0.00 |

|            |          |            |         |        |        |         |         |        |        |       |
|------------|----------|------------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|-------|
|            | 무원가성 자금계 | 86,589     | 38.59   | -      | 0.00   | 71,045  | 36.28   | -      | 0.00   |       |
|            | 조달계      | 224,381    | 100.00  | 7,909  | 3.52   | 195,799 | 100.00  | 7,289  | 3.72   |       |
| 운<br>용     | 원화<br>자금 | 예치금        | 3,369   | 1.50   | 240    | 7.13    | 5,347   | 2.73   | 380    | 7.11  |
|            |          | 유가증권       | 4,401   | 1.96   | 525    | 11.92   | 3,128   | 1.60   | 35     | 1.11  |
|            |          | 대출금        | 21,554  | 9.61   | 1,694  | 7.86    | 21,295  | 10.88  | 2,680  | 12.58 |
|            |          | (가계대출금)    | 36      | 0.02   | 6      | 15.56   | 154     | 0.08   | 27     | 17.37 |
|            |          | (기업대출금)    | -       | 0.00   | -      | 0.00    | 50      | 0.03   | 2      | 4.02  |
|            |          | 지급보증대지급금   | -       | 0.00   | -      | 0.00    | -       | 0.00   | -      | 0.00  |
|            |          | 원화콜론       | -       | 0.00   | -      | 0.00    | 216     | 0.11   | 3      | 1.29  |
|            |          | 사모사채       | -       | 0.00   | -      | 0.00    | -       | 0.00   | -      | 0.00  |
|            |          | 신용카드채권     | 182,010 | 81.12  | 39,485 | 21.69   | 156,484 | 79.92  | 34,183 | 21.84 |
|            |          | (카드론)      | 35,085  | 15.64  | 5,617  | 16.01   | 29,652  | 15.14  | 5,256  | 17.73 |
|            |          | 기타         | -       | 0.00   | -      | 0.00    | -       | 0.00   | -      | 0.00  |
|            |          | 원화대손충당금(△) | (6,870) | (3.06) | -      | 0.00    | (9,433) | (4.82) | -      | 0.00  |
|            |          | 소 계        | 204,464 | 91.12  | 41,944 | 20.51   | 177,037 | 90.42  | 37,281 | 21.06 |
|            |          | 외화<br>자금   | 외화예치금   | -      | 0.00   | -       | 0.00    | -      | 0.00   | -     |
| 외화증권       | -        |            | 0.00    | -      | 0.00   | -       | 0.00    | -      | 0.00   |       |
| 대출금        | -        |            | 0.00    | -      | 0.00   | -       | 0.00    | -      | 0.00   |       |
| 외화콜론       | -        |            | 0.00    | -      | 0.00   | -       | 0.00    | -      | 0.00   |       |
| 매입외환       | -        |            | 0.00    | -      | 0.00   | -       | 0.00    | -      | 0.00   |       |
| 기타         | -        |            | 0.00    | -      | 0.00   | -       | 0.00    | -      | 0.00   |       |
| 외화대손충당금(△) | -        |            | 0.00    | -      | 0.00   | -       | 0.00    | -      | 0.00   |       |
| 소 계        | -        |            | 0.00    | -      | 0.00   | -       | 0.00    | -      | 0.00   |       |
|            | 수익성 자금계  | 204,464    | 91.12   | 41,944 | 20.51  | 177,037 | 90.42   | 37,281 | 21.06  |       |
| 기타         | 현 금      | 6,868      | 3.06    | -      | 0.00   | 9,776   | 4.99    | -      | 0.00   |       |
|            | 업무용고정자산  | 868        | 0.39    | -      | 0.00   | 870     | 0.44    | -      | 0.00   |       |
|            | 기 타      | 12,181     | 5.43    | -      | 0.00   | 8,116   | 4.14    | -      | 0.00   |       |
|            | 무수익성 자금계 | 19,917     | 8.88    | -      | 0.00   | 18,762  | 9.57    | -      | 0.00   |       |
|            | 운용계      | 224,381    | 100.00  | 41,944 | 18.69  | 195,799 | 100.00  | 37,281 | 19.04  |       |

\* 평균잔액은 기중평잔임.

[()]는 부의 수치임]

제 26 기 : 2011년 1월 1일 ~ 2011년 12월 31일

제 25 기 : 2010년 1월 1일 ~ 2010년 12월 30일

\* 금감원 업무보고서 기준임.

\* 제 25 기는 기존 K-GAAP 관리기준임.

## 라. 영업 종류별 현황

### (1) 상품별 취급액

(단위 : 억원, %)

| 구분   |       | 제 26 기    |        | 제 25 기    |        |
|------|-------|-----------|--------|-----------|--------|
|      |       | 실적        | 구성비    | 실적        | 구성비    |
| 신용카드 | 일시불   | 711,378   | 52.48  | 638,670   | 51.22  |
|      | 신판할부  | 208,762   | 15.40  | 196,452   | 15.75  |
|      | 현금SVC | 210,993   | 15.57  | 213,820   | 17.15  |
|      | 리볼빙   | 88,051    | 6.50   | 71,107    | 5.70   |
|      | 카드론   | 58,698    | 4.33   | 54,033    | 4.33   |
|      | 구매카드  | 65,669    | 4.84   | 60,842    | 4.89   |
|      | 소계    | 1,343,551 | 99.12  | 1,234,924 | 99.04  |
| 대출채권 |       | 24        | 0.00   | 5         | 0.00   |
| 할부금융 |       | 8,321     | 0.62   | 8,424     | 0.68   |
| 리스   |       | 3,534     | 0.26   | 3,580     | 0.28   |
| 합계   |       | 1,355,430 | 100.00 | 1,246,933 | 100.00 |

### (2) 상품별 잔액

(단위 : 억원, %)

| 구분   |       | 제 26 기  |        | 제 25 기  |        |
|------|-------|---------|--------|---------|--------|
|      |       | 잔액      | 구성비    | 잔액      | 구성비    |
| 신용카드 | 일시불   | 41,903  | 20.71  | 41,920  | 21.31  |
|      | 신판할부  | 53,271  | 26.34  | 52,870  | 26.88  |
|      | 현금SVC | 26,725  | 13.21  | 27,001  | 13.73  |
|      | 리볼빙   | 16,489  | 8.15   | 15,645  | 7.95   |
|      | 카드론   | 35,622  | 17.61  | 34,729  | 17.66  |
|      | 구매카드  | 4,419   | 2.18   | 3,966   | 2.01   |
|      | 소계    | 178,429 | 88.20  | 176,131 | 89.54  |
| 대출채권 |       | 4,615   | 2.28   | 2,139   | 1.09   |
| 할부금융 |       | 12,258  | 6.06   | 11,587  | 5.89   |
| 리스   |       | 6,996   | 3.46   | 6,851   | 3.48   |
| 합계   |       | 202,298 | 100.00 | 196,708 | 100.00 |

### (3) 회원 및 가맹점 현황

(단위: 만명, 만점)

| 구 분   | 제 26 기 | 제 25 기 | 제 24 기 |
|-------|--------|--------|--------|
| 실질회원  | 1,542  | 1,518  | 1,432  |
| 실질가맹점 | 267    | 255    | 242    |

### 마. 파생상품 거래 현황

#### (1) 거래의 목적

당사는 외화사채의 원화환산 미래현금흐름변동위험을 회피하기 위하여 통화스왑계약을 체결하고 있으며, 원화차입금 및 원화사채의 이자율변동에 따른 미래현금흐름변동위험을 회피하기 위하여 이자율스왑계약을 체결하고 있습니다.

#### (2) 파생상품 거래현황

공시작성기준일 현재 당사의 연결기준 파생상품 미결제약정계약금액 내역은 다음과 같습니다.

(2011년 12월 31일 현재)

(단위:백만원)

| 구 분        |      | 이자율     | 통화        | 주식 | 귀금속 | 기타 | 계         |
|------------|------|---------|-----------|----|-----|----|-----------|
| 거 래<br>목 적 | 위험회피 | 450,000 | 2,149,095 | -  | -   | -  | 2,599,095 |
|            | 매매목적 | -       | -         | -  | -   | -  | -         |
| 거 래<br>장 소 | 장내거래 | -       | -         | -  | -   | -  | -         |
|            | 장외거래 | 450,000 | 2,149,095 | -  | -   | -  | 2,599,095 |
| 거 래<br>형 태 | 선 도  | -       | -         | -  | -   | -  | -         |
|            | 선 물  | -       | -         | -  | -   | -  | -         |
|            | 스 왑  | 450,000 | 2,149,095 | -  | -   | -  | 2,599,095 |
|            | 옵 셴  | -       | -         | -  | -   | -  | -         |

#### (3) 파생상품 자산·부채

당기말과 전기말 현재 파생상품 자산·부채는 다음과 같습니다.

| (단위: 백만원) |           |         |        |           |         |        |
|-----------|-----------|---------|--------|-----------|---------|--------|
| 구 분       | 제 26 기    |         |        | 제 25 기    |         |        |
|           | 계약금액      | 공정가치    |        | 계약금액      | 공정가치    |        |
|           |           | 자산      | 부채     |           | 자산      | 부채     |
| 통화스왑      | 2,149,095 | 124,666 | 11,052 | 1,749,856 | 146,862 | 34,524 |
| 이자율스왑     | 450,000   | 1,465   | 1,720  | 250,000   | 989     | 4,937  |
| 소계        | 2,599,095 | 126,130 | 12,772 | 1,999,856 | 147,851 | 39,461 |
| 유동        | 822,782   | 88,521  | 8,572  | 697,729   | 71,248  | 17,239 |
| 비유동       | 1,776,313 | 37,609  | 4,200  | 1,302,127 | 76,603  | 22,222 |



(4) 파생상품 관련손익

당기와 전기에 당기손익으로 인식한 파생상품 관련손익은 다음과 같습니다.

| (단위: 백만원) |          |          |
|-----------|----------|----------|
| 구 분       | 제 26 기   | 제 25 기   |
| 파생상품평가이익  | 56,308   | 8,378    |
| 파생상품평가손실  | -        | (55,740) |
| 파생상품거래이익  | 5,464    | 11,486   |
| 파생상품거래손실  | (18,774) | (38,544) |
| 합 계       | 42,998   | (74,420) |

(5) 파생금융상품의 만기분석

당기말과 전기말 현재 당사가 보유한 파생금융상품의 계약상 만기는 다음과 같습니다. 동 금액은 이자수취, 지급액을 포함하고, 상계약정의 효과는 포함하지 않았습니다.

① 제 26(당) 기

| (단위: 백만원)   |         |                  |                  |                 |                |             |
|-------------|---------|------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------|
| 구분          | 1개월 이하  | 1개월 초과<br>3개월 이하 | 3개월 초과<br>6개월 이하 | 6개월 초과<br>1년 이하 | 1년 초과<br>5년 이하 | 합계          |
| 파생상품 수취현금흐름 | 1,452   | 5,862            | 473,575          | 178,984         | 1,535,050      | 2,194,923   |
| 파생상품 지급현금흐름 | (3,422) | (12,593)         | (393,088)        | (200,851)       | (1,548,016)    | (2,157,970) |
| 합계          | (1,970) | (6,731)          | 80,487           | (21,867)        | (12,966)       | 36,953      |

② 제 25(전) 기

| (단위: 백만원)   |           |                  |                  |                 |                |             |
|-------------|-----------|------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------|
| 구분          | 1개월 이하    | 1개월 초과<br>3개월 이하 | 3개월 초과<br>6개월 이하 | 6개월 초과<br>1년 이하 | 1년 초과<br>5년 이하 | 합계          |
| 파생상품 수취현금흐름 | 154,051   | 331,345          | 39,826           | 159,340         | 1,081,999      | 1,766,561   |
| 파생상품 지급현금흐름 | (151,639) | (324,002)        | (43,632)         | (182,833)       | (1,028,076)    | (1,730,182) |
| 합계          | 2,412     | 7,343            | (3,806)          | (23,493)        | 53,923         | 36,379      |

바. 영업설비 등의 현황

(1) 지점 등 설치 현황

(2011년 12월 31일 현재)

| 지역 | 지점 | 출장소 | 사무소 | 합계 |
|----|----|-----|-----|----|
| 서울 | 9  | -   | -   | 9  |
| 부산 | 3  | -   | -   | 3  |
| 대구 | 2  | -   | -   | 2  |
| 인천 | 2  | -   | -   | 2  |
| 광주 | 2  | -   | -   | 2  |
| 대전 | 2  | -   | -   | 2  |
| 울산 | 1  | -   | -   | 1  |
| 경기 | 7  | -   | -   | 7  |
| 강원 | 1  | -   | 2   | 3  |

|     |    |   |   |    |
|-----|----|---|---|----|
| 충북  | 1  | - | - | 1  |
| 충남  | 1  | - | - | 1  |
| 전북  | 1  | - | - | 1  |
| 전남  | 1  | - | 1 | 2  |
| 경북  | 2  | - | - | 2  |
| 경남  | 2  | - | - | 2  |
| 제주  | 1  | - | - | 1  |
| 소계  | 38 | - | 3 | 41 |
| 해외  | -  | - | - | -  |
| 합 계 | 38 | - | 3 | 41 |

※ 본점이 1개의 지점으로 포함됨.

(2) 영업설비 등 현황

(2011년 12월 31일 현재)

(단위:백만원)

| 구 분  | 토지 (장부가액) | 건물 (장부가액) | 합 계    | 비 고 |
|------|-----------|-----------|--------|-----|
| 유형자산 | 31,176    | 6,775     | 37,951 | -   |

## 사. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

### (1) 조정자기자본비율

(단위:백만원,%)

| 구 분           | 제 26 기     | 제 25 기     |
|---------------|------------|------------|
| 조정자기자본(A)     | 5,269,471  | 5,603,575  |
| 조정총자산(B)      | 21,213,759 | 22,427,155 |
| 조정자기자본비율(A/B) | 24.84      | 24.99      |

(주1) 금감원 업무보고서 기준임

(주2) 제 25 기 비율은 기존 K-GAAP기준으로 작성되었음

### (2) 무수익여신 증감 현황

(단위:백만원,%)

| 제 26 기  |      | 제 25 기  |      | 전기대비증감  |
|---------|------|---------|------|---------|
| 무수익여신잔액 | 비율   | 무수익여신잔액 | 비율   | 무수익여신잔액 |
| 344,460 | 1.69 | 312,913 | 1.88 | 31,547  |

(주1) 금감원 업무보고서 기준임

(주2) 고정이하 여신을 무수익 여신으로 분류

(주3) 제 25 기 무수익여신 잔액은 기존 K-GAAP기준으로 작성되었음

### (3) 대손충당금

연결기준

(단위:백만원)

| 구분        | 제 26 기    | 제 25 기    |
|-----------|-----------|-----------|
| 대손충당금     | 706,187   | 703,758   |
| 일반        | 706,187   | 703,758   |
| 특별        | -         | -         |
| 포인트충당부채   | 24,439    | 25,203    |
| 미사용한도충당부채 | 345,288   | 367,514   |
| 복구충당부채    | 9,115     | 8,499     |
| 기타충당부채    | 17,077    | 8,813     |
| 합 계       | 1,102,106 | 1,113,787 |
| 기중대손상각액   | 466,229   | 494,428   |

### (4) 주요 경영지표 현황

(단위:%)

| 구 분                |                    | 제 26 기 | 제 25 기 | 산출방법                                |
|--------------------|--------------------|--------|--------|-------------------------------------|
| 자본<br>의<br>적정<br>성 | 조정자기자본비율           | 24.84  | 24.99  | 조정자기자본 / 조정총자산 × 100                |
|                    | 단순자기자본비율           | 21.59  | 24.31  | 자기자본 / 총자산 × 100                    |
| 자산<br>의<br>건정<br>성 | 손실위험도가중부실채권 비<br>율 | 1.55   | 1.70   | 가중부실채권등 / 총채권등 × 100                |
|                    | 고정이하채권비율           | 1.69   | 1.88   | 고정이하분류채권등 / 총채권등 × 100              |
|                    | 연체채권비율             | 2.27   | 2.01   | 연체채권 / 총채권등 × 100                   |
|                    | 대주주에 대한 신용공여비율     | 0.00   | 0.00   | 대주주 신용공여액 / 자기자본 × 100              |
|                    | 대손충당금 적립비율         | 105.18 | 103.69 | 대손충당금잔액 / 대손충당금 요적립액 × 100          |
| 수익<br>성            | 총자산이익율             | 3.80   | 5.56   | 당기순이익 / 재무상태표상 총자산(평잔) × 100        |
|                    | 자기자본이익율            | 17.66  | 23.64  | 당기순이익 / 재무상태표상 자기자본(평잔) × 100       |
|                    | 총자산경비율             | 2.35   | 2.57   | 총경비 / 총자산(평잔) × 100                 |
|                    | 수지비율               | 76.82  | 70.80  | 연간 영업비용 / 연간 영업수익 × 100             |
| 유동<br>성            | 원화 유동성비율           | 451.12 | 381.46 | 원화유동성자산 / 원화유동성부채 × 100 (만기 90일 이내) |
|                    | 업무용유형자산비율          | 2.45   | 2.01   | 업무용유형자산 / 자기자본 × 100                |

(주1) 금감원 업무보고서 기준임.

(주2) 제 25 기 비율은 기존 K-GAAP기준으로 작성되었음.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약연결재무정보

(단위: 백만원)

| 구분             | 제 26 기<br>(2011년 12월말)           | 제 25 기<br>(2010년 12월말)           |
|----------------|----------------------------------|----------------------------------|
| [현금및예치금]       | 758,431                          | 1,057,795                        |
| [단기매매금융자산]     | 150,056                          | 200,046                          |
| [파생금융상품자산]     | 126,130                          | 147,851                          |
| [대여금및수취채권]     | 19,480,828                       | 18,910,797                       |
| [매도가능금융자산]     | 457,702                          | 381,216                          |
| [유형자산]         | 102,990                          | 87,319                           |
| [기타자산]         | 1,280,748                        | 1,339,005                        |
| 자산총계           | 22,356,885                       | 22,124,029                       |
| [파생금융상품부채]     | 12,772                           | 39,461                           |
| [차입부채]         | 2,459,800                        | 2,315,739                        |
| [사채]           | 11,432,060                       | 11,288,789                       |
| [기타부채]         | 3,221,991                        | 3,286,421                        |
| 부채총계           | 17,126,623                       | 16,930,410                       |
| [자본금]          | 626,847                          | 626,847                          |
| [자본잉여금]        | 860,592                          | 860,592                          |
| [자본조정]         | 322                              | (251)                            |
| [기타포괄손익누계액]    | 257,080                          | 196,914                          |
| [이익잉여금]        | 3,485,421                        | 3,509,517                        |
| 자본총계           | 5,230,262                        | 5,193,619                        |
|                | (2011년 1월 1일 ~<br>2011년 12월 31일) | (2010년 1월 1일 ~<br>2010년 12월 31일) |
| [영업수익]         | 4,548,378                        | 4,263,974                        |
| [영업비용]         | 3,448,221                        | 3,230,620                        |
| [영업이익]         | 1,100,157                        | 1,033,354                        |
| [관계기업의이익에대한지분] | -                                | (254)                            |
| [법인세차감전순이익]    | 1,100,157                        | 1,033,100                        |
| [당기순이익]        | 875,930                          | 990,392                          |
| [총포괄이익]        | 936,096                          | 984,871                          |
| 주당순이익 (단위: 원)  | 6,987                            | 7,900                            |

|             |   |   |
|-------------|---|---|
| 연결에 포함된 회사수 | 5 | 7 |
|-------------|---|---|

[( )는 부의 수치임]

## 2. 재무정보 이용상의 유의점(연결재무제표 기준)

### 가. 연결대상회사의 변동현황

| 사업연도 | 당기에 연결에 포함된 회사   | 전기대비 연결에 추가된 회사   | 전기대비 연결에 제외된 회사   |
|------|--|---|---|
| 제26기 | 에스에이치씨이천팔유동화전문유한회사<br>신한카드이천십일의일유동화전문유한회사<br>신한카드이천십일의일유동화전문유한회사<br>신한카드이천십일의이유동화전문유한회사<br>신한카드이천십일의삼유동화전문유한회사   | 신한카드이천십일의일유동화전문유한회사<br>신한카드이천십일의이유동화전문유한회사<br>신한카드이천십일의삼유동화전문유한회사 | 크레디피아이천육플러스원에이유동화전문유한회사<br>크레디피아이천육플러스원비유동화전문유한회사<br>신한카드이천칠의일유동화전문유한회사<br>신한카드이천칠의이유동화전문유한회사<br>신한카드이천팔의일유동화전문유한회사 |
| 제25기 | 크레디피아이천육플러스원에이유동화전문유한회사<br>크레디피아이천육플러스원비유동화전문유한회사<br>신한카드이천칠의일유동화전문유한회사<br>신한카드이천칠의이유동화전문유한회사<br>신한카드이천팔의일유동화전문유한회사<br>에스에이치씨이천팔유동화전문유한회사<br>신한카드이천십일의일유동화전문유한회사 | 신한카드이천십일의일유동화전문유한회사   | -   |

(주) 당기에 크레디피아이천육플러스원에이유동화전문유한회사 등 5개 유동화전문유한회사가 해산 후 청산진행하여 법인 청산 등기를 완료하였고, 또한 당기에 신규로 신한카드이천십일의일유동화전문유한회사와 신한카드이천십일의이유동화전문유한회사 및 신한카드이천십일의삼유동화전문유한회사가 설립되어 연결대상에 포함됨.

### 나. 연결재무제표 작성기준

당사는 한국채택국제회계기준에 따라 연결재무제표를 작성하였으며, 세부적인 재무제표 작성기준은 첨부된 "연결재무제표에 대한 감사보고서" 중 주석 "2. 재무제표 작성기준"을 참조하시기 바랍니다.

### 다. 중요한 회계처리방침

당사는 한국채택국제회계기준에 따라 연결재무제표를 작성하였으며, 세부적인 회계처리방침은 첨부된 "연결재무제표에 대한 감사보고서" 중 주석 "3. 유의적 회계정책"을 참조하시기 바랍니다.

### 3. 요약재무정보

(단위: 백만원)

| 구분            | 제26기<br>(2011년 12월말)             | 제25기<br>(2010년 12월말)             |
|---------------|----------------------------------|----------------------------------|
| [현금및예치금]      | 527,916                          | 483,223                          |
| [단기매매금융자산]    | 800,270                          | 784,088                          |
| [파생금융상품자산]    | 93,035                           | 89,556                           |
| [대여금및수취채권]    | 19,030,828                       | 18,710,797                       |
| [매도가능금융자산]    | 457,702                          | 381,216                          |
| [유형자산]        | 102,990                          | 87,319                           |
| [기타자산]        | 1,306,191                        | 1,528,778                        |
| 자산총계          | 22,318,932                       | 22,064,977                       |
| [파생금융상품부채]    | 12,314                           | 30,028                           |
| [차입부채]        | 3,780,590                        | 3,387,930                        |
| [사채]          | 10,058,560                       | 10,164,605                       |
| [기타부채]        | 3,221,991                        | 3,286,421                        |
| 부채총계          | 17,073,455                       | 16,868,984                       |
| [자본금]         | 626,847                          | 626,847                          |
| [자본잉여금]       | 860,592                          | 860,592                          |
| [자본조정]        | 322                              | (251)                            |
| [기타포괄손익누계액]   | 272,295                          | 199,288                          |
| [이익잉여금]       | 3,485,421                        | 3,509,517                        |
| 자본총계          | 5,245,477                        | 5,195,993                        |
|               | (2011년 1월 1일 ~<br>2011년 12월 31일) | (2010년 1월 1일 ~<br>2010년 12월 31일) |
| [영업수익]        | 4,493,047                        | 4,199,826                        |
| [영업비용]        | 3,392,890                        | 3,166,536                        |
| [영업이익]        | 1,100,157                        | 1,033,290                        |
| [관계기업투자손익]    | -                                | (254)                            |
| [법인세차감전순이익]   | 1,100,157                        | 1,033,036                        |
| [당기순이익]       | 875,930                          | 990,328                          |
| [총포괄이익]       | 948,937                          | 971,324                          |
| 주당순이익 (단위: 원) | 6,987                            | 7,899                            |



## 4. 재무정보 이용상의 유의점

### 가. 재무제표 작성기준

당사는 한국채택국제회계기준에 따라 재무제표를 작성하였으며, 세부적인 재무제표 작성기준은 첨부된 "재무제표에 대한 감사보고서" 중 주석 "2. 재무제표 작성기준"을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 중요한 회계처리방침

당사는 한국채택국제회계기준에 따라 재무제표를 작성하였으며, 세부적인 회계처리방침은 첨부된 "재무제표에 대한 감사보고서" 중 주석 "3. 유의적 회계정책"을 참조하시기 바랍니다.

### 다. 한국채택국제회계기준으로의 전환

주식회사의 외부감사에 관한 법률 제13조에 따라 당사는 2011 회계연도부터 한국채택국제회계기준을 적용합니다. 당사의 2010년 1월 1일 및 2010년 12월 31일 현재의 재무상태표는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 작성되었으나, 2010년 1월 1일을 한국채택국제회계기준의 전환일로 하여 기업회계기준서 제1101호 한국채택국제회계기준의 최초채택을 적용하여 재작성되었습니다.

#### (1) 회계정책의 주요 차이

##### ① 한국채택국제회계기준의 최초 채택

| 구 분                        | 내 용   |
|----------------------------|---|
| 사업결합                       | 전환일 이전에 발생한 사업결합거래에 대하여 한국채택국제회계기준서 제1103호(사업결합)의 규정을 소급하여 적용하지 아니함   |
| 간주원가로서 공정가치 또는 재평가액        | 토지 및 건물의 전환일 기초가액은 전환일 현재의 공정가치를 간주원가로 선택   |
| 금융자산·부채의 제거                | 한국채택국제회계기준서 제1039호 (금융상품: 인식과 측정)의 제거관련 규정은 소급하여 적용   |
| 당기손익인식항목지정 또는 매도가능금융자산지정   | 금융자산·부채의 당기손익인식항목지정 또는 금융자산의 매도가능금융자산지정은 해당 자산·부채의 최초 취득시점에만 허용되나, 전환일에 한하여 기존 보유분에 대한 지정이 가능하여 이를 적용함                                  |
| 주식기준보상거래                   | 전환일 이전에 발생한 주식기준보상거래에 대하여 한국채택국제회계기준서 제1102호(주식기준보상)의 규정을 소급하여 적용   |
| 유형자산의 원가에 포함된 사후처리·복구충당부채  | 유형자산의 장부가액에 포함될 복구관련비용에 대해 전환일시점에 최초 취득시점의 할인율로 추정된 충당부채의 변동액을 원가로 조정하는 방법을 적용함   |
| 종속기업, 공동지배기업 및 관계기업에 대한 투자 | 별도재무제표작성시 한국채택국제회계기준서 제1027호(연결재무제표와 별도재무제표)에 따른 별도재무제표작성시 종속기업, 공동지배기업 및 관계기업에 대한 투자에 대해 원가법을 적용하는 경우, 전환일의 한국기업회계기준에 따른 장부금액을 원가로 간주함 |

② 주요 회계정책 차이

| 구분         | 한국채택국제회계기준<br>(당사가 채택한 회계정책)  | 과거 회계기준  |
|------------|---|--|
| 대손충당금      | 기준일 현재 아직 발생하지 아니한 미래의 대손을 제외한 발생손실을 개별적으로 또는 회사의 과거 손상 경험에 기초하여 집합적으로 평가                               | 합리적이고 객관적인 기준에 따라 산출한 대손추산액으로 인식하며 금융투자업규정의 건전성분류 결과에 따른 대손충당금이 더 큰 경우 이를 인정   |
| 수익인식       | 유효수익의 일부를 구성하는 모든 대출 관련 직접 수수료 등에 대해서 예상 만기 동안 유효이자율법을 적용하여 수익인식  | 대출부대수익, 비용 중 대출실행과직접적으로 관련된 수수료등에 대해서 유효이자율법을 적용하여 수익인식  |
| 금융상품측정     | 보유자산이나 발행할 부채의 공정가액은 매입호가로, 취득할 자산이나 보유부채의 공정가액은 매도호가로 규정하여, 이에 따른공정가치를 조정 반영함. 금융상품의 공정가치 평가시 신용위험을 반영 | 금융상품 공정가치 평가시 매입매도호가 개념이 존재하지 않음<br>금융상품 공정가치 평가시 신용위험고려에 대한 별도 규정 없음<br>다만, 금융감독원 파생상품 업무처리모범규준에서 파생상품 평가시 거래상대방의 신용위험을 고려하도록 하고 있음 |
| 금융상품제거     | 양도자산의 소유에 따른 위험과보상 보유정도 및 통제권 이전 여부에 따라 계속 인식, 제거, 지속적 관여로 처리   | 통제권 이전여부에 따라 계속 인식또는 제거로 처리  |
| 감가상각방법의 변경 | 유형자산의 잔존가치, 내용연수 그리고 감가상각방법은 적어도 매 회계연도말에 재검토하며, 유의적인 변동이 있다면 회계추정의 변경으로 처리                             | 감가상각방법은 매기 계속하여 적용하고, 정당한 사유 없이 변경하지 않으며, 새로 취득한 유형자산은 동종의 기존 유형자산의 감가상각방법과 동일하게 적용함   |
| 퇴직급여의 측정   | 예측단위적립방식의 개념에 따라 보험수리적기법 및 할인율을 사용하여 계산된 예측퇴직금의 현재가치를 퇴직급여채무로 계상  | 보고기간종료일 현재 임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직일시금에 상당하는 금액을 퇴직급여충당부채로 설정   |
| 고객충성제도     | 매출거래에 의해 발생하는 수익중 고객충성도 프로그램에 해당하는 일부를 포인트 수익으로 이연하여 인식   | 미래 제공 보상원가를 추정하여 충당부채로 인식  |

(2) 한국채택국제회계기준 도입이 재무상태 및 경영성과에 미치는 영향에 대한 계량정보

① 2010년 1월 1일(전환일) 재무상태 조정내역

(단위 : 백만원)

| 구 분              | 총자산        | 총부채        | 총자본       |
|------------------|------------|------------|-----------|
| 과거 회계기준          | 17,572,883 | 12,931,388 | 4,641,495 |
| 조정사항 :           |            |            |           |
| 대손충당금 차이         | 50,932     | -          | 50,932    |
| 미사용한도충당부채 차이     | -          | (124,822)  | 124,822   |
| 유효이자(EIR)적용 차이   | 5,156      | (12,497)   | 17,653    |
| 금융상품 공정가치 적용     | (36,179)   | -          | (36,179)  |
| 유가증권 손상          | (900)      | -          | (900)     |
| 금융상품 미수수익 인식차이   | 11,630     | -          | 11,630    |
| 토지건물간주원가적용(재평가)  | 7,988      | -          | 7,988     |
| 업무용동산감가상각방법변경    | 22,457     | -          | 22,457    |
| 퇴직급여채무(보험수리적 평가) | -          | (10,107)   | 10,107    |
| 주식매입선택권          | -          | (1,272)    | 1,272     |
| 포인트회계처리          | -          | (56,053)   | 56,053    |
| 금융자산 제거 부인       | 1,867,748  | 1,872,832  | (5,084)   |
| 기타               | 1,029      | 30,693     | (29,664)  |
| 조정사항 법인세효과       | (47,644)   | -          | (47,644)  |
| 조정사항 합계          | 1,882,217  | 1,698,774  | 183,443   |
| 한국채택국제회계기준       | 19,455,100 | 14,630,162 | 4,824,938 |

② 2010년 12월 31일 재무상태 조정내역

| (단위 : 백만원)       |            |            |           |
|------------------|------------|------------|-----------|
| 구 분              | 총자산        | 총부채        | 총자본       |
| 과거 회계기준          | 21,096,512 | 15,967,282 | 5,129,230 |
| 조정사항 :           |            |            |           |
| 대손충당금 차이         | (52,796)   | -          | (52,796)  |
| 미사용한도충당부채 차이     | -          | (137,178)  | 137,178   |
| 유효이자(EIR)적용 차이   | (3,462)    | (15,109)   | 11,647    |
| 금융상품 공정가치 적용     | (35,149)   | -          | (35,149)  |
| 유가증권 손상          | (900)      | -          | (900)     |
| 금융상품 미수수익 인식차이   | 8,881      | -          | 8,881     |
| 토지건물간주원가적용(재평가)  | 7,971      | -          | 7,971     |
| 업무용동산감가상각방법변경    | 17,553     | -          | 17,553    |
| 퇴직급여채무(보험수리적 평가) | -          | 4,118      | (4,118)   |
| 주식매입선택권          | -          | 772        | (772)     |
| 포인트회계처리          | -          | (25,607)   | 25,607    |
| 금융자산 제거 부인       | 1,047,315  | 1,048,073  | (758)     |
| 기타               | 745        | 26,633     | (25,888)  |
| 조정사항 법인세효과       | (21,693)   | -          | (21,693)  |
| 조정사항 합계          | 968,465    | 901,702    | 66,763    |
| 한국채택국제회계기준       | 22,064,977 | 16,868,984 | 5,195,993 |

③ 2010년 12월 31일로 종료되는 보고기간 경영성과 조정내역

| (단위: 백만원)        |           |          |           |
|------------------|-----------|----------|-----------|
| 구분               | 당기순손익     | 기타포괄손익   | 총포괄손익     |
| 과거 회계기준          | 1,107,029 | (19,276) | 1,087,753 |
| 조정사항 :           |           |          |           |
| 대손충당금 차이         | (103,728) | -        | (103,728) |
| 미사용한도충당부채 차이     | 12,356    | -        | 12,356    |
| 유효이자(EIR)적용 차이   | (6,006)   | -        | (6,006)   |
| 금융상품 공정가치 적용     | 1,030     | -        | 1,030     |
| 유가증권 손상          | (317)     | 317      | -         |
| 금융상품 미수수익 인식차이   | (2,749)   | -        | (2,749)   |
| 업무용감가상각방법변경      | (4,904)   | -        | (4,904)   |
| 퇴직급여채무(보험수리적 평가) | (14,224)  | -        | (14,224)  |
| 주식매입선택권          | (1,793)   | -        | (1,793)   |
| 포인트회계처리          | (30,446)  | -        | (30,446)  |
| 금융자산제거부인         | -         | 4,327    | 4,327     |
| 관계기업투자 지분법 취소    | (64)      | 64       | -         |
| 기타               | 3,758     | -        | 3,758     |
| 조정사항 법인세효과       | 30,386    | (4,436)  | 25,950    |
| 조정사항 합계          | (116,701) | 272      | (116,429) |
| 한국채택국제회계기준       | 990,328   | (19,004) | 971,324   |

(3) 현금흐름표의 중요한 조정에 대한 설명

과거 회계기준하에서는 매도가능금융자산이나 만기보유금융자산과 관련된 현금흐름을 영업활동에 포함시켰으나, 한국채택국제회계기준 하에서는 투자활동에 포함하고 있습니다. 이외에 한국채택국제회계기준하의 현금흐름표와 과거 회계기준하의 현금흐름표는 중요한 차이가 없습니다.

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 감사의견 등

#### 가. 회계감사인의 명칭

| 제 26 기 | 제 25 기 | 제 24 기 |
|--------|--------|--------|
| 삼정회계법인 | 삼정회계법인 | 삼정회계법인 |

#### 나. 회계감사인의 감사(또는 검토)의견

| 사업연도   | 감사의견 | 지적사항 등 요약 |
|--------|------|-----------|
| 제 26 기 | 적정   | 해당사항 없음   |
| 제 25 기 | 적정   | 해당사항 없음   |
| 제 24 기 | 적정   | 해당사항 없음   |

#### 다. 감사용역 체결현황

(단위 :백만원, 시간)

| 사업연도   | 감사인    | 내 용                   | 보수  | 총소요시간 |
|--------|--------|-----------------------|-----|-------|
| 제 26 기 | 삼정회계법인 | 분·반기, 연간 재무제표 검토 및 감사 | 640 | 8,560 |
| 제 25 기 | 삼정회계법인 | 분·반기, 연간 재무제표 검토 및 감사 | 482 | 4,822 |
| 제 24 기 | 삼정회계법인 | 분·반기, 연간 재무제표 검토 및 감사 | 520 | 4,660 |

※ "재무제표에 대한 감사"보수는 연간금액입니다.

#### 라. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위 : 백만원)

| 사업연도   | 계약체결일      | 용역내용  | 용역수행기간                | 보수 | 비고 |
|--------|------------|---|-----------------------|----|----|
| 제 26 기 | 2011.05.04 | Report of Factual Findings 준비 및 검토                            | 2011.04.25~2011.04.26 | 43 | -  |
| 제 26 기 | 2011.03.11 | MTN Program 설정관련 비감사 계약                                       | 2011.01.17~2011.03.11 | 84 | -  |
| 제 25 기 | 2010.01.18 | MTN Program 설정관련 비감사 계약                                       | 2010.01.18~2010.03.12 | 84 | -  |
| 제 23 기 | 2008.06.26 | Arrangement Letter, Comfort Letter, Offering Circular 준비 및 검토 | 2008.05.09~2008.06.26 | 50 | -  |
| 제 23 기 | 2008.03.04 | Arrangement Letter, Comfort Letter, Offering Circular 준비 및 검토 | 2008.03.04~2008.04.08 | 90 | -  |

**마. 종속회사의 감사의견 등에 관한 사항**

공시대상기간 중에 종속회사가 회계감사인으로부터 적정의견 이외의 감사의견을 받은 사실은 없습니다.

## 2. 내부회계관리제도

### 가. 내부회계관리제도의 문제점 또는 개선방안 등

해당사항 없음

### 나. 회계감사인의 내부회계관리제도에 대한 검토의견

| 사업연도   | 회계감사인  | 검토의견   |
|--------|--------|--|
| 제 26 기 | 삼정회계법인 | 경영자의 내부회계관리제도 운영실태평가보고서에 대한 우리의 검토 결과, 상기 경영자의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다. |
| 제 25 기 | 삼정회계법인 | 경영자의 내부회계관리제도 운영실태평가보고서에 대한 우리의 검토 결과, 상기 경영자의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다. |
| 제 24 기 | 삼정회계법인 | 경영자의 내부회계관리제도 운영실태평가보고서에 대한 우리의 검토 결과, 상기 경영자의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다. |



## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 위험, 불확실성 및 기타 요인을 포함하고 있습니다. 이러한 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있으며, 이에 한하지 않습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 동 사업보고서상에 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

국내 카드산업은 각종 규제강화에도 불구하고 안정적인 거시경제 여건과 민간소비지출 확대에 힘입어 꾸준한 성장세를 유지하고 있으나, 후발사들의 공격적인 영업전략으로 업체간 경쟁은 심화되었으며 경쟁구도 역시 다변화 되고 있습니다. 이러한 영업환경에도 불구하고 신한카드는 신한금융지주사의 핵심 자회사로서 선도적인 시장지배력을 공고히 유지하고 있습니다. 또한 철저한 신용 관리 정책에 기반한 영업전략을 통해 자산건전성 관련 지표를 안정적으로 유지하였으며, 2011년중 8,759억원의당기순이익을 실현하여 국내 금융기관 중 뛰어난 실적을 거두었습니다.

카드산업이 국내 경기변동 Cycle에 민감하게 영향을 받는다는 측면에서 국내 경제상황에 대해 간단히 살펴보면, 2003년이후 지속적인 국내경제의 성장과 민간소비의 확대는 신용판매 증대를 견인하는 역할을 하였으며 민간소비에서 카드결제 비중도 꾸준히 증가하여 2011년말 현재로는 민간소비지출대비 신용카드 이용비중이 60%를 넘어 세계 최고수준을 기록하고 있습니다.

2005년부터 전체 카드 이용액이 지속적으로 증가하고 있으며 이용액 구성에 있어서도 건실화되는 추이를 보여주고 있습니다. 2003년 당시에는 현금서비스, 카드론과 같은 금융상품이 전체 이용액에서 차지하는 비중이 50%를 초과하였으나, 이후 지속적으로 감소하여 2011년에는 20%이하로 하락한 반면, 신용판매 규모는 꾸준히 증가하여 전체 이용액의 80% 이상을 차지하고 있습니다. 아울러 카드를 소지하고 있는 고객의 신용도도 꾸준히 개선되어 저신용 등급 고객 비중이 2004년 19.2% 대비 절반 수준인 8.9%를 기록하고 있습니다. 이는 업계의 경쟁이 치열해지고 있기는 하나, 과거와는 달리 신용정책에 기반한 영업 경쟁을 하고 있다는 것을 보여준다고 할 수 있습니다. 업계의 재무건전성 또한 조정자기자본비율이 2005년이후 20%를 상회하고 있어 지속적으로 개선되고 있습니다.

당사가 다른 카드사와 차별화될 수 있는 큰 부분은 유동성 위기시 다른 전업계 카드사와는 달리 지주사와 그룹의 계열사들로부터 직·간접적으로 자금조달 지원을 받을수 있다는 것입니다. 이러한 유동성(자금조달) 측면에서의 강점은 리먼사태 이후 국내 자금시장이 극도의 경색을 보였을 때 지주사와 그룹내 계열사를 통해 568십억원의 자금을 조달한 것으로 이미 입증 되었다고 할 수 있습니다. 현재 신한은행으로부터의 콜라인 6천억원과 신한지주사로부터의 차입금 한도 1조를 합하여 총 1.6조원의 Credit Line을 보유하고 있습니다. 자금 조달과 유동성 리스크 관리 측면에서의 강점과 더불어 은행 지점망을 통한 회원 모집과 고객서비스 제공 등 타 전업계 카드사와는 차별화된 서비스를 제공하고 있습니다.

당사는 단기 수익을 추구하는 공격적 형태의 자산증대보다는 통제 가능한 리스크 수준 내에서의 적정 수익성을 추구하는 자산운용 정책을 시행하고 있습니다. 당사는 신용판매와 대출상품에 있어 매우 균형있고 안정적인 자산포트폴리오를 유지하고 있습니다. 신용판매의 경우 대출자산에 비하여 비중이 꾸준히 증가하여 2011년말 현재 56.1%수준을 보이고있으며, 대출자산의 경우 상대적으로 안정적인 카드론의 비중은 증가하는 반면 현금서비스 비중은 감소하고 있습니다. 현금서비스와 카드론을 합한 대출자산 규모는 2008년 6.1조에서 2011년말 6.6조로 연 2% 이내의 안정적인 자산 성장규모를 나타내고 있는데 이는 당사의 철저한 신용관리 정책에 기반한 보수적인 영업전략을 반영한다고 할 수 있습니다.

당사는 2011년말 현재 15백만이 넘는 실질회원 규모와 1천만이 넘는 이용 회원규모를 유지하고 있습니다. 이는, 현재 우리나라 경제활동 인구 25백만에서 실업자와 일용직 근로자, 신용불량자 등을 제외한 신용카드 잠재 고객기반의 약80%를 초과하는 규모입니다. 당사의 2011년 총 취급액은 전년동기 대비 약 8.7% 증가한 136조원을 기록하였습니다. 구성별로 보면 신용판매 취급액은 전년 동기대비 약 11% 증가하였으며 전체 취급액에서 차지하는 비중도 꾸준히 증가하여 78%를 나타내고 있습니다. 금융상품 중에서는 카드론 취급액이 전년 동기 대비 9%증가한 반면 현금서비스 취급액은 소폭 감소하는 모습을 나타내고 있습니다.

자산 건전성 지표는 자산규모 확대에도 불구하고 리스크에 기반한 영업전략의 결과로 지속적인 안정세를 보이고 있습니다. 2011년말 금감원 기준 실질연체율은 2.3%, 1개월 이상 연체율은 2.0%로 전년대비 소폭 상승(각각 0.3%, 0.2%상승)하긴 했으나, 카드업의 특성을 감안한다면 현재의 연체율은 매우 안정적이고 낮은 수준이라고 말씀드릴 수 있습니다. 총상각률은 2.3%로 전년 대비 약 0.3%하락하였으며 순상각률은 전년과 비슷한 수준을 유지하고 있습니다. 이는 당사의 연체율 개선이 상각을 통한 연체율 하락이 아니라 철저한 리스크관리에 기반한 것임을 나타내고 있으며, 미국카드사들의 순상각률이 6%를 넘는 수준인 것과 비교해 보면 신한카드의 자산 건전성이 얼마나 잘 관리되고 있는지를 나타낸다고 할 수 있습니다.

당사의 당기순이익은 8,759억원입니다. 취급액 확대에 따른 신용카드 수익이 증가하고 판매비가 소폭 감소하여 세전이익이 전년대비 671억원이 증가하였습니다. 2012년에는 카드 취급액 증가에도 불구하고 가격인하 압력증가와 과열 경쟁에 따른 서비스 비용 증가 등의 영향으로 당기순이익 증가는 제한적일 것으로 전망하고 있습니다.이에 따라 당사는 적극적인 비용합리화 추진, 건전성 악화에 대비한 리스크 모니터링강화를 통해 안정적인 수익규모를 확보할 계획입니다.

당사는 금융지주의 유동성 리스크 관리 측면에 있어서 유리한 입장에 있지만 조달 방법 다양화를 통한 안정적이고 균형잡인 조달 구조 구축을 목표로 보수적인 관점에서 유동성을 관리

하고 있습니다. 당사의 2011년말 현재 조달규모는 13.9조이며, 국내 카드채 발행을 통한 조달이 68%로 가장 큰 비중을 차지하고 있습니다. 차입금 만기구조 관리에 있어서는 1년 이내 만기 비중을 30%수준으로 유지하고 적절한 만기 분산으로 월별 만기집중도를 완화시키는 방향으로 만기 구조 전략을 운용하고 있습니다. 유동성 리스크 관리측면에 있어서 국내외 금융시장이 불안정한 모습을 보이면 자금 조달의 대부분을 시장에 의존하고 있는 카드사에 대한 우려는 더욱 커진다고 할 수 있습니다. 이에 따라 당사는 자금시장 신용경색 상황이 발생하여 시장 조달이 전혀 불가능 하더라도, 3개월간은 보유한 현금과 Credit Line을 이용하여 대처가능 하도록관리하고 있습니다.

당사의 2011년말 현재 자기자본 비율은 24.84%입니다. 당사는 배당 후의 자기자본비율이 최소 20%이상을 상회하도록 하는 수준에서 자기자본 비율을 관리하고 있습니다. 신용카드업의 특성상 경기 둔화에 따른 영향을 후행적으로 받을 수 있기 때문에 경기둔화시 카드사에 대한 시장의 우려가 증가하는 것이 사실입니다. 이러한 시장의 우려와 안정적 재무 건전성 확보를 위해 당사는 충분한 자본적정성을 확보하는 것을 기본으로 하여 운영하고 있습니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적

#### 가. 재무상태

(단위: 억원)

| 구분         | 제 26 기  | 제 25 기  | 전기대비 증감 |
|------------|---------|---------|---------|
| [현금및예치금]   | 5,279   | 4,832   | 447     |
| [단기매매금융자산] | 8,003   | 7,841   | 162     |
| [파생금융상품자산] | 930     | 896     | 34      |
| [대여금및수취채권] | 190,308 | 187,108 | 3,200   |
| 신용카드채권     | 178,005 | 175,590 | 2,415   |
| 대출채권       | 115     | 138     | (23)    |
| 할부금융채권     | 12,100  | 11,409  | 691     |
| 금융리스채권     | 6,977   | 6,834   | 143     |
| 대손충당금      | (6,889) | (6,863) | (26)    |
| [매도가능금융자산] | 4,577   | 3,812   | 765     |
| [유형자산]     | 1,030   | 873     | 157     |
| [기타자산]     | 13,062  | 15,288  | (2,226) |
| 자산총계       | 223,189 | 220,650 | 2,539   |
| [파생금융상품부채] | 123     | 300     | (177)   |
| [차입부채]     | 37,806  | 33,879  | 3,927   |
| [사채]       | 100,585 | 101,646 | (1,061) |
| [기타부채]     | 32,220  | 32,865  | (645)   |
| 부채총계       | 170,734 | 168,690 | 2,044   |

|             |        |        |       |
|-------------|--------|--------|-------|
| [자본금]       | 6,268  | 6,268  | -     |
| [자본잉여금]     | 8,606  | 8,606  | -     |
| [자본조정]      | 3      | (3)    | 6     |
| [기타포괄손익누계액] | 2,724  | 1,994  | 730   |
| [이익잉여금]     | 34,854 | 35,095 | (241) |
| 자본총계        | 52,455 | 51,960 | 495   |

[( )는 부의 수치임]

□ '11년말 재무상태표 자산은 전기대비 2,539억원 증가한 22조 3,189억원, 부채는 2,044억원 증가한 17조 734억원, 자본은 495억원이 증가한 5조 2,455억원을 나타냈습니다.

- 자산의 주요 증가내역은 신용카드채권이 신판 및 카드론의 취급액 증가로 2,415억원 증가하였습니다.
- 부채의 주요 증가내역은 신용카드채권의 증가로 조달규모가 늘어나 차입부채 및 사채가 2,866억원 증가하였습니다.
- 자본항목 중 기타포괄손익누계액은 730억원이 증가하였는데, 주요 증감원인으로는 유가증권평가에서 VISA/Master 주식 추가상승으로 1,324억원 증가, BC카드 매각으로 513억원 감소하였고, 헷지 거래 파생상품평가에서 평가손실이 168억원 감소하였기때문입니다.

나. 영업실적

(단위: 억원)

| 과 목            | 제 26 기 | 제 25 기 | 전기대비 증감 |
|----------------|--------|--------|---------|
| I. 영업이익        | 11,002 | 10,333 | 669     |
| [순이자수익]        | 13,467 | 12,433 | 1,034   |
| 이자수익           | 20,818 | 19,915 | 903     |
| 이자비용           | 7,351  | 7,482  | (131)   |
| [순수수료수익]       | 3,197  | 3,492  | (295)   |
| 수수료수익          | 20,833 | 19,392 | 1,441   |
| 수수료비용          | 17,636 | 15,900 | 1,736   |
| [배당수익]         | 525    | 677    | (152)   |
| [단기매매금융상품수익]   | 145    | 165    | (20)    |
| [파생상품관련손익]     | (12)   | (280)  | 268     |
| [외환거래이익]       | 144    | 396    | (252)   |
| [매도가능금융자산처분이익] | 1,090  | 211    | 879     |
| [금융자산손상차손]     | 1,519  | 446    | 1,073   |
| 대손상각비          | 1,753  | 675    | 1,078   |
| 투자유가증권손상차손환입   | 234    | 229    | 5       |
| [일반관리비]        | 6,569  | 6,647  | (78)    |
| [기타영업손익]       | 533    | 332    | 201     |
| 미사용한도총당부채전입액   | (222)  | 38     | (260)   |
| 기타영업손익         | 311    | 370    | (59)    |
| II. 관계기업투자손실   | -      | 3      | (3)     |
| III. 법인세차감전순이익 | 11,001 | 10,330 | 671     |
| IV. 법인세비용      | 2,242  | 427    | 1,815   |
| V. 당기순이익       | 8,759  | 9,903  | (1,144) |

[( )는 부의 수치임]

□ '11년도 법인세차감전순이익은 전기대비 671억원 증가하였습니다.

- 순이자수익은 1,034억원 증가하였는데, 상품취급액이 증가하여 이자수익은 903억원 증가하고, 조달금리하락으로 이자비용이 131억원 감소하였기 때문입니다.
- 순수수수료수익은 정부정책에 따른 가맹점수수료 인하에도 불구하고 취급액이 증가하여 수수료수익은 1,441억원 증가한 반면, 포인트비용과 회원서비스비용 등 수수료비용이 1,736억원 증가하여 전년 대비 295억원 감소하였습니다.
- 매도가능증권 처분이익은 BC카드 주식 61만주 매각으로 888억원의 처분이익 등을 반영하였습니다.

#### 4. 자금조달과 운용

자금조달 및 운용에 관한 사항은 "II. 사업의 내용의 2. 영업의 현황 중 다. 자금조달·운용실적"에 그 내용을 기재하였으므로 참조하시기 바랍니다.

#### 5. 부외거래

(1) 당기말 현재 당사는 연체된 카드대금의 회수 등과 관련하여 28건의 주요 소송사건(총 소송금액 17,874백만원)에 피고로 계류 중에 있습니다. 한편, 당사는 당기말 현재 패소한 소송사건 및 채권환매 요청으로 인한 손실예상액 12,185백만원을 기타충당부채로 계상하였습니다.

상기 소송사건 및 채권환매 요청의 최종결과는 예측할 수 없으나 당사의 경영진은 상기의 소송결과 등이 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

(2) 당사는 당기말 현재 국민은행 등 11개 은행과 11,860억원의 당좌대출 한도약정을 체결하고 있습니다. 한편, 당사는 외환은행과 1,500억원, 하나은행과 1,000억원, 그리고 우리은행과 1,000억원의 어음대출약정을 체결하고 있습니다.

(3) 당사는 당기말 현재 공탁 및 지급이행 등과 관련하여 서울보증보험(주)로부터 57,130백만원, 농협중앙회로부터 2,802백만원의 지급보증을 받고 있습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

2011년 12월 31일 현재 당사의 이사회는 2명의 사내이사, 6명의 사외이사 등 총 8명으로 구성되어 있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 리스크관리위원회, 사외이사후보추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

※ 각 이사의 주요 이력 및 담당업무는 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항"을 참조하시기 바랍니다.

#### 나. 주요 의결사항

| 회차 | 개최일자       | 의안내용  | 가결여부 | 사외이사 |     |     |     |     |     |     |     |     |
|----|------------|---|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|    |            |   |      | 강병호  | 박상용 | 조영래 | 신호주 | 반장식 | 민정기 | 김경림 |     |     |
| 1  | 2011-02-07 | ① 제25기 재무상태표, 손익계산서, 이익잉여금처분계산서(案)에 관한 사항       | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |     |
|    |            | ② 제25기 영업보고서에 관한 사항                             | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |     |
|    |            | ③ 신한카드 2011-1 자산유동화 거래, 관련 계약 및 권한 위임 승인에 관한 사항 | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |
|    |            | ④ 지점 이전(案)에 관한 사항                               | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |
|    |            | 1. 2010년 내부회계관리제도 운영실태 보고                       | 보고   | -    | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -   | 선임전 |
|    |            | 2. 2010년 내부회계관리제도 평가결과 보고                       | 보고   | -    | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -   | 선임전 |
|    |            | 3. 2010년 감사결과 보고                                | 보고   | -    | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -   | 선임전 |
| 2  | 2011-02-17 | ① 지주회사 장기차입에 관한 승인의 건                           | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |     |
| 3  | 2011-02-22 | ① 제25기 정기주주총회 소집에 관한 사항                         | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |
|    |            | ② 2010년 경영진 평가에 따른 단기성과급 지급에 관한 사항              | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |
|    |            | ③ 이사 아닌 경영진 임명요청 동의에 관한 사항                      | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |
|    |            | ④ 2011년 경영진 평가체계에 관한 사항                         | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |
|    |            | ⑤ 'PU운영규정' 개정에 관한 사항                            | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |
|    |            | ⑥ 2011년 경영진 보상체계에 관한 사항                         | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |
|    |            | ⑦ 이사 아닌 경영진 보수에 관한 사항                           | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |
|    |            | ⑧ 지배인 선임 및 해임에 관한 사항                            | 可決   | 찬성   | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 찬성  | 선임전 |
|    |            | 1. 2010년 경영실적 보고                                | 보고   | -    | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -   | 선임전 |
|    |            | 2. 자금조달 현황 및 분기별 자금조달 계획 보고                     | 보고   | -    | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -   | 선임전 |
|    |            | 3. 2010년 4분기 고객정보 제공 및 이용현황 보고                  | 보고   | -    | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -   | 선임전 |
|    |            | 4. 2010년 4분기 실시간 고객정보 조회 이용내역 보고                | 보고   | -    | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -   | 선임전 |
|    |            | 5. 2010년 내부통제시스템 평가 결과 보고                       | 보고   | -    | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -   | 선임전 |

|    |            |                                     |    |    |    |    |    |    |    |     |
|----|------------|-------------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|-----|
| 4  | 2011-03-11 | ① 신한카드 2011-2 자산유동화거래 및 관련계약 승인의 건  | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 선임전 |
|    |            | ② 신한카드 2011-2 자산유동화 거래에 관한 기타사항의 건  | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 선임전 |
|    |            | ③ 채권발행 일괄신고서 제출에 관한 사항              | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 선임전 |
| 5  | 2011-03-22 | ① 이사회내 위원회 위원 선임에 관한 사항             | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성  |
|    |            | ② 2011년 이사 보수 결정에 관한 사항             | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성  |
|    |            | 1. BC카드 자본 매각 관련 보고                 | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
| 6  | 2011-04-13 | ① 조직편제 변경(案) 승인에 관한 사항              | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성  |
| 7  | 2011-06-03 | ① 유형자산 재평가이익에 대한 배당제한에 관한 사항        | 可決 | 반대 | 퇴임 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성  |
|    |            | 1. 2011년 1분기 경영실적 보고                | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
|    |            | 2. 자금조달 현황 및 분기별 자금조달 계획 보고         | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
|    |            | 3. 2011년 1분기 고객정보 제공 및 이용현황 보고      | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
|    |            | 4. 2011년 1분기 실시간 고객정보 조회 이용내역 보고    | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
| 8  | 2011-08-08 | ① 신한카드 2011-3 자산유동화 거래 및 관련계약 승인의 건 | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성  |
|    |            | ② 신한카드 2011-3 자산유동화 거래에 관한 기타사항의 건  | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성  |
| 9  | 2011-08-26 | ① 이사 아닌 경영진 임명요청 동의에 관한 사항          | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성  |
|    |            | 1. 2011년 2분기 경영실적 보고                | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
|    |            | 2. 자금조달 현황 및 분기별 자금조달 계획 보고         | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
|    |            | 3. 2011년 2분기 고객정보 제공 및 이용현황 보고      | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
|    |            | 4. 2011년 2분기 실시간 고객정보 조회 이용내역 보고    | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
| 10 | 2011-10-26 | 1. 화물유가보조금 반환 관련 보고                 | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
| 11 | 2011-11-24 | ① 자회사 '신한KT모바일카드㈜' 청산에 관한 사항        | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성  |
|    |            | 1. 2011년 3분기 경영실적 보고                | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
|    |            | 2. 자금조달 현황 및 분기별 자금조달 계획 보고         | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
|    |            | 3. 차세대시스템 구축 진행경과 보고                | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
|    |            | 4. 2011년 3분기 고객정보 제공 및 이용현황 보고      | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
|    |            | 5. 2011년 3분기 실시간 고객정보 조회 및 이용내역 보고  | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
| 12 | 2011-12-09 | ① 채권발행 일괄신고서 제출에 관한 사항              | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성  |
| 13 | 2011-12-16 | ① '12년 경영계획(案) 승인에 관한 사항            | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성  |
|    |            | ② 중간배당(案)에 관한 사항                    | 可決 | 찬성 | 퇴임 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성  |
|    |            | 1. '12년 리스크한도 설정 보고                 | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |
|    |            | 2. '12년 리스크감내수준 설정 보고               | 보고 | -  | 퇴임 | -  | -  | -  | -  | -   |

## 다. 이사회내의 위원회

### (1) 위원회의 구성, 설치목적 및 권한사항

| 위원회명 | 구성 | 설치목적 및 권한사항 | 비고 |
|------|----|-------------|----|
|------|----|-------------|----|



|          |   |   |   |
|----------|---|---|---|
| 리스크관리위원회 | <p>(2011. 02. 23 이전)</p> <p>* 위원장: 박상용(사외이사)</p> <p>* 사외이사위원: 신호주, 민정기</p> <p>(2011. 02. 24 ~ 2011.03. 21)</p> <p>* 사외이사위원: 신호주, 민정기</p> <p>- 박상용 이사 사임(2.23일자)</p> <p>(2011. 03. 22 이후)</p> <p>* 위원장: 신호주(사외이사)</p> <p>* 사외이사위원: 민정기, 김경림</p> <p>- 김경림 이사 신규선임(3.22일자)</p> | - 회사경영상 발생하는 각종 리스크의 인식, 측정, 통제 등 리스크관리정책 수립 및 이의 준수여부 감시 | - |
|----------|---|---|---|

## (2) 위원회내의 위원회 활동내역

### ① 리스크관리위원회

| 개최일자       | 의안내용   | 가결여부 | 사외이사                  |                       |                       |                       |
|------------|--|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|            |  |      | 박상용<br>(출석률:<br>100%) | 신호주<br>(출석률:<br>100%) | 민정기<br>(출석률:<br>100%) | 김경림<br>(출석률:<br>100%) |
| 2011-02-22 | - 상품별 리스크한도 설정 보고                              | 보고   | -                     | -                     | -                     | 선임전                   |
|            | - 리스크관리 관련 제규칙 개정 보고                           | 보고   | -                     | -                     | -                     | 선임전                   |
|            | - 2010년12월말 리스크 측정 및 모니터링 보고                   | 보고   | -                     | -                     | -                     | 선임전                   |
|            | - 2010년 12월말 대손충당금 설정현황 보고                     | 보고   | -                     | -                     | -                     | 선임전                   |
|            | - '리스크관리협의회' 회의록 보고                            | 보고   | -                     | -                     | -                     | 선임전                   |
| 2011-03-22 | - 리스크관리위원회 위원장 선임에 관한 사항                       | 可決   | 퇴임                    | 찬성                    | 찬성                    | 찬성                    |
| 2011-06-03 | - 리스크관리 관련 제규칙 개정 보고                           | 보고   | 퇴임                    | -                     | -                     | -                     |
|            | - 2011년 3월말 리스크 측정 및 모니터링 보고                   | 보고   | 퇴임                    | -                     | -                     | -                     |
|            | - 2011년 3월말 대손충당금 설정 현황 보고, 대손충당금적립규칙 개정 결과 보고 | 보고   | 퇴임                    | -                     | -                     | -                     |
|            | - 리스크관리협의회 회의록 보고                              | 보고   | 퇴임                    | -                     | -                     | -                     |
| 2011-08-26 | - 2011년 6월말 리스크 측정 및 모니터링 보고                   | 보고   | 퇴임                    | -                     | -                     | -                     |
|            | - 2011년 6월말 대손충당금 설정 현황 보고                     | 보고   | 퇴임                    | -                     | -                     | -                     |
|            | - 리스크관리 관련 제 규칙 개정 결과 보고                       | 보고   | 퇴임                    | -                     | -                     | -                     |
|            | - 전사 Contingency Plan 수립 결과 보고                 | 보고   | 퇴임                    | -                     | -                     | -                     |
|            | - 하위등급 중 다중채무 가이드라인 변경                         | 보고   | 퇴임                    | -                     | -                     | -                     |

|            |   |    |    |    |    |    |
|------------|---|----|----|----|----|----|
|            | 결과 보고   |    |    |    |    |    |
|            | - 2011년 국가별/금융기관별 Total Exposure Limit 설정 결과 보고 | 보고 | 퇴임 | -  | -  | -  |
|            | - 리스크관리협의회 회의록 보고                               | 보고 | 퇴임 | -  | -  | -  |
| 2011-11-24 | - 2011년 9월말 리스크 측정 및 모니터링 보고                    | 보고 | 퇴임 | -  | -  | -  |
|            | - 2011년 9월말 대손충당금 설정 현황 보고                      | 보고 | 퇴임 | -  | -  | -  |
|            | - 리스크관리협의회 회의록 보고                               | 보고 | 퇴임 | -  | -  | -  |
| 2011-12-16 | - 2012년 리스크한도 설정에 관한 사항                         | 可決 | 퇴임 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
|            | - 2012년 리스크감내수준 설정에 관한 사항                       | 可決 | 퇴임 | 찬성 | 찬성 | 찬성 |
|            | - 리스크관리협의회 회의록 보고                               | 보고 | 퇴임 | -  | -  | -  |

## 라. 이사의 독립성

당사는 이사회 규정 제 16조 1항에 의거하여 사외이사후보추천위원회를 설치하였으며, 그 구성 및 운영은 별도의 사외이사후보추천위원회 규정을 따르고 있습니다.

|  |
|--|
| <p><b>&lt;이사회 규정&gt;</b><br/> <b>제16조(이사회내 위원회의 설치)</b><br/>         ① 이사회는 정관이 정한 바에 따라 이사회 내에 다음 각호의 위원회를 둔다.<br/>         1. 감사위원회<br/>         2. 사외이사후보추천위원회<br/>         3. 리스크관리위원회<br/>         ② 각 위원회의 구성, 권한, 운영 등에 관한 세부사항은 이사회 의결로 정한다.<br/>         ③ 이사회는 위원회가 결의한 사항에 대하여 다시 결의할 수 있다.</p> <p><b>&lt;사외이사후보추천위원회 규정&gt;</b><br/> <b>제4조(구성)</b><br/>         위원회는 2인 이상의 이사로 구성하며, 총 위원의 2분의 1 이상은 사외이사이어야 한다.</p> |
|--|

### (1) 사외이사 현황

| 성명  | 선임배경  | 추천인               | 회사와의 거래 | 최대주주 또는<br>주요주주와의 관계 |
|-----|---|-------------------|---------|----------------------|
| 김경림 | 외환은행 및 부산은행 은행장 등 주요 금융기관의 경험과 활발한 대외활동 경력을 바탕으로 신한카드의 발전에 도움이 될 것으로 판단됨              | 사외이사 후보<br>추천 위원회 | 해당사항 없음 | 해당사항 없음              |
| 강병호 | 다양한 경력과 학식을 갖춘 재무 관련 전문가이며, 오랜 학계 활동을 통한 경험을 바탕으로 신한카드의 발전에 도움이 될 것으로 판단됨             | 사외이사 후보<br>추천 위원회 | 해당사항 없음 | 해당사항 없음              |
| 신호주 | 재무부 등 정부기관에서의 경험과 다양한 금융기관에서의 경력을 바탕으로 신한카드의 발전에 도움이 될 것으로 판단됨                        | 사외이사 후보<br>추천 위원회 | 해당사항 없음 | 해당사항 없음              |
| 반장식 | 기획예산처 등 정부기관에서의 경험과 학계 활발한 대외활동 경력을 바탕으로 신한카드의 발전에 도움이 될 것으로 판단됨                      | 사외이사 후보<br>추천 위원회 | 해당사항 없음 | 해당사항 없음              |
| 조영래 | 재일동포 기업가로서 성공적인 기업경영 경험과 일본 카드시장에 대한 객관적 이해를 바탕으로 신한카드의 발전에 도움이 될 것으로 판단됨             | 사외이사 후보<br>추천 위원회 | 해당사항 없음 | 해당사항 없음              |
| 민정기 | 지주의 재무, 경영관리 업무를 총괄하는 책임자로서 그룹사간 Communication 활성화 및 시너지 창출 등 신한카드의 발전에 도움이 될 것으로 판단됨 | 사외이사 후보<br>추천 위원회 | 해당사항 없음 | 해당사항 없음              |



## (2) 사외이사후보추천위원회 구성 현황

| 성명  | 사외이사 여부 | 비고        |
|-----|---------|-----------|
| 이재우 | ×       | 법상 요건 충족함 |
| 민정기 | ○       |           |
| 반장식 | ○       |           |

### 마. 사외이사의 전문성

당사는 이사회 및 이사회내 위원회의 효율적 운영을 보좌하고, 이사(사외이사 포함)에 대한 제반 업무 지원을 위해 전략기획팀, 감사팀, 리스크관리팀의 담당업무에 상기 내용을 규정하고, 업무 담당자를 운영중에 있습니다.

\* 이사회/사외이사후보추천위원회(전략기획팀), 감사위원회(감사팀), 리스크관리위원회(리스크관리팀)

各 팀의 업무 담당자는 아래의 업무를 수행하고 있습니다.

- 1) 이사회 및 위원회의 회의 소집 및 진행 등을 위한 실무지원
- 2) 이사회 및 위원회의 회의내용 기록 유지
- 3) 이사회 및 위원회의 연간운영계획 수립 지원
- 4) 사외이사에 대한 회사관련 정보제공
- 5) 사외이사의 직무수행에 필요한 요청사항에 대한 지원
- 6) 이사회 및 위원회의 각종 법규준수를 위한 지원
- 7) 기타 이사회 및 위원회의 지시사항 처리 등

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회에 관한 사항

당사는 회사의 내부통제시스템의 적정성과 경영성과를 평가, 개선하기 위하여 감사위원회를 설치하고 있으며 감사위원회는 다음의 역할을 수행합니다.

- 재무감사, 업무감사, 준법감사, 경영감사, IT감사 등으로 구분되는 내부감사 계획의 수립, 집행, 결과평가, 사후조치, 개선방안 제시
- 회사의 전반적인 내부통제시스템에 대한 평가 및 개선방안 제시
- 내부감사부서장의 임면에 대한 동의
- 외부감사인 선임의 승인
- 감사결과 지적사항에 대한 조치 확인
- 기타 감독기관 지시사항, 이사회 또는 위원회가 필요하다고 인정하는 사항에 대한 감사

당사의 감사위원회(감사)는 감사업무에 필요한 경영정보에 접근하기 위한 권한을 가지고 있으며 상세한 내역은 다음과 같습니다.

- 감사위원회는 다음 각호의 권한을 갖도록 당사 사규에 규정하고 있음.
- 회사내 모든 정보에 대한 요구권
- 관계자의 출석 및 답변 요구
- 참고, 금고, 장부 및 물품의 봉인
- 회계관계 거래처에 대한 조사자료 징구
- 기타 감사업무 수행에 필요한 사항의 요구

(1) 감사위원회의 인적사항 및 사외이사 여부

2011년 12월 31일 현재

| 성명  | 주요경력   | 비고            |
|-----|--|---------------|
| 강병호 | - 금융감독원 부원장<br>- 한양대학교 교수                        | 사외이사<br>재무전문가 |
| 조영래 | - 조선대학 공학부 금속과 졸업<br>- 동성상사 사장(일본)               | 사외이사          |
| 남인  | - 금융감독원 비서실장<br>- 금융감독원 총무국장<br>- 금융감독원 인력개발실 교수 | 상근이사          |

(2) 감사위원의 독립성

가) 당사는 상법 415조의 2 및 여신전문금융업법 50조의 5에 따라 감사위원회를 설치하였음.

나) 감사위원회는 3명 이상의 이사로 구성하되, 다음 각 호의 요건에 적합하여야 함.

- ① 총위원의 3분의 2이상 이 사외이사일 것
- ② 위원 중 1인 이상은 대통령령으로 정하는 회계 또는 재무 전문가일 것.

다) 감사위원회는 그 결의로 위원회를 대표할 자를 선정함.

(3) 감사위원회의 활동

| 회차 | 개최일자       | 의안내용  | 가결여부   | 비고 |
|----|------------|---|--|----|
| 1  | 2011-02-07 | - 내부 감사부서장 임면 동의의 건<br>- 2011년 감사계획(案)<br>- 외부감사인 선임 승인에 관한 사항<br>- 2010년 결산실적 보고<br>- 2010년 내부회계관리제도 운영실태 보고<br>- 2010년 내부회계관리제도 평가결과 보고<br>- 2010년 감사결과 보고<br>- 2011년 감사와 준법감시 업무기능 및 감사위원회 보고 안건 개선의 건 | 可決<br>可決<br>可決<br>보고<br>보고<br>보고<br>보고<br>보고 | -  |
| 2  | 2011-02-22 | - 제25기 감사보고서 작성 및 제출의 건<br>- 2010년 내부통제시스템 평가결과 보고<br>- 2010년 공시통제의 적정성 검토 보고<br>- 준법감시팀 2010년 실적 및 2011년 계획 보고   | 可決<br>보고<br>보고<br>보고                         | -  |

|   |            |                                  |    |   |
|---|------------|----------------------------------|----|---|
| 3 | 2011-03-22 | - 제25기 정기 주주총회 의안 및 서류에 대한 진술의 건 | 可決 | - |
| 4 | 2011-03-22 | - 감사위원회 위원장 선임의 건                | 可決 | - |
| 5 | 2011-08-26 | - 2011년 상반기 주요 감사 결과 보고          | 보고 | - |
| 6 | 2011-10-25 | - 화물유가보조금 반환 관련 보고               | 보고 | - |
| 7 | 2011-11-24 | - 2011년 3분기 결산실적 보고              | 보고 | - |

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

#### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 소수주주권에 대한 해당사항이 없습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상 기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## 4. 계열회사 등의 현황

### 가. 기업진단의 명칭

(주)신한금융지주회사

### 나. 기업집단에 소속된 회사

| 구 분  | 회사수      | 회 사 명   |
|------|----------|---|
| 상장사  | 1 (지주회사) | (주)신한금융지주회사   |
|      | 1 (자회사)  | (주)제주은행   |
| 비상장사 | 11(자회사)  | (주)신한은행, 신한카드(주), 신한금융투자(주), 신한생명보험(주), 신한비엔피파리바자산운용(주), 신한캐피탈(주), (주)신한저축은행, (주)신한데이터시스템, 신한신용정보(주), 신한프라이빗에쿼티(주), SHC매니지먼트(주)   |
|      | 19(손자회사) | 신한아주금융유한공사, 아메리카신한은행, 유럽신한은행, 신한크메르은행, 신한카자흐스탄은행, 신한은행(중국)유한공사, 캐나다신한은행, 신한아이타스, SBJ은행, 신한베트남은행, 신한케이티모바일카드, Shinhan Investment America Inc., Shinhan Investment Europe Ltd., Shinhan Investment Asia Ltd., 신한 국민연금 제일호 사모투자전문회사, 신한 제일호 사모투자전문회사, 신한마리타임 제1호 사모투자전문회사, 코에프씨신한프런티어챔프 2010의4호 사모투자전문회사, Shinhan BNP Paribas Asset Management (Hong Kong) Limited |

(주) 상기 현황은 2011년 12월 31일 현재 기준임

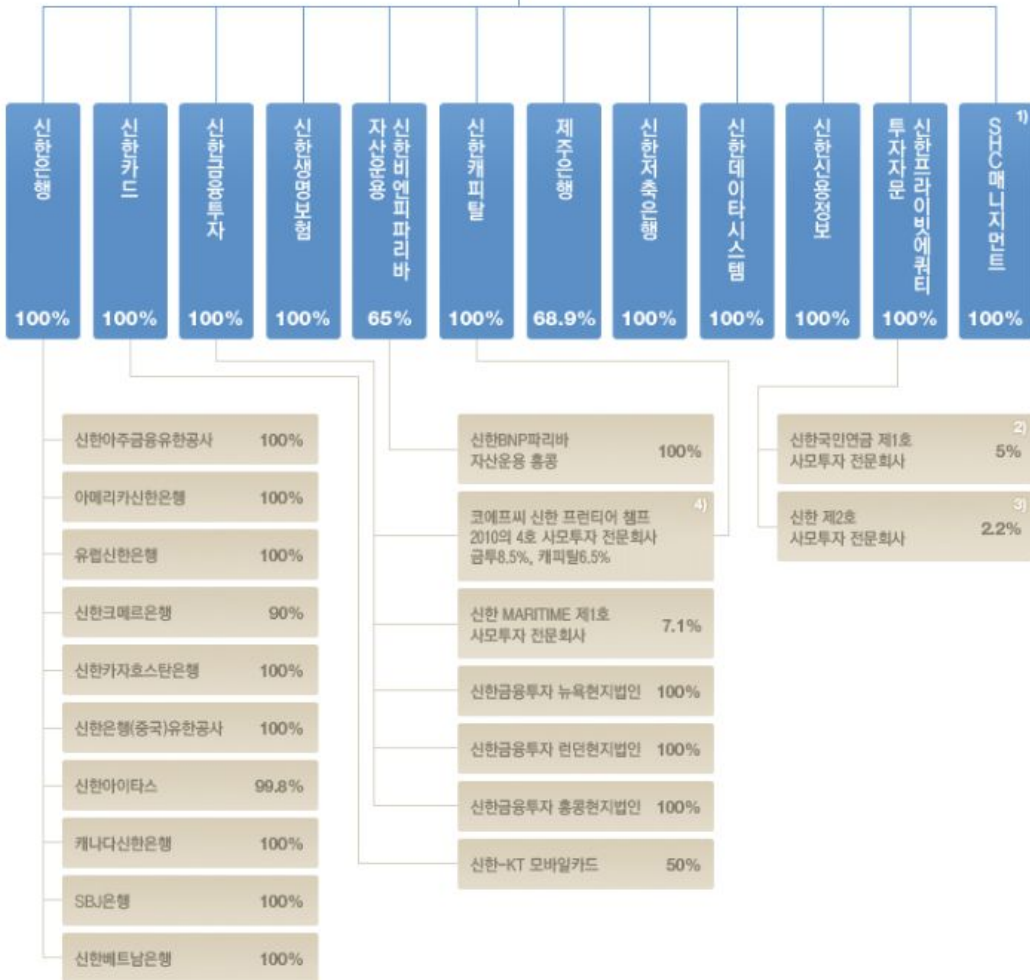
### 다. 계열회사간 임원 겸직현황

(2011년 12월 31일 현재)

| 성명  | 대상회사   | 직위명   | 선임일        |
|-----|--------|-------|------------|
| 민정기 | 신한금융지주 | 부사장보  | 2010-08-25 |
|     | 제주은행   | 비상근이사 | 2011-03-18 |
|     | 신한생명   | 사외이사  | 2010-09-02 |



# 라. 사업라인



1) SHC Management는 청산 종결시까지 존속  
 2) 기타 자회사 지분 포함시 36.7%  
 3) 기타 자회사 지분 포함시 32.6%  
 4) 코에프씨신한프린터어챔프 2010의 4호 사모투자전문회사는 금투8.5%, 캐피탈 6.5%, 기타자회사지분 포함시 34.6%

# 마. 타법인출자 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, 천주, %)

| 법인명                    | 최초취득일자     | 출자 목적                         | 최초 취득 금액 | 기초잔액 |      |        | 증가(감소) |         |        | 기말잔액 |      |        | 최근사업연도 재무현황 |           |
|------------------------|------------|-------------------------------|----------|------|------|--------|--------|---------|--------|------|------|--------|-------------|-----------|
|                        |            |                               |          | 수량   | 지분율  | 장부 가액  | 취득(처분) |         | 평가 손익  | 수량   | 지분율  | 장부 가액  | 총자산         | 당기 순손익    |
|                        |            |                               |          |      |      |        | 수량     | 금액      |        |      |      |        |             |           |
| 한국기업 평가 (상장)           | 1999.06.04 | CB 참여를 통한 Risk 관리             | 360      | 60   | 1.3  | 1,116  | -59    | -1,111  | 1      | 1    | 0.1  | 6      | 86,656      | 11,847    |
| 기협기술 금융 (비상장)          | 1995.10.24 | 중소기업 매출채권의 현금화지원              | 1,000    | 200  | 3.5  | 1,013  | -      | -       | 10     | 200  | 3.5  | 1,023  | 62,725      | 1,089     |
| 미래신용 정보 (비상장)          | 1998.05.20 | 연체채권 회수 전문화                   | 570      | 114  | 19.0 | 3,475  | -      | -       | 191    | 114  | 19.0 | 3,666  | 29,162      | 1,574     |
| 에프앤유 신용정보 (비상장)        | 2001.08.24 | 마케팅활동 확대                      | 400      | 60   | 10.0 | 400    | -      | -       | -      | 60   | 10.0 | 400    | 14,141      | 213       |
| 한국신용 카드결제 (비상장)        | 1999.05.18 | 가맹점공동 이용전산망 운용관련              | 819      | 109  | 12.7 | 862    | -      | -       | -      | 109  | 12.7 | 862    | 12,154      | 313       |
| 비씨카드 (비상장)             | 1982.04.07 | 舊 신한카드와의 양수도를 통한 취득           | 5,840    | 653  | 14.9 | 63,441 | -609   | -94,762 | 37,993 | 44   | 1    | 6,672  | 1,767,668   | 31,033    |
| 한국스마트카드 (비상장)          | 2004.01.27 | 서울시 교통 카드 사업참여                | 1,634    | 476  | 4.3  | 1,673  | -      | -       | 1,131  | 476  | 4.3  | 2,804  | 249,333     | 13,993    |
| 마이비 (비상장)              | 2001.12.26 | 총칭, 영호남 교통카드 경쟁력 확보           | 300      | 20   | 0.4  | 200    | -      | -       | -      | 20   | 0.4  | 200    | 101,619     | 4,104     |
| KCB (비상장)              | 2005.02.15 | CB 참여를 통한 Risk 관리             | 2,250    | 90   | 4.5  | 2,459  | -      | -       | 261    | 90   | 4.5  | 2,720  | 45,299      | 4,405     |
| 신한KT 모바일 (비상장)         | 2008.06.02 | 신용(모바일)카드 모집관리, 교육 및 관련사업 추진  | 1,000    | 200  | 50.0 | -      | -      | -       | -      | 200  | 50.0 | -      | 53          | 3         |
| Master Card Inc. (비상장) | 2003.03.31 | 브랜드社 IPO 時 과거실적 기여도에 따른 무상 수혜 | 6,659    | 178  | 0.1  | 40,864 | -      | -       | 27,976 | 178  | 0.1  | 68,840 | 10,064,459  | 2,135,612 |

|                 |            |   |        |       |     |         |      |         |         |       |     |         |            |           |
|-----------------|------------|---|--------|-------|-----|---------|------|---------|---------|-------|-----|---------|------------|-----------|
| Visa Inc. (비상장) | 2007.12.31 | 브랜드社 IPO<br>時  과거실적<br>기여도에 따른<br>무상 수혜 | 77,746 | 3,461 | 0.4 | 260,349 | -    | -       | 104,350 | 3,461 | 0.4 | 364,699 | 40,999,420 | 4,029,742 |
| 합 계             |            |   |        | 5,621 | -   | 375,852 | -668 | -95,873 | -       | 4,953 | -   | 451,892 | -          | -         |

(주 기초/기말 현재 출자비율 5% 초과 또는 장부가액 1억원 초과 법인에 대하여 기재함.

1)

(주 피출자법인의 총자산 및 당기순손익은 가장 최근사업연도에 공시 또는 공개된 재무현황임.

2)

(주 MasterCard Inc. 및 Visa Inc.에 출자한 지분증권은 의결권이 제한되었으며, 총자산 및 당기순손익은 각

3) 각 최근사업연도말 매매기준율 및 평균환율을 적용함.

## VII. 주주에 관한 사항

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

| 성 명         | 관 계 | 주식의 종류 | 소유주식수(지분율)  |        |             |        | 비고 |
|-------------|-----|--------|-------------|--------|-------------|--------|----|
|             |     |        | 기 초         |        | 기 말         |        |    |
|             |     |        | 주식수         | 지분율    | 주식수         | 지분율    |    |
| (주)신한금융지주회사 | 본인  | 보통주    | 125,369,403 | 100.00 | 125,369,403 | 100.00 | -  |
| 계           |     | 보통주    | 125,369,403 | 100.00 | 125,369,403 | 100.00 | -  |
|             |     | 우선주    | 0           | 0      | 0           | 0      | -  |
|             |     | 기 타    | 0           | 0      | 0           | 0      | -  |

(주)신한금융지주회사는 금융업을 영위하는 회사 등에 대한 지배·경영관리, 종속회사에 대한 자금지원 등을 주요 사업목적으로 2001년 9월 1일에 설립된 금융지주회사입니다. 현재 신한금융지주회사의 대표이사직은 2011년 3월 23일 이사회 결의에 따라 한동우 회장이 역임하고 있습니다. 신한금융지주회사의 최대주주는 국민연금공단으로 2011년 12월 31일 현재 7.34% 지분을 보유하고 있습니다. 신한금융지주회사의 2011년 사업연도 연결기준 총자산은 약 288.1조원 누적 당기순이익은 3조 1,000억원이며, 주요 사업부문으로는 은행업, 신용카드업, 증권업, 보험업 등이 있습니다.

최대주주 변동내역

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

| 변동일           | 최대주주명    | 소유주식수       | 지분율   | 비 고 |
|---------------|----------|-------------|-------|-----|
| 2005년 03월 07일 | 한국산업은행   | 28,743,134  | 22.9  | -   |
| 2007년 03월 23일 | 신한금융지주회사 | 107,477,321 | 85.7  | -   |
| 2007년 07월 06일 | 신한금융지주회사 | 108,141,534 | 86.3  | -   |
| 2009년 09월 21일 | 신한금융지주회사 | 125,369,403 | 100.0 | -   |

## 주식 소유현황

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 주)

| 구분       | 주주명         | 소유주식수       | 지분율    | 비고 |
|----------|-------------|-------------|--------|----|
| 5% 이상 주주 | (주)신한금융지주회사 | 125,369,403 | 100.00 | -  |
|          | 우리사주조합      | -           | -      | -  |

## 주식사무

|                     |  |        |                |
|---------------------|--|--------|----------------|
| 정관상<br>신주인수권의<br>내용 | <p>제10조(신주의 인수권)</p> <p>① 본 회사의 주주는 각자 소유하고 있는 주식 수에 비례하여 신주의 인수권을 갖는다. 다만, 주주 전원의 동의가 있는 경우에는 이와 다른 비율로 신주의 인수권을 가질 수 있다.</p> <p>② 제1항의 규정에도 불구하고 다음 각 호의 경우에는 관련 법령이 허용하는 범위내에서 주주총회의 결의로 주주 외의 자에게 신주를 배정할 수 있다. 제2호에 의한 신주배정은 2억주, 제3호에 의한 신주배정은 5억주, 제4호 및 제5호에 의한 신주배정은 12억주, 제6호에 의한 신주 배정은 2억주를 각각 초과하지 못한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</li> <li>2. 주식예약증서의 발행을 위하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>3. 회사가 경영상 필요로 외국인투자자의 투자를 유치하기 위한 경우</li> <li>4. 자금의 조달 또는 기타 경영상 필요로 국내외 금융기관 등에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>5. 전략적 제휴, 기업구조조정, 또는 기타 경영상의 긴박한 필요로 제3자에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>6. 기술도입의 필요로 제휴회사에게 신주를 발행하는 경우</li> <li>7. 기타 관계 법령 또는 본 정관에 따로 정한 경우</li> </ol> <p>③ 본 조 제1항의 규정에도 불구하고 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주납입기일에 주금을 납입하지 아니하는 경우에 주주총회의 결의에 따라 다른 주주 또는 제3자에게 이를 배정할 수 있으며, 신주 배정에서 단주가 발생하는 경우의 처리 방법은 주주총회의 결의에 따른다.</p> |        |                |
| 결 산 일               | 12월 31일  | 정기주주총회 | 결산 종료일로부터 3월이내 |
| 주주명부의 폐쇄<br>및 기준일   | <p>제14조(주주명부의 폐쇄 및 기준일)</p> <p>① 본 회사는 매 결산기 최종일 익일부터 1월 15일까지 주식의 명의개서, 질권의 등록 또는 말소와 신탁재산의 표시 또는 말소를 정지한다.</p> <p>② 본 회사는 매결산기 최종일의 주주 명부에 기재되어 있는 주주로 하여금 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사하게 한다.</p> <p>③ 본 회사는 임시 주주총회의 소집 기타 필요한 경우에는 이사회 결의로 3월을 경과하지 아니하는 일정한 기간을 정하여 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지하거나 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 주주명부의 기재변경 정지와 기준일의 지정을 함께 할 수 있다. 본 회사는 이를 2주간 전에 공고하여야 한다.</p>  |        |                |
| 주권의 종류              | <p>제8조(주식 및 주권의 종류)</p> <p>① 본 회사가 발행하는 주식은 기명식 보통주식과 기명식 우선주식으로 한다.</p> <p>② 본 회사가 발행하는 주권의 종류는 일주권, 오주권, 일십주권, 오십주권, 일백주권, 오백주권, 일천주권, 일만주권의 8종류로 한다.</p>  |        |                |

|                |   |               |             |
|----------------|---|---------------|-------------|
| <p>명의개서대리인</p> | <p>제13조(명의개서 등)</p> <p>① 본 회사는 주식의 명의개서대리인을 둘 수 있다.</p> <p>② 제1항에 따라 명의개서대리인을 둔 경우, 명의개서대리인 및 사무취급장소와 대리업무의 범위는 이사회의 결의로서 정하고 이를 공고한다.</p> <p>③ 제1항에 따라 명의개서대리인을 둔 경우, 회사의 주주명부 또는 그 복본을 명의개서대리인의 사무취급장소에 비치하고, 주식의 명의개서, 질권의 등록 또는 말소, 신탁재산의 표시 또는 말소, 주권의 발행, 신고의 접수, 기타 주식에 관한 사무는 명의개서대리인으로 하여금 취급하게 한다.</p> <p>④ 제1항에 따라 명의개서대리인을 둔 경우, 제3항의 사무취급에 관한 절차는 명의개서대리인의 「유가증권의 명의개서대행 등에 관한 규정」에 따른다.</p> |               |             |
| <p>주주의 특전</p>  | <p>해당사항없음</p>   | <p>공고게재신문</p> | <p>매일경제</p> |



## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원의 현황

##### 임원 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 주)

| 성명  | 출생년월      | 직위   | 등기임원<br>여부 | 상근<br>여부 | 담당<br>업무 | 주요경력  | 소유주식수 |         | 재직기간                  | 임기<br>만료일  |
|-----|-----------|------|------------|----------|----------|---|-------|---------|-----------------------|------------|
|     |           |      |            |          |          |   | 보통주   | 우선<br>주 |                       |            |
| 이재우 | 1950년 07월 | 사장   | 등기임원       | 상근       | 대표이사     | 신한은행 개설준비위원<br>신한은행 중소기업지원부장<br>신한은행 개인고객부장<br>신한은행 상무대우<br>신한은행 부행장<br>신한금융지주회사 부사장<br>신한카드 대표이사   | -     | -       | 2007.10.01<br>~<br>현재 | 2013.08.26 |
| 남인  | 1953년 01월 | 감사   | 등기임원       | 상근       | 감사       | 한국은행 입행<br>은행감독원 금융지도국 과장<br>금융감독원 입사<br>은행감사2국 부국장<br>총무국 인력개발실 교수<br>신한카드 상근감사위원                  | -     | -       | 2009.03.16<br>~<br>현재 | -          |
| 강병호 | 1946년 01월 | 사외이사 | 등기임원       | 비상<br>근  | 사외이사     | 한국은행 입행<br>한국은행 조사부 과장<br>한양대학교 교수<br>금융산업발전심의위원회 위원<br>증권관리위원회 비상임위원<br>금융감독위원회 비상임위원<br>금융감독원 부원장 | -     | -       | 2008.03.18<br>~<br>현재 | -          |
| 신호주 | 1949년 12월 | 사외이사 | 등기임원       | 비상<br>근  | 사외이사     | 한국산업은행 감사<br>한국증권협회 상근 부회장<br>코스닥증권시장 사장<br>삼일회계법인 경영자문위원<br>지에스 서비스 홀딩스 고문                         | -     | -       | 2010.03.23<br>~<br>현재 | -          |
| 반장식 | 1956년 06월 | 사외이사 | 등기임원       | 비상<br>근  | 사외이사     | 외환은행 입행<br>기획예산위원회 재정정책과장<br>기획예산처 차관<br>서강대학교 교수   | -     | -       | 2010.03.23<br>~<br>현재 | -          |

|     |           |      |           |         |         |   |   |   |                       |            |
|-----|-----------|------|-----------|---------|---------|---|---|---|-----------------------|------------|
| 조영래 | 1957년 01월 | 사외이사 | 등기임원      | 비상<br>근 | 사외이사    | 日本 동성상사 주식회사 입사<br>동성상사 사장  | - | - | 2009.03.16<br>~<br>현재 | -          |
| 민정기 | 1959년 03월 | 사외이사 | 등기임원      | 비상<br>근 | 사외이사    | 조흥은행 입행<br>신한금융지주회사 전략기획팀장<br>신한은행 GS타워대기업센터 센터장<br>신한금융지주회사 전무   | - | - | 2010.08.27<br>~<br>현재 | -          |
| 김경림 | 1942년 04월 | 사외이사 | 등기임원      | 비상<br>근 | 사외이사    | 한국은행 입행<br>한국은행 이사<br>한국외환은행 은행장<br>법무법인지평지성 상임고문   | - | - | 2011.03.22<br>~<br>현재 | -          |
| 김희건 | 1958년 05월 | 부사장  | 미등기임<br>원 | 상근      | 마케팅부문장  | 외환은행 입행<br>신한카드 CRM팀장<br>신한카드 리스크관리본부장 부사장<br>신한카드 영업지원본부장 부사장<br>신한카드 신용관리부문장 부사장<br>신한카드 마케팅부문 부사장                                      | - | - | 2007.10.01<br>~<br>현재 | 2012.02.21 |
| 이춘국 | 1957년 03월 | 부사장  | 미등기임<br>원 | 상근      | 지원부문장   | 외환은행 입행<br>신한종합연구소 선임연구원 兼 실장<br>신한은행 기획부 조사팀장<br>신한카드 영업1본부장<br>신한카드 마케팅본부장 부사장<br>신한카드 경영기획부문장 부사장<br>신한카드 지원부문장 부사장                    | - | - | 2009.02.13<br>~<br>현재 | 2012.02.12 |
| 김종철 | 1955년 09월 | 부사장  | 미등기임<br>원 | 상근      | 사업부문장   | 신한은행 입행<br>신한은행 상무지점장<br>신한은행 카드영업팀장<br>신한은행 시너지영업추진실장<br>신한은행 시너지영업추진본부장<br>신한은행 기관고객그룹 영업본부장<br>신한카드 사업부문장 부사장                          | - | - | 2009.02.13<br>~<br>현재 | 2012.02.12 |
| 송병국 | 1956년 09월 | 부사장  | 미등기임<br>원 | 상근      | 경영기획부문장 | 신한은행 입행<br>신한은행 기업분석 팀장<br>신한금융지주회사 경영지원팀장<br>신한은행 개인영업추진부 본부장<br>신한은행 가치혁신본부장<br>신한은행 리테일부문 남부영업본부장<br>신한카드 지원부문 부사장<br>신한카드 경영기획부문장 부사장 | - | - | 2009.08.27<br>~<br>현재 | 2012.08.26 |
| 류인창 | 1962년 01월 | 상무   | 미등기임<br>원 | 상근      | 영업지원본부장 | 신한카드 회원영업본부장 상무<br>신한카드 리테일영업추진본부장 상무<br>신한카드 영업지원본부장 상무  | - | - | 2007.10.01<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |

|     |           |     |       |    |          |   |   |   |                       |            |
|-----|-----------|-----|-------|----|----------|---|---|---|-----------------------|------------|
| 이재정 | 1962년 01월 | 상무  | 미등기임원 | 상근 | 마케팅본부장   | LG신용카드 자금팀 차장<br>LG카드 인사담당 이사대우<br>신한카드 전략기획본부장 상무<br>신한카드 마케팅본부장 상무    | - | - | 2008.10.01<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 권오흠 | 1961년 01월 | 상무  | 미등기임원 | 상근 | HR본부장    | LG카드 직원만족실장 담당<br>신한카드 HR본부장<br>신한카드 HR본부장 상무                           | - | - | 2009.02.13<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 소근  | 1962년 10월 | 상무  | 미등기임원 | 상근 | 전략기획본부장  | LG카드 경영혁신팀장 이사대우<br>신한카드 고객지원본부장<br>신한카드 브랜드전략본부장 상무<br>신한카드 전략기획본부장 상무 | - | - | 2009.08.27<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 배태규 | 1961년 08월 | 상무  | 미등기임원 | 상근 | 시너지추진본부장 | 신한카드 신용관리팀장<br>신한카드 신용관리본부장<br>신한카드 신용관리본부장 상무<br>신한카드 시너지추진본부장 상무      | - | - | 2009.08.27<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 조성하 | 1962년 11월 | 상무  | 미등기임원 | 상근 | 경영지원본부장  | 신한은행 입행<br>신한카드 인사총무팀장<br>신한카드 경영관리본부장 상무<br>신한카드 경영지원본부장 상무            | - | - | 2009.08.27<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 지광수 | 1964년 03월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | 리스크관리본부장 | LG카드 상품개발담당 담당<br>신한카드 활부리스영업본부장<br>신한카드 금융영업본부장<br>신한카드 리스크관리본부장       | - | - | 2005.07.01<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 정주용 | 1965년 07월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | 고객지원본부장  | LG카드 재경담당 담당<br>신한카드 제휴영업본부장<br>신한카드 고객지원본부장                            | - | - | 2005.07.01<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 김희상 | 1964년 04월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | 중부분부장    | 신한카드 AM본부장<br>신한카드 중부분부장  | - | - | 2005.07.01<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 주홍수 | 1961년 10월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | 법인사업본부장  | 신한은행 입행<br>신한카드 법인영업본부장   | - | - | 2007.10.01<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 김원구 | 1964년 11월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | 채권관리본부장  | LG카드 채권기획팀 부장<br>신한카드 채권관리본부장   | - | - | 2007.10.01<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 김영호 | 1963년 05월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | 영남본부장    | 신한카드 인사팀장 부장<br>신한카드 영남본부장  | - | - | 2009.08.28<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 남승우 | 1957년 10월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | IT본부장    | 한국HP 이사<br>한국MS 고객지원 이사<br>신한금융지주 IT기획팀 팀장<br>신한카드 IT본부장                | - | - | 2009.08.28<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |

|     |           |     |       |    |         |  |   |   |                       |            |
|-----|-----------|-----|-------|----|---------|--|---|---|-----------------------|------------|
| 최인선 | 1964년 06월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | RM사업본부장 | 삼성캐피탈 경영관리 과장<br>삼성카드 경영관리 차장<br>LG카드 채권지원팀 부장<br>신한카드 AM본부장<br>신한카드 RM사업본부장 | - | - | 2009.08.28<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 박영배 | 1963년 03월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | 신사업본부장  | 신한종합연구소 마케팅 책임연구원<br>신한은행 기획업무 외<br>신한카드 고객지원본부장<br>신한카드 신사업본부장              | - | - | 2009.08.28<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 이성진 | 1963년 01월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | VM사업본부장 | LG신용카드 대구영업소 입사<br>LG신용카드 동부산지점장<br>신한카드 강남본부장<br>신한카드 VM사업본부장               | - | - | 2010.04.01<br>~<br>현재 | 2012.03.31 |
| 황운섭 | 1963년 06월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | 강남본부장   | 신한카드 신용기획팀 팀장<br>신한카드 강남본부장  | - | - | 2011.01.01<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 김재인 | 1961년 05월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | 강북본부장   | LG카드 자금팀 팀장<br>신한카드 강북본부장  | - | - | 2011.01.01<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |
| 서원석 | 1962년 12월 | 본부장 | 미등기임원 | 상근 | 제휴영업본부장 | 신한카드 감사팀장<br>신한카드 고객지원본부장<br>신한카드 제휴영업본부장                                    | - | - | 2011.01.01<br>~<br>현재 | 2012.12.31 |

(주 2010년 결산기 주주총회('11.03.22)에서 남인 사내이사와 강병호, 신호주, 반장식, 조영래 사외이사가 재선임되었으며, 김경림 사외이사는 신규선임됨.

1) 대표이사를 제외한 7명의 이사진 임기만료일은 2011년 결산기 주주총회일까지임.

(주 2011년 결산기 주주총회('12.03.28)에서 남인 사내이사와 강병호, 반장식, 조영래, 김경림 사외이사가 재선임되었으며,

2) 민정기, 신호주 사외이사는 임기만료 퇴임 및 소재광 사외이사는 신규선임됨.

대표이사를 제외한 6명의 이사진 임기만료일은 2012년 결산기 주주총회일까지임.

(주 김중철 부사장, 이춘국 부사장 임기만료 퇴임('12.02.12)

3)

(주 김희건 부사장 사업부문장으로 담당업무 변경('12.02.08)

4)

(주 이재정 상무, 권오홍 상무 부서장으로 직위변경('12.02.08)

5)

(주 주홍수 본부장, 남승우 본부장 상무로 직위변경('12.02.08)

6)

## 나. 직원의 현황

## 직원 현황

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 사업부문 | 성별 | 직원 수  |     |     |       | 평균<br>근속연수 | 연간급여<br>총액 | 1인평균<br>급여액 | 비고 |
|------|----|-------|-----|-----|-------|------------|------------|-------------|----|
|      |    | 정규직   | 계약직 | 기 타 | 합 계   |            |            |             |    |
| -    | 남  | 1,501 | 70  | -   | 1,571 | 10.4       | 129,239    | 82          | -  |
| -    | 녀  | 1,283 | 464 | -   | 1,747 | 7.5        | 86,763     | 50          | -  |
| 합 계  |    | 2,784 | 534 | -   | 3,318 | 9          | 216,002    | 65          | -  |

(주1) 직원수는 보고서 작성기준일 현재 근속중인 직원수임.

(주2) 연간급여총액은 보고기간동안 근속한 직원에게 지급된 급여총액임.(퇴사자 포함)

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 임원의 보수현황

#### (1) 주총승인금액

(단위 : 백만원)

| 구 분                 | 인원수 | 주총승인금액 | 비고                                 |
|---------------------|-----|--------|------------------------------------|
| 이사의보수한도<br>(사외이사포함) | 8   | 4,800  | 등기이사, 사외이사,<br>감사위원회 위원 등을 구분하지 않음 |

(주1) 주총승인금액 : 등기이사(사외이사 포함) 총한도 기준, 장기성과연동형 주식보상 제외

(주2) 이사보수지급기준은 주총승인금액 범위내에서 이사회에서 결정함

#### (2) 지급금액

(단위 : 백만원)

| 구 분                | 인원수 | 지급총액  | 1인당 평균<br>지급액 | 주식매수선택권의<br>공정가치 총액 | 비고          |
|--------------------|-----|-------|---------------|---------------------|-------------|
| 등기이사               | 2   | 1,265 | 632           | -289                | 상근이사        |
| 사외이사               | 4   | 143   | 48            | -                   | 비감사위원인 사외이사 |
| 감사위원회 위원 또<br>는 감사 | 2   | 81    | 40            | -                   | 감사위원인 사외이사  |
| 계                  | 8   | 1,489 | 213           | -                   | -           |

(주1) 상기 "주식매수선택권 공정가치 총액"은 당사가 2011년말에 신한지주주식매수선택권과 관련하여 보상비용으로 인식한 금액이며, 그 산출과정은 다음과 같음

- i) 한국채택국제회계기준 제1102호(주식기준보상)에 따라 현금결제형 주식매수선택권으로 판단하여 매 결산시점의 공정가치를 산출함

ii) 매 결산시 공정가치에서 전기말에 인식한 공정가치의 차이를 당기 비용으로 인식함  
(단, 당기 중 행사된 경우 행사로 지급한 금액과 전기말에 인식한 공정가치의 차이를 당기 비용으로 인식함)

iii) 주당 공정가치는 블랙홀즈 모형으로 산출하였으며, 주요가정은 다음과 같음

| 구분      | 4차     | 5차     | 6차     | 7차     |
|---------|--------|--------|--------|--------|
| 무위험이자율  | 3.34%  | 3.34%  | 3.34%  | 3.33%  |
| 기대존속기간  | 2개월    | 8개월    | 1년 2개월 | 1년 8개월 |
| 예상주가변동성 | 34.85% | 36.56% | 32.42% | 30.01% |
| 기대배당수익률 | 1.41%  | 1.41%  | 1.41%  | 1.41%  |

(주2) 사외이사 중 민정기 사외이사는 무보수임

(주3) 장기성과연동형 주식보상은 첨부된 "연결재무제표에 대한 감사보고서" 중 주석 "27. 주식기준 보상"을 참조하시기 바랍니다.

## 나. 주식매수선택권 부여 · 행사현황

### (1) 당사 부여분

- 해당사항 없음

### (2) 신한금융지주회사 부여분

## 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

| 부여 받은자   | 관계    | 부여일        | 부여방법    | 주식의 종류 | 변동수량   |        |        | 미행사 수량 | 행사기간                  | 행사 가격  |
|----------|-------|------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------------|--------|
|          |       |            |         |        | 부여     | 행사     | 취소     |        |                       |        |
| 홍성균      | 미등기임원 | 2005.03.30 | 현금 차액보상 | 보통주    | 40,000 | 40,000 | -      | -      | 2008.03.30~2012.03.29 | 28,006 |
| 이태규      | 미등기임원 | 2005.03.30 | 현금 차액보상 | 보통주    | 15,000 | 15,000 | -      | -      | 2008.03.30~2012.03.29 | 28,006 |
| 김성원      | 미등기임원 | 2005.03.30 | 현금 차액보상 | 보통주    | 15,000 | 15,000 | -      | -      | 2008.03.30~2012.03.29 | 28,006 |
| 김문한      | 미등기임원 | 2005.03.30 | 현금 차액보상 | 보통주    | 12,000 | 12,000 | -      | -      | 2008.03.30~2012.03.29 | 28,006 |
| 전두환      | 미등기임원 | 2005.03.30 | 현금 차액보상 | 보통주    | 2,000  | -      | 901    | 1,099  | 2008.03.30~2012.03.29 | 28,006 |
| 심우엽      | 미등기임원 | 2005.03.30 | 현금 차액보상 | 보통주    | 12,000 | 12,000 | -      | -      | 2008.03.30~2012.03.29 | 28,006 |
| 이춘국      | 미등기임원 | 2005.03.30 | 현금 차액보상 | 보통주    | 1,200  | -      | 167    | 1,033  | 2008.03.30~2012.03.29 | 28,006 |
| 이춘국      | 미등기임원 | 2005.03.30 | 현금 차액보상 | 보통주    | 1,200  | -      | 1,033  | 167    | 2008.03.30~2012.03.29 | 28,006 |
| 윤춘선      | 미등기임원 | 2005.03.30 | 현금 차액보상 | 보통주    | 1,200  | -      | -      | 1,200  | 2008.03.30~2012.03.29 | 28,006 |
| 황영규 외 7명 | 직원    | 2005.03.30 | 현금 차액보상 | 보통주    | 10,400 | 6,600  | -      | 3,800  | 2008.03.30~2012.03.29 | 28,006 |
| 홍성균      | 미등기임원 | 2006.03.21 | 현금 차액보상 | 보통주    | 44,000 | 13,816 | 184    | 30,000 | 2009.03.21~2013.03.20 | 38,829 |
| 이태규      | 미등기임원 | 2006.03.21 | 현금 차액보상 | 보통주    | 16,500 | -      | 69     | 16,431 | 2009.03.21~2013.03.20 | 38,829 |
| 이재우      | 등기임원  | 2006.03.21 | 현금 차액보상 | 보통주    | 24,000 | -      | 18,692 | 5,308  | 2009.03.21~2013.03.20 | 38,829 |
| 김성원      | 미등기임원 | 2006.03.21 | 현금 차액보상 | 보통주    | 15,000 | -      | 3,578  | 11,422 | 2009.03.21~2013.03.20 | 38,829 |

|          |       |            |         |     |        |       |       |        |                       |        |
|----------|-------|------------|---------|-----|--------|-------|-------|--------|-----------------------|--------|
| 박수익      | 미등기임원 | 2006.03.21 | 현금 차액보상 | 보통주 | 7,000  | 1,558 | 5,442 | -      | 2009.03.21~2013.03.20 | 38,829 |
| 전두환      | 미등기임원 | 2006.03.21 | 현금 차액보상 | 보통주 | 15,000 | -     | 63    | 14,937 | 2009.03.21~2013.03.20 | 38,829 |
| 심우엽      | 미등기임원 | 2006.03.21 | 현금 차액보상 | 보통주 | 15,000 | -     | 63    | 14,937 | 2009.03.21~2013.03.20 | 38,829 |
| 이춘국      | 미등기임원 | 2006.03.21 | 현금 차액보상 | 보통주 | 1,400  | -     | 878   | 522    | 2009.03.21~2013.03.20 | 38,829 |
| 이춘국      | 미등기임원 | 2006.03.21 | 현금 차액보상 | 보통주 | 1,400  | -     | 522   | 878    | 2009.03.21~2013.03.20 | 38,829 |
| 김희건      | 미등기임원 | 2006.03.21 | 현금 차액보상 | 보통주 | 15,000 | -     | 63    | 14,937 | 2009.03.21~2013.03.20 | 38,829 |
| 김찬수 외 9명 | 직원    | 2006.03.21 | 현금 차액보상 | 보통주 | 12,400 | 1,400 | -     | 11,000 | 2009.03.21~2013.03.20 | 38,829 |
| 홍성균      | 미등기임원 | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 22,000 | -     | 229   | 21,771 | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 이재우      | 등기임원  | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 11,000 | -     | 3,389 | 7,611  | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 김성원      | 미등기임원 | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 8,250  | -     | 6,073 | 2,177  | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 박수익      | 미등기임원 | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 7,000  | -     | 2,148 | 4,852  | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 전두환      | 미등기임원 | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 8,250  | -     | 86    | 8,164  | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 김인섭      | 미등기임원 | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 8,250  | -     | 86    | 8,164  | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 김종철      | 미등기임원 | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 7,000  | -     | 6,683 | 317    | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 이춘국      | 미등기임원 | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 7,500  | -     | 78    | 7,422  | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 김희건      | 미등기임원 | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 8,250  | -     | 86    | 8,164  | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 조성하      | 미등기임원 | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 1,800  | -     | 909   | 891    | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 조성하      | 미등기임원 | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 1,800  | -     | 891   | 909    | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 박수익      | 미등기임원 | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 7,000  | -     | 6,910 | 90     | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 박승렬 외 4명 | 직원    | 2007.03.20 | 현금 차액보상 | 보통주 | 4,800  | -     | 700   | 4,100  | 2010.03.20~2014.03.19 | 54,560 |
| 이재우      | 등기임원  | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 17,600 | -     | 33    | 17,567 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 강홍규      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 7,425  | -     | 14    | 7,411  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 박수익      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 6,750  | -     | 13    | 6,737  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 전두환      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 7,425  | -     | 14    | 7,411  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 김종철      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 3,850  | -     | 1,859 | 1,991  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 송병국      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 3,500  | -     | 2,574 | 926    | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 이춘국      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 6,600  | -     | 12    | 6,588  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 신종균      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 7,500  | -     | 7,500 | -      | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 김희건      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 7,425  | -     | 14    | 7,411  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 조일순      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 6,000  | -     | 11    | 5,989  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 김일환      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 6,600  | -     | 4,832 | 1,768  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 김주환      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500  | -     | 2,500 | -      | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 권오흠      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500  | -     | 5     | 2,495  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 소재광      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 6,000  | -     | 11    | 5,989  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 이득재      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500  | -     | 5     | 2,495  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 송경식      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500  | -     | 5     | 2,495  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 배태규      | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500  | -     | 5     | 2,495  | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |



|     |       |            |         |     |       |   |       |       |                       |        |
|-----|-------|------------|---------|-----|-------|---|-------|-------|-----------------------|--------|
| 주홍수 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 5     | 2,495 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 이재정 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 5     | 2,495 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 김경수 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 2,500 | -     | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 류인창 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 6,000 | - | 11    | 5,989 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 소근  | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 5     | 2,495 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 조성하 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 5     | 2,495 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 최영희 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 2,500 | -     | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 김원구 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 5     | 2,495 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 김희상 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 5     | 2,495 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 지광수 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 5     | 2,495 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 허병하 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 5     | 2,495 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 정주용 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 5     | 2,495 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |
| 정성호 | 미등기임원 | 2008.03.19 | 현금 차액보상 | 보통주 | 2,500 | - | 5     | 2,495 | 2011.03.19~2015.03.18 | 49,053 |

(주1) 공시서류작성기준일 현재 증가(2011.12.31) : 39,750원

(주2) 관계는 부여일 당시의 직위임.

(주3) 부여수량은 최초부여시 수량이며, 취소수량에는 미확정수량이 포함됨.

(주4) 2008년3월19일 부여한 주식매수선택권 부여수량 중 2011년3월29일 행사가능수량이 최종확정됨.

## IX. 이해관계자와의 거래내용

### 1. 특수관계자와의 주요거래

- 첨부된 "연결재무제표에 대한 감사보고서"중 주식"39. 특수관계자 및 특수관계자와의 주요거래"를 참조하시기 바랍니다.

## X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 주주총회의사록 요약

| 주총일자                           | 안 건  | 결 의 내 용  | 비 고     |
|--------------------------------|--|--|---------|
| 제25기<br>정기주주총회<br>( '11.03.22) | 제1호 의안 :<br>제25기 대차대조표, 손익계산서 및<br>이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건<br><br>제2호 의안 :<br>이사 선임의 건<br><br>제3호 의안 :<br>이사 보수한도 승인의 건                                | 제1호 의안 :<br>제25기 대차대조표, 손익계산서 및<br>이익잉여금처분계산서(안) 승인<br><br>제2호 의안 : 이사 선임<br>→ 사내이사 : 남인(재선임)<br>→ 사외이사 : 강병호(재선임), 조영래(재선임), 신호주(재선임),<br>반장식(재선임), 김경림(신규선임)<br><br>제3호 의안 : 이사 보수한도 승인<br>→ 제26기 이사보수한도 : 48억원  | 원안대로 가결 |
| 제25기<br>임시주주총회<br>( '10.08.27) | 제1호 의안 :<br>이사 선임의 건<br><br>제2호 의안 :<br>대표이사 사장 선임의 건  | 제1호 의안 : 이사 선임(案) 가결<br>→ 사내이사 이재우(재선임), 사외이사 민정기(신규선임)<br><br>제2호 의안 : 대표이사 사장 선임(案) 가결<br>→ 이사 이재우를 대표이사 사장으로 선임   | 원안대로 가결 |
| 제24기<br>정기주주총회<br>( '10.03.23) | 제1호 의안 :<br>제24기 대차대조표, 손익계산서 및<br>이익잉여금처분계산서(안) 승인의 건<br><br>제2호 의안 :<br>정관 일부 변경의 건<br><br>제3호 의안 :<br>이사 선임의 건<br><br>제4호 의안 :<br>이사 보수한도 승인의 건 | 제1호 의안 :<br>제24기 대차대조표, 손익계산서 및<br>이익잉여금처분계산서(안) 승인<br><br>제2호 의안 : 정관 일부 변경 승인<br>→ 정관 내용의 '대차대조표'를 '재무상태표'로 용어 수정<br>→ '주식회사의 외부감사에 관한 법률 제 1조의2'의 개정에 따라<br>해당 용어에 대한 수정 반영<br><br>제3호 의안 : 이사 선임<br>→ 기타비상무이사 : 신상훈(재선임)<br>→ 사외이사 : 강병호(재선임), 박상용(재선임), 진찬희(재선임),<br>조영래(재선임), 신호주(신규선임), 반장식(신규선임)<br>)<br><br>제4호 의안 : 이사 보수한도 승인<br>→ 제25기 이사보수한도 : 56억원 | 원안대로 가결 |

### 2. 우발채무와 약정사항 등

## 가. 중요한 소송사건

### (1) 제소건

(2011년 12월 31일 현재)

(단위 : 백만원)

| 순<br>번 | 소제기일           | 상대방            | 사 건 명   | 소 가   | 진행상황     |     |    | 사건내용             | 소송이 미칠 영향              |
|--------|----------------|----------------|---------|-------|----------|-----|----|------------------|------------------------|
|        |                |                |         |       | 1심       | 2심  | 3심 |                  |                        |
| 1      | 2008.08.2<br>2 | 한국강정평가협회 외 45인 | 손해배상 청구 | 1,805 | 일부승<br>소 | 진행중 | -  | 부실감정에 대한 손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |

### (2) 응소건

(2011년 12월 31일 현재)

(단위 : 백만원)

| 순<br>번 | 소제기일       | 상대방              | 사건명     | 소 가   | 진행상황     |     |    | 사건내용                       | 소송이 미칠 영향              |
|--------|------------|------------------|---------|-------|----------|-----|----|----------------------------|------------------------|
|        |            |                  |         |       | 1심       | 2심  | 3심 |                            |                        |
| 1      | 2008.01.22 | 한국카드넷 외 6인       | 손해배상 청구 | 2,742 | 진행중      | -   | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 2      | 2010.01.28 | 신광식 외 5인         | 손해배상 청구 | 1,802 | 진행중      | -   | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 3      | 2010.11.30 | 장원식 외 124인       | 손해배상 청구 | 700   | 진행중      | -   | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 4      | 2010.12.03 | 윤용섭 외 30인        | 손해배상 청구 | 310   | 진행중      | -   | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 5      | 2010.12.03 | 고성봉 외 108인       | 손해배상 청구 | 109   | 진행중      | -   | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 6      | 2010.12.02 | 강경희 외 53인        | 손해배상 청구 | 108   | 진행중      | -   | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 7      | 2008.02.29 | 정성화 외 70인        | 손해배상 청구 | 8,192 | 일부패<br>소 | 진행중 | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 8      | 2010.09.13 | 한국카드시스템(주) 외 18인 | 손해배상 청구 | 1,700 | 진행중      | -   | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 9      | 2008.03.19 | 이복기 외 113인       | 손해배상 청구 | 153   | 진행중      | -   | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 10     | 2011.01.12 | 유재원 외 5인         | 손해배상 청구 | 108   | 진행중      | -   | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 11     | 2008.03.31 | 변태섭 외 7인         | 손해배상 청구 | 468   | 일부패<br>소 | 진행중 | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 12     | 2011.09.09 | 스페컴              | 손해배상 청구 | 846   | 진행중      | -   | -  | van 수수료 담합으로 인한<br>손해배상 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |

|    |            |           |         |     |    |     |     |                                   |                        |
|----|------------|-----------|---------|-----|----|-----|-----|-----------------------------------|------------------------|
| 13 | 2011.01.27 | 현대해상㈜     | 손해배상 청구 | 216 | 승소 | 승소  | 진행중 | 리스이용자 불법행위에 따른<br>리스회사의 손해배상책임 청구 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 14 | 2011.3.17  | 서휘중 외 89인 | 보증금반환   | 127 | 패소 | 진행중 | -   | 페이백거래 관련 할부항변권 행사                 | 패소시 소가 상당의<br>금전 손실 예상 |
| 15 | -          | 그 외 14건   | -       | 293 | -  | -   | -   | -                                 | -                      |

## 나. 그밖의 우발채무 등

(1) 당기말 현재 당사는 연체된 카드대금의 회수 등과 관련하여 28건의 주요 소송사건(총 소송금액 17,874백만원)에 피고로 계류 중에 있습니다. 한편, 당사는 당기말 현재 패소한 소송사건 및 채권환매 요청으로 인한 손실예상액 12,185백만원을기타충당부채로 계상하였습니다.

상기 소송사건 및 채권환매 요청의 최종결과는 예측할 수 없으나 당사의 경영진은 상기의 소송결과 등이 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

(2) 당사는 당기말 현재 국민은행 등 11개 은행과 11,860억원의 당좌대출 한도약정을 체결하고 있습니다. 한편, 당사는 외환은행과 1,500억원, 하나은행과 1,000억원, 그리고 우리은행과 1,000억원의 어음대출약정을 체결하고 있습니다.

(3) 당사는 당기말 현재 공탁 및 지급이행 등과 관련하여 서울보증보험(주)로부터 57,130백만원, 농협중앙회로부터 2,802백만원의 지급보증을 받고 있습니다.

## 3. 직접금융 자금의 사용

### 가. 공모자금의 사용내역

- 해당사항 없음

### 나. 사모자금의 사용내역

- 해당사항 없음

## 4. 제재현황

| 회사   | 일자         | 처벌 또는 조치대상자 | 근속연수 | 처벌 또는 조치내용 | 사유 및 근거법령                 | 처벌 또는 조치에 대한 회사의 이행현황 | 재발 방지를 위한 회사의 대책 |
|------|------------|-------------|------|------------|---------------------------|-----------------------|------------------|
| 신한카드 | 2008-03-05 | 신한카드        | -    | 과태료 부과     | VAN수수료 인하담합으로 인한 공정거래법 위반 | 임직원 교육                | 업무지도 및 관리 감독 강화  |

(주 경미한 제재사항에 대해서는 기재를 생략함)

## 5. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

### 가. 경영진의 중요한 변동

당사는 2012년 3월 28일 개최된 제26기 정기주주총회에서 사내이사 1인(남인) 및 사외이사 4인(강병호, 조영래, 반장식, 김경림)을 재선임하였으며, 사외이사 1인(소재광)을 신규선임하였습니다. 자세한 사항은 동 보고서의 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 - 1. 임원 및 직원의 현황 - 가. 임원의 현황"을 참조하시기 바랍니다.

### 나. 사채 발행 내역

보고서 작성기준일 이후부터 보고서 제출일 사이에 발행된 사채 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원, %)

| 회 차  | 발행일        | 발행금액   | 연이자율 | 기간 | 만기일        |
|------|------------|--------|------|----|------------|
| 1671 | 2012.01.06 | 30,000 | 4.31 | 3년 | 2015.01.06 |
| 1672 | 2012.03.14 | 60,000 | 4.18 | 5년 | 2017.03.21 |

# XI. 재무제표 등

## 1. 연결재무제표

가. 연결재무상태표

연 결 재 무 상 태 표

제 26(당) 기        2011년 12월 31일 현재

제 25(전) 기        2010년 12월 31일 현재

제 25(전) 기초     2010년 01월 01일 현재

신한카드주식회사와 그 종속기업

(단위 : 백만원)

| 과 목         | 제 26(당) 기말 | 제 25(전) 기말 | 제 25(전) 기초 |
|-------------|------------|------------|------------|
| 자 산         | 22,356,885 | 22,124,029 | 19,737,816 |
| 1. 현금및예치금   | 758,431    | 1,057,795  | 944,350    |
| 2. 단기매매금융자산 | 150,056    | 200,046    | 260,036    |
| 3. 파생금융상품자산 | 126,130    | 147,851    | 445,732    |
| 4. 대여금및수취채권 | 19,480,828 | 18,910,797 | 16,406,998 |
| 신용카드채권      | 17,125,589 | 16,888,958 | 14,578,005 |
| 대출채권        | 460,792    | 213,029    | 103,551    |
| 할부금융채권      | 1,199,171  | 1,128,827  | 1,074,430  |
| 금융리스채권      | 695,276    | 679,983    | 651,012    |
| 5. 매도가능금융자산 | 457,702    | 381,216    | 410,154    |
| 6. 유형자산     | 102,990    | 87,319     | 97,421     |
| 7. 무형자산     | 61,318     | 42,532     | 46,197     |
| 8. 이연법인세자산  | 255,538    | 252,364    | 275,208    |
| 9. 관계기업투자자산 | -          | -          | 390        |
| 10. 기타자산    | 963,892    | 1,044,109  | 851,330    |
| 부 채         | 17,126,623 | 16,930,410 | 14,928,799 |
| 1. 파생금융상품부채 | 12,772     | 39,461     | 5,801      |
| 2. 차입부채     | 2,459,800  | 2,315,739  | 1,519,858  |
| 3. 사채       | 11,432,060 | 11,288,789 | 10,682,433 |
| 원화사채        | 9,293,845  | 9,543,395  | 7,840,963  |
| 외화사채        | 2,138,215  | 1,745,394  | 2,841,470  |
| 4. 확정급여부채   | 37,385     | 15,346     | -          |
| 5. 당기법인세부채  | 146,509    | 135,721    | 125,839    |
| 6. 총당부채     | 395,919    | 410,029    | 415,900    |



|               |            |            |            |
|---------------|------------|------------|------------|
| 7. 기타부채       | 2,642,178  | 2,725,325  | 2,178,968  |
| 자 본           | 5,230,262  | 5,193,619  | 4,809,017  |
| 1. 자본금        | 626,847    | 626,847    | 626,847    |
| 2. 자본잉여금      | 860,592    | 860,592    | 860,592    |
| 3. 자본조정       | 322        | (251)      | -          |
| 4. 기타포괄손익누계액  | 257,080    | 196,914    | 202,435    |
| 5. 이익잉여금      | 3,485,421  | 3,509,517  | 3,119,143  |
| 부 채 와 자 본 총 계 | 22,356,885 | 22,124,029 | 19,737,816 |

"연결재무제표에 대한 주석은 연결재무제표에 대한 감사보고서를 참조하시기 바랍니다."

#### 나. 연결포괄손익계산서

#### 연 결 포 괄 손 익 계 산 서

제 26(당) 기                      2011년 01월 01일부터 2011년 12월 31일까지

제 25(전) 기                      2010년 01월 01일부터 2010년 12월 31일까지

신한카드주식회사와 그 종속기업

(단위 : 백만원)

| 과 목               | 제 26(당) 기 |           | 제 25(전) 기 |           |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1. 영업이익           |           | 1,100,157 |           | 1,033,354 |
| 1. 순이자수익          |           | 1,359,735 |           | 1,256,363 |
| 이자수익              | 2,095,215 |           | 2,004,864 |           |
| 이자비용              | 735,480   |           | 748,501   |           |
| 2. 순수수료수익         |           | 319,707   |           | 349,178   |
| 수수료수익             | 2,083,302 |           | 1,939,191 |           |
| 수수료비용             | 1,763,595 |           | 1,590,013 |           |
| 3. 배당수익           |           | 52,460    |           | 67,737    |
| 4. 단기매매금융상품관련손익   |           | 1,116     |           | 3,148     |
| 5. 파생상품관련손익       |           | 42,998    |           | (74,420)  |
| 파생상품관련이익          | 61,772    |           | 19,864    |           |
| 파생상품관련손실          | 18,774    |           | 94,284    |           |
| 6. 외환거래손익         |           | (29,416)  |           | 86,363    |
| 외환거래이익            | 33,121    |           | 102,813   |           |
| 외환거래손실            | 62,537    |           | 16,450    |           |
| 7. 매도가능금융자산처분이익   |           | 109,023   |           | 21,060    |
| 8. 금융상품자산손상차손(환입) |           | 151,867   |           | 44,637    |
| 대손상각비             | 175,327   |           | 67,485    |           |
| 매도가능금융자산손상차손(환입)  | (23,460)  |           | (22,848)  |           |

|                     |         |           |          |           |
|---------------------|---------|-----------|----------|-----------|
| 9. 일반관리비            |         | 656,932   |          | 664,672   |
| 경비                  | 533,940 |           | 547,996  |           |
| 퇴직급여                | 40,743  |           | 43,662   |           |
| 제상각                 | 46,373  |           | 44,016   |           |
| 제세공과                | 35,876  |           | 28,998   |           |
| 10. 기타영업손익          |         | 53,333    |          | 33,234    |
| 기타영업수익              | 88,888  |           | 82,449   |           |
| 기타영업비용              | 35,555  |           | 49,215   |           |
| II. 관계기업의 이익에 대한 지분 |         | -         |          | (254)     |
| 1. 관계기업차손           |         | -         |          | 254       |
| III. 법인세차감전순이익      |         | 1,100,157 |          | 1,033,100 |
| IV. 법인세비용           |         | 224,227   |          | 42,708    |
| V. 당기순이익            |         | 875,930   |          | 990,392   |
| VI. 기타포괄손익          |         | 60,166    |          | (5,521)   |
| 1. 매도가능금융자산평가이익     | 55,865  |           | (21,659) |           |
| 2. 지분법자본변동          | -       |           | (64)     |           |
| 3. 현금흐름위험회피파생상품평가이익 | 4,301   |           | 16,202   |           |
| VII. 총포괄손익          |         | 936,096   |          | 984,871   |
| VIII. 주당이익 (단위: 원)  |         |           |          |           |
| 1. 기본주당순이익          |         | 6,987     |          | 7,900     |

"연결재무제표에 대한 주석은 연결재무제표에 대한 감사보고서를 참조하시기 바랍니다."

#### 다. 연결자본변동표

#### 연 결 자 본 변 동 표

제 26(당) 기                      2011년 01월 01일부터 2011년 12월 31일까지

제 25(전) 기                      2010년 01월 01일부터 2010년 12월 31일까지

신한카드주식회사와 그 종속기업

(단위 : 백만원)

| 과 목                       | 자 본 금   | 자 본<br>잉여금 | 자 본<br>조 정 | 기타포괄<br>손익누계액 | 이 익<br>잉여금 | 총 계       |
|---------------------------|---------|------------|------------|---------------|------------|-----------|
| I. 2010. 01. 01 (제25기 기초) | 626,847 | 860,592    | -          | 202,435       | 3,119,143  | 4,809,017 |
| 1. 연차배당                   | -       | -          | -          | -             | (600,018)  | (600,018) |
| II. 처분후이익잉여금              | -       | -          | -          | -             | 2,519,125  | 2,519,125 |
| 1. 당기순이익                  | -       | -          | -          | -             | 990,392    | 990,392   |
| 2. 매도가능증권평가손익             | -       | -          | -          | (21,659)      | -          | (21,659)  |

|                           |         |         |       |         |           |           |
|---------------------------|---------|---------|-------|---------|-----------|-----------|
| 3. 지분법자본변동                | -       | -       | -     | (64)    | -         | (64)      |
| 4. 주식선택권                  | -       | -       | (251) | -       | -         | (251)     |
| 5. 파생상품평가손익               | -       | -       | -     | 16,202  | -         | 16,202    |
| Ⅲ. 2010. 12. 31 (제25기 기말) | 626,847 | 860,592 | (251) | 196,914 | 3,509,517 | 5,193,619 |
| Ⅰ. 2011. 01. 01 (제26기 기초) | 626,847 | 860,592 | (251) | 196,914 | 3,509,517 | 5,193,619 |
| 1. 중간배당                   | -       | -       | -     | -       | (300,008) | (300,008) |
| 2. 연차배당                   | -       | -       | -     | -       | (600,018) | (600,018) |
| Ⅱ. 처분후이익잉여금               | -       | -       | -     | -       | 2,609,491 | 2,609,491 |
| 1. 당기순이익                  | -       | -       | -     | -       | 875,930   | 875,930   |
| 2. 매도가능증권평가손익             | -       | -       | -     | 55,865  | -         | 55,865    |
| 3. 주식선택권                  | -       | -       | 573   | -       | -         | 573       |
| 4. 파생상품평가손익               | -       | -       | -     | 4,301   | -         | 4,301     |
| Ⅲ. 2011. 12. 31(제26기 기말)  | 626,847 | 860,592 | 322   | 257,080 | 3,485,421 | 5,230,262 |

"연결재무제표에 대한 주석은 연결재무제표에 대한 감사보고서를 참조하시기 바랍니다."

## 라. 연결현금흐름표

### 연 결 현 금 흐 림 표

제 26(당) 기                      2011년 01월 01일부터 2011년 12월 31일까지

제 25(전) 기                      2010년 01월 01일부터 2010년 12월 31일까지

신한카드주식회사와 그 종속기업

(단위 : 백만원)

| 과 목               | 제 26(당) 기   | 제 25(전) 기   |
|-------------------|-------------|-------------|
| Ⅰ. 영업활동으로 인한 현금흐름 | 283,276     | (905,424)   |
| (1) 세전순이익         | 1,100,157   | 1,033,100   |
| (2) 손익조정사항        | (1,412,194) | (1,324,101) |
| 1. 이자수익           | (2,095,214) | (2,004,864) |
| 2. 이자비용           | 735,480     | 748,500     |
| 3. 배당수익           | (52,460)    | (67,737)    |
| (3) 현금유출입이없는손익항목  | 313,753     | 335,902     |
| 1. 수수료비용          | 182,169     | 186,777     |
| 2. 단기매매금융상품평가이익   | (56)        | (46)        |
| 3. 파생상품관련이익       | (61,772)    | (19,864)    |
| 4. 파생상품관련손실       | 18,774      | 94,284      |
| 5. 외화환산이익         | (463)       | (55,964)    |
| 6. 외화환산손실         | 56,300      | 6,911       |
| 7. 매도가능금융자산처분이익   | (109,023)   | (21,060)    |

|                     |           |           |             |           |
|---------------------|-----------|-----------|-------------|-----------|
| 8. 대손상각비            | 175,327   |           | 67,485      |           |
| 9. 미사용한도총당부채전입(환입)액 | (22,226)  |           | 3,776       |           |
| 10. 매도가능금융자산손상차손환입  | (23,460)  |           | (22,848)    |           |
| 11. 경비              | 10,283    |           | 2,397       |           |
| 12. 퇴직급여            | 39,561    |           | 42,784      |           |
| 13. 제상각             | 46,373    |           | 44,016      |           |
| 14. 기타영업수익          | (186)     |           | (306)       |           |
| 15. 기타영업비용          | 2,152     |           | 7,306       |           |
| 16. 관계기업차손          | -         |           | 254         |           |
| (4) 자산·부채의 증감       | (637,959) |           | (2,160,556) |           |
| 1. 단기매매금융자산의 감소(증가) | 50,046    |           | 60,036      |           |
| 2. 대여금및수취채권의 감소(증가) | (724,452) |           | (2,517,082) |           |
| 3. 이연대출부대손익의 감소     | 71,081    |           | 84,308      |           |
| 4. 기타자산의 감소(증가)     | 100,325   |           | (209,670)   |           |
| 5. 퇴직급여채무의 감소       | (17,522)  |           | (21,460)    |           |
| 6. 총당부채의 감소         | (21,072)  |           | (33,540)    |           |
| 7. 기타부채의 증가(감소)     | (96,365)  |           | 476,852     |           |
| (5) 법인세의 납부         | (242,588) |           | 93,164      |           |
| (6) 이자의 수취          | 1,823,162 |           | 1,729,512   |           |
| (7) 이자의 지급          | (713,515) |           | (680,182)   |           |
| (8) 배당금의 수취         | 52,460    |           | 67,737      |           |
| II. 투자활동으로 인한 현금흐름  |           | 211,279   |             | (20,489)  |
| (1) 투자활동으로 인한 현금유입액 | 305,237   |           | 50,329      |           |
| 1. 매도가능금융자산 처분      | 137,842   |           | 44,812      |           |
| 2. 유형자산 처분          | 170       |           | 618         |           |
| 3. 무형자산 처분          | 3,494     |           | -           |           |
| 4. 관계기업투자자산 처분      | -         |           | 55          |           |
| 5. 사용제한예치금 감소       | 159,934   |           | -           |           |
| 6. 보증금 감소           | 3,797     |           | 4,844       |           |
| (2) 투자활동으로 인한 현금유출액 | (93,958)  |           | (70,818)    |           |
| 1. 사용제한예치금 증가       | -         |           | 25,975      |           |
| 2. 유형자산 취득          | 45,474    |           | 19,532      |           |
| 3. 무형자산 취득          | 40,316    |           | 10,010      |           |
| 4. 보증금 증가           | 8,168     |           | 15,301      |           |
| III. 재무활동으로 인한 현금흐름 |           | (633,985) |             | 1,013,383 |
| (1) 재무활동으로 인한 현금유입액 | 6,673,481 |           | 7,119,451   |           |
| 1. 차입금 차입           | 2,997,800 |           | 2,047,000   |           |

|                             |             |           |             |         |
|-----------------------------|-------------|-----------|-------------|---------|
| 2. 사채의 발행                   | 3,611,789   |           | 4,893,577   |         |
| 3. 위험회피활동으로 인한 현금유입         | 63,892      |           | 178,874     |         |
| (2) 재무활동으로 인한 현금유출액         | (7,307,466) |           | (6,106,068) |         |
| 1. 콜머니 상황                   | 15,300      |           | 42,900      |         |
| 2. 차입금의 상황                  | 2,838,439   |           | 1,208,219   |         |
| 3. 사채의 상황                   | 3,532,729   |           | 4,252,375   |         |
| 4. 배당금 지급                   | 900,027     |           | 600,018     |         |
| 5. 위험회피활동으로 인한 현금유출         | 20,971      |           | 2,556       |         |
| IV. 현금및현금성자산의 증가(Ⅰ + Ⅱ + Ⅲ) |             | (139,430) |             | 87,470  |
| V. 기초 현금및현금성자산              |             | 866,752   |             | 779,282 |
| VI. 기말 현금및현금성자산             |             | 727,322   |             | 866,752 |

"연결재무제표에 대한 주석은 연결재무제표에 대한 감사보고서를 참조하시기 바랍니다."

마. 당해 사업연도의 연결재무제표에 대한 주석

- 첨부된 연결재무제표에 대한 감사보고서 주석사항 참조 -

## 2. 대손충당금 설정현황

### 가. 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위 : 백만원)

| 구 분    | 계정과목      | 채권 총액      | 대손충당금     | 대손충당금<br>설정률 |
|--------|-----------|------------|-----------|--------------|
| 제 26 기 | 신용카드자산    | 17,842,927 | 674,952   | 3.8%         |
|        | 대출채권      | 461,522    | 703       | 0.2%         |
|        | 할부금융자산    | 1,225,826  | 10,794    | 0.9%         |
|        | 리스자산      | 699,647    | 2,411     | 0.3%         |
|        | 기타자산      | 695,208    | 17,327    | 2.5%         |
|        | 미사용약정충당부채 | -          | 345,288   | -            |
|        | 합 계       | 20,925,130 | 1,051,475 | 5.0%         |
| 제 25 기 | 신용카드자산    | 17,613,137 | 670,022   | 3.8%         |
|        | 대출채권      | 213,930    | 721       | 0.3%         |
|        | 할부금융자산    | 1,158,683  | 12,087    | 1.0%         |
|        | 리스자산      | 685,093    | 3,443     | 0.5%         |
|        | 기타자산      | 790,993    | 17,485    | 2.2%         |
|        | 미사용약정충당부채 | -          | 367,514   | -            |
|        | 합 계       | 20,461,836 | 1,071,272 | 5.2%         |

(주) 한국채택국제회계기준으로 작성되었으며, 연결기준임.

### 나. 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

| 구 분                | 제 26 기    | 제 25 기    |
|--------------------|-----------|-----------|
| 1. 기초 대손충당금 잔액합계   | 1,071,272 | 1,156,689 |
| 2. 순대손처리액(① - ②+③) | 172,898   | 156,678   |
| ① 대손처리액(상각채권액)     | 466,229   | 494,428   |
| ② 상각채권회수액          | 290,943   | 336,780   |
| ③ 기타증감액            | (2,388)   | (970)     |
| 3. 대손상각비 계상(환입)액   | 153,101   | 71,261    |
| 4. 기말 대손충당금 잔액합계   | 1,051,475 | 1,071,272 |

(주1) 한국채택국제회계기준으로 작성되었으며, 연결기준임.

(주2) 기타증감액은 손상자산관련 대손상각비 및 매각으로 인한 총당금감소액의 효과임.

#### 다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

상각후원가로 측정되는 대여금 및 수취채권의 손상차손은 아래와 같이 측정되고 있습니다.

##### (1) 개별평가 대손충당금

개별평가 대손충당금은 평가대상 채권으로부터 회수될 것으로 기대되는 현금흐름의 현재가치에 대한 경영진의 최선의 추정에 근거합니다. 이러한 현금흐름을 추정할 때, 당사는 관련 상대방의 영업현금흐름 등의 재무적인 상황과 관련 담보물의 순실현가능가치 등 모든 이용가능한 정보를 이용하여 판단합니다.

##### (2) 집합평가 대손충당금

집합평가 대손충당금은 포트폴리오에 내재된 발생손실을 측정하기 위하여 과거 경험손실률에 근거한 추정모형을 이용합니다. 동 모형은 상품의 유형, 연체전이율, 손상발현기간, 회수기간 등 다양한 요인을 고려하여 발생손실을 측정하고 있습니다. 또한, 내재된 손실의 측정을 모형화하고 과거의 경험과 현재의 상황에 기초한 입력변수를결정하기 위해서 일정한 가정이 적용되었습니다. 동 모형의 방법론과 가정은 대손충당금 추정치와 실제 손실과의 차이를 감소시키기 위하여 정기적으로 검토됩니다.

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

| 구 분  | 6월 이하      | 6월 초과<br>1년 이하 | 1년 초과<br>3년 이하 | 3년 초과   | 계          |
|------|------------|----------------|----------------|---------|------------|
| 금 액  | 16,518,605 | 1,902,832      | 2,084,372      | 419,321 | 20,925,130 |
| 구성비율 | 78.94%     | 9.09%          | 9.96%          | 2.00%   | 100.0%     |



### 3. 재무제표

#### 가. 재무상태표

#### 재무상태표

제 26(당) 기      2011년 12월 31일 현재

제 25(전) 기      2010년 12월 31일 현재

제 25(전) 기초    2010년 01월 01일 현재

신한카드주식회사

(단위 : 백만원)

| 과 목         | 제 26(당) 기말 | 제 25(전) 기말 | 제 25(전) 기초 |
|-------------|------------|------------|------------|
| 자 산         | 22,318,932 | 22,064,977 | 19,455,100 |
| 1. 현금및예치금   | 527,916    | 483,223    | 329,753    |
| 2. 단기매매금융자산 | 800,270    | 784,088    | 797,140    |
| 3. 파생금융상품자산 | 93,035     | 89,556     | 168,099    |
| 4. 대여금및수취채권 | 19,030,828 | 18,710,797 | 16,319,998 |
| 신용카드채권      | 17,125,589 | 16,888,958 | 14,578,005 |
| 대출채권        | 10,792     | 13,029     | 16,551     |
| 할부금융채권      | 1,199,171  | 1,128,827  | 1,074,430  |
| 금융리스채권      | 695,276    | 679,983    | 651,012    |
| 5. 매도가능금융자산 | 457,702    | 381,216    | 410,154    |
| 6. 유형자산     | 102,990    | 87,319     | 97,421     |
| 7. 무형자산     | 61,318     | 42,532     | 46,197     |
| 8. 이연법인세자산  | 250,681    | 251,606    | 270,125    |
| 9. 관계기업투자자산 | -          | -          | 390        |
| 10. 기타자산    | 994,192    | 1,234,640  | 1,015,823  |
| 부 채         | 17,073,455 | 16,868,984 | 14,630,162 |
| 1. 파생금융상품부채 | 12,314     | 30,028     | 5,801      |
| 2. 차입부채     | 3,780,590  | 3,387,930  | 3,420,777  |
| 원화차입부채      | 3,780,590  | 3,387,930  | 3,420,777  |
| 3. 사채       | 10,058,560 | 10,164,605 | 8,482,877  |
| 원화사채        | 9,293,845  | 9,193,783  | 7,491,716  |
| 외화사채        | 764,715    | 970,822    | 991,161    |
| 4. 확정급여부채   | 37,385     | 15,346     | -          |
| 5. 당기법인세부채  | 146,509    | 135,721    | 125,839    |
| 6. 충당부채     | 395,919    | 410,029    | 415,900    |
| 7. 기타부채     | 2,642,178  | 2,725,325  | 2,178,968  |
| 자 본         | 5,245,477  | 5,195,993  | 4,824,938  |

|               |            |            |            |
|---------------|------------|------------|------------|
| 1. 자본금        | 626,847    | 626,847    | 626,847    |
| 2. 자본잉여금      | 860,592    | 860,592    | 860,592    |
| 3. 자본조정       | 322        | (251)      | -          |
| 4. 기타포괄손익누계액  | 272,295    | 199,288    | 218,292    |
| 5. 이익잉여금      | 3,485,421  | 3,509,517  | 3,119,207  |
| 부 채 와 자 본 총 계 | 22,318,932 | 22,064,977 | 19,455,100 |

"재무제표에 대한 주석은 재무제표에 대한 감사보고서를 참조하시기 바랍니다."

## 나. 포괄손익계산서

### 포괄손익계산서

제 26(당) 기                    2011년 01월 01일부터 2011년 12월 31일까지  
제 25(전) 기                    2010년 01월 01일부터 2010년 12월 31일까지

신한카드주식회사

(단위 : 백만원)

| 과 목               | 제 26(당) 기 |           | 제 25(전) 기 |           |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1. 영업이익           |           | 1,100,157 |           | 1,033,290 |
| 1. 순이자수익          |           | 1,346,730 |           | 1,243,292 |
| 이자수익              | 2,081,806 |           | 1,991,515 |           |
| 이자비용              | 735,076   |           | 748,223   |           |
| 2. 순수수료수익         |           | 319,707   |           | 349,178   |
| 수수료수익             | 2,083,302 |           | 1,939,191 |           |
| 수수료비용             | 1,763,595 |           | 1,590,013 |           |
| 3. 배당수익           |           | 52,460    |           | 67,737    |
| 4. 단기매매금융상품관련손익   |           | 14,524    |           | 16,497    |
| 5. 파생상품관련손익       |           | (1,225)   |           | (27,970)  |
| 파생상품관련이익          | 11,299    |           | 8,328     |           |
| 파생상품관련손실          | 12,524    |           | 36,298    |           |
| 6. 외환거래손익         |           | 14,404    |           | 39,571    |
| 외환거래이익            | 28,264    |           | 50,201    |           |
| 외환거래손실            | 13,860    |           | 10,630    |           |
| 7. 매도가능금융자산처분이익   |           | 109,023   |           | 21,060    |
| 8. 금융상품자산손상차손(환입) |           | 151,867   |           | 44,637    |
| 대손상각비             | 175,327   |           | 67,485    |           |
| 매도가능금융자산손상차손(환입)  | (23,460)  |           | (22,848)  |           |
| 9. 일반관리비          |           | 656,932   |           | 664,672   |
| 경비                | 533,940   |           | 547,996   |           |

|                     |        |           |          |           |
|---------------------|--------|-----------|----------|-----------|
| 퇴직급여                | 40,743 |           | 43,662   |           |
| 제상각                 | 46,373 |           | 44,016   |           |
| 제세공과                | 35,876 |           | 28,998   |           |
| 10. 기타영업손익          |        | 53,333    |          | 33,234    |
| 기타영업수익              | 88,888 |           | 82,449   |           |
| 기타영업비용              | 35,555 |           | 49,215   |           |
| II. 관계기업투자손익        |        | -         |          | (254)     |
| 1. 관계기업투자손상차손       |        | -         |          | 254       |
| III. 법인세차감전순이익      |        | 1,100,157 |          | 1,033,036 |
| IV. 법인세비용           |        | 224,227   |          | 42,708    |
| V. 당기순이익            |        | 875,930   |          | 990,328   |
| VI. 기타포괄손익          |        | 73,007    |          | (19,004)  |
| 1. 매도가능금융자산평가이익     | 55,865 |           | (21,659) |           |
| 2. 지분법자본변동          | -      |           | -        |           |
| 3. 현금흐름위험회피파생상품평가이익 | 17,142 |           | 2,655    |           |
| VII. 총포괄손익          |        | 948,937   |          | 971,324   |
| VIII. 주당이익 (단위: 원)  |        |           |          |           |
| 1. 기본주당순이익          |        | 6,987     |          | 7,899     |

"재무제표에 대한 주석은 재무제표에 대한 감사보고서를 참조하시기 바랍니다."

#### 다. 자본변동표

#### 자 본 변 동 표

제 26(당) 기                      2011년 01월 01일부터 2011년 12월 31일까지

제 25(전) 기                      2010년 01월 01일부터 2010년 12월 31일까지

신한카드주식회사

(단위 : 백만원)

| 과 목                         | 자 본 금   | 자 본<br>잉여금 | 자 본<br>조 정 | 기타포괄<br>손익누계액 | 이 익<br>잉여금 | 총 계       |
|-----------------------------|---------|------------|------------|---------------|------------|-----------|
| I. 2010. 01. 01 (제25기 기초)   | 626,847 | 860,592    | -          | 218,292       | 3,119,207  | 4,824,938 |
| 1. 연차배당                     | -       | -          | -          | -             | (600,018)  | (600,018) |
| II. 처분후이익잉여금                | -       | -          | -          | -             | 2,519,189  | 2,519,189 |
| 1. 당기순이익                    | -       | -          | -          | -             | 990,328    | 990,328   |
| 2. 매도가능증권평가손익               | -       | -          | -          | (21,659)      | -          | (21,659)  |
| 3. 지분법자본변동                  | -       | -          | -          | -             | -          | -         |
| 4. 주식선택권                    | -       | -          | (251)      | -             | -          | (251)     |
| 5. 파생상품평가손익                 | -       | -          | -          | 2,655         | -          | 2,655     |
| III. 2010. 12. 31 (제25기 기말) | 626,847 | 860,592    | (251)      | 199,288       | 3,509,517  | 5,195,993 |

|                            |         |         |       |         |           |           |
|----------------------------|---------|---------|-------|---------|-----------|-----------|
| I. 2011. 01. 01 (제26기 기초)  | 626,847 | 860,592 | (251) | 199,288 | 3,509,517 | 5,195,993 |
| 1. 중간배당                    | -       | -       | -     | -       | (300,008) | (300,008) |
| 2. 연차배당                    | -       | -       | -     | -       | (600,018) | (600,018) |
| II. 처분후이익잉여금               | -       | -       | -     | -       | 2,609,491 | 2,609,491 |
| 1. 당기순이익                   | -       | -       | -     | -       | 875,930   | 875,930   |
| 2. 매도가능증권평가손익              | -       | -       | -     | 55,865  | -         | 55,865    |
| 3. 주식선택권                   | -       | -       | 573   | -       | -         | 573       |
| 4. 파생상품평가손익                | -       | -       | -     | 17,142  | -         | 17,142    |
| III. 2011. 12. 31(제26기 기말) | 626,847 | 860,592 | 322   | 272,295 | 3,485,421 | 5,245,477 |

"재무제표에 대한 주석은 재무제표에 대한 감사보고서를 참조하시기 바랍니다."

## 라. 현금흐름표

### 현금흐름표

제 26(당) 기                    2011년 01월 01일부터 2011년 12월 31일까지

제 25(전) 기                    2010년 01월 01일부터 2010년 12월 31일까지

신한카드주식회사

(단위 : 백만원)

| 과 목                 | 제26(당)기     | 제25(전)기     |
|---------------------|-------------|-------------|
| I. 영업활동으로 인한 현금흐름   | 623,275     | (992,622)   |
| (1) 세전순이익           | 1,100,157   | 1,033,036   |
| (2) 손익조정사항          | (1,399,190) | (1,311,029) |
| 1. 이자수익             | (2,081,806) | (1,991,515) |
| 2. 이자비용             | 735,076     | 748,223     |
| 3. 배당수익             | (52,460)    | (67,737)    |
| (3) 현금유출입이없는손익항목    | 312,835     | 307,078     |
| 1. 수수료비용            | 182,169     | 186,777     |
| 2. 단기매매금융상품평가이익     | (270)       | (88)        |
| 3. 파생상품관련이익         | (11,299)    | (8,328)     |
| 4. 파생상품관련손실         | 12,524      | 36,298      |
| 5. 외화환산이익           | (56)        | (32,476)    |
| 6. 외화환산손실           | 10,966      | 1,091       |
| 7. 매도가능금융자산처분이익     | (109,023)   | (21,060)    |
| 8. 대손상각비            | 175,327     | 67,485      |
| 9. 미사용한도충당부채전입(환입)액 | (22,226)    | 3,776       |
| 10. 매도가능금융자산손상차손환입  | (23,460)    | (22,848)    |
| 11. 경비              | 10,283      | 2,397       |
| 12. 퇴직급여            | 39,561      | 42,784      |

|                     |             |           |             |           |
|---------------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| 13. 제상각             | 46,373      |           | 44,016      |           |
| 14. 기타영업수익          | (186)       |           | (305)       |           |
| 15. 기타영업비용          | 2,152       |           | 7,305       |           |
| 16. 관계기업차손          | -           |           | 254         |           |
| (4) 자산·부채의 증감       | (293,811)   |           | (2,212,216) |           |
| 1. 단기매매금융자산의 감소(증가) | (15,912)    |           | 13,140      |           |
| 2. 대여금및수취채권의 감소(증가) | (474,452)   |           | (2,404,082) |           |
| 3. 이연대출부대손익의 감소     | 71,081      |           | 84,308      |           |
| 4. 기타자산의 감소(증가)     | 260,430     |           | (327,434)   |           |
| 5. 퇴직급여채무의 감소       | (17,522)    |           | (21,460)    |           |
| 6. 총당부채의 감소         | (21,072)    |           | (33,540)    |           |
| 7. 기타부채의 증가(감소)     | (96,364)    |           | 476,852     |           |
| (5) 법인세의납부          | (242,588)   |           | 93,164      |           |
| (6) 이자의 수취          | 1,809,926   |           | 1,716,101   |           |
| (7) 이자의 지급          | (716,514)   |           | (686,493)   |           |
| (8) 배당금의 수취         | 52,460      |           | 67,737      |           |
| II. 투자활동으로 인한 현금흐름  |             | 51,222    |             | 5,486     |
| (1) 투자활동으로 인한 현금유입액 | 145,303     |           | 50,329      |           |
| 1. 매도가능금융자산 처분      | 137,842     |           | 44,812      |           |
| 2. 유형자산 처분          | 170         |           | 618         |           |
| 3. 무형자산 처분          | 3,494       |           | -           |           |
| 4. 관계기업투자자산 처분      | -           |           | 55          |           |
| 5. 보증금 감소           | 3,797       |           | 4,844       |           |
| (2) 투자활동으로 인한 현금유출액 | (94,081)    |           | (44,843)    |           |
| 1. 사용제한예치금 증가       | 123         |           | -           |           |
| 2. 유형자산 취득          | 45,474      |           | 19,532      |           |
| 3. 무형자산 취득          | 40,316      |           | 10,010      |           |
| 4. 보증금 증가           | 8,168       |           | 15,301      |           |
| III. 재무활동으로 인한 현금흐름 |             | (629,927) |             | 1,140,606 |
| (1) 재무활동으로 인한 현금유입액 | 5,886,137   |           | 6,680,159   |           |
| 1. 차입금 차입           | 3,246,399   |           | 2,047,000   |           |
| 2. 사채의 발행           | 2,625,021   |           | 4,564,126   |           |
| 3. 위험회피활동으로 인한 현금유입 | 14,717      |           | 69,033      |           |
| (2) 재무활동으로 인한 현금유출액 | (6,516,064) |           | (5,539,553) |           |
| 1. 콜머니 상환           | 15,300      |           | 42,900      |           |
| 2. 차입금의 상환          | 2,838,439   |           | 2,036,947   |           |
| 3. 사채의 상환           | 2,746,947   |           | 2,858,632   |           |

|                                 |         |         |         |         |
|---------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 4. 배당금 지급                       | 900,027 |         | 600,018 |         |
| 5. 위험회피활동으로 인한 현금유출             | 15,351  |         | 1,056   |         |
| IV. 현금및현금성자산의 증가( I + II + III) |         | 44,570  |         | 153,470 |
| V. 기초 현금및현금성자산                  |         | 482,752 |         | 329,282 |
| VI. 기말 현금및현금성자산                 |         | 527,322 |         | 482,752 |

"재무제표에 대한 주석은 재무제표에 대한 감사보고서를 참조하시기 바랍니다."

마. 당해 사업연도의 재무제표에 대한 주석

- 첨부된 재무제표에 대한 감사보고서 주석사항 참조 -

## 4. 기업어음(CP) 발행 실적 등

### 기업어음증권 발행실적

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

| 종 류 | 발행일자       | 권면<br>총액 | 이자율  | 평가등급<br>(평가기관)               | 만기일        | 상환<br>여부 |
|-----|------------|----------|------|------------------------------|------------|----------|
| CP  | 2009.01.02 | 100,000  | 7.10 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2009.02.27 | 상환       |
| CP  | 2009.02.05 | 50,000   | 3.41 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2009.05.08 | 상환       |
| CP  | 2009.02.05 | 50,000   | 3.41 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2009.05.08 | 상환       |
| CP  | 2009.02.26 | 80,000   | 2.86 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2009.05.26 | 상환       |
| CP  | 2009.02.27 | 100,000  | 2.89 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2009.05.27 | 상환       |
| CP  | 2009.03.06 | 10,370   | 4.39 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2010.01.07 | 상환       |
| CP  | 2009.03.10 | 62,850   | 4.66 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2010.03.09 | 상환       |
| CP  | 2009.03.16 | 50,000   | 2.73 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2009.04.16 | 상환       |
| CP  | 2009.04.10 | 14,000   | 4.30 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2009.10.09 | 상환       |
| CP  | 2009.04.16 | 50,000   | 2.73 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2009.05.15 | 상환       |
| CP  | 2009.04.30 | 2,000    | 3.90 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2010.04.27 | 상환       |

|    |            |         |      |                          |            |    |
|----|------------|---------|------|--------------------------|------------|----|
| CP | 2009.05.07 | 1,000   | 3.90 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |
| CP | 2009.05.12 | 2,000   | 3.90 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |
| CP | 2009.05.15 | 50,000  | 2.73 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2009.06.16 | 상환 |
| CP | 2009.05.15 | 1,300   | 3.90 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |
| CP | 2009.05.20 | 1,200   | 3.90 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |
| CP | 2009.05.26 | 1,500   | 3.90 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |
| CP | 2009.05.27 | 100,000 | 2.81 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2009.08.27 | 상환 |
| CP | 2009.06.02 | 1,000   | 3.90 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |
| CP | 2009.06.18 | 50,000  | 3.51 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2009.08.18 | 상환 |
| CP | 2009.06.19 | 200,000 | 2.25 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2009.06.29 | 상환 |
| CP | 2009.07.07 | 50,000  | 3.46 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2009.10.07 | 상환 |
| CP | 2009.07.15 | 7,000   | 4.80 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.07.15 | 상환 |
| CP | 2009.07.23 | 9,380   | 4.80 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.07.15 | 상환 |
| CP | 2009.08.14 | 2,609   | 5.03 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.08.16 | 상환 |



|    |            |        |      |                          |            |    |
|----|------------|--------|------|--------------------------|------------|----|
| CP | 2009.08.18 | 50,000 | 3.58 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2009.11.18 | 상환 |
| CP | 2009.08.27 | 50,000 | 3.31 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2009.11.27 | 상환 |
| CP | 2009.08.28 | 9,450  | 5.10 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.08.29 | 상환 |
| CP | 2009.10.07 | 50,000 | 3.83 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.01.07 | 상환 |
| CP | 2009.11.09 | 50,000 | 3.80 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.05.10 | 상환 |
| CP | 2009.11.18 | 50,000 | 3.89 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.02.18 | 상환 |
| CP | 2009.11.27 | 50,000 | 3.59 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.02.26 | 상환 |
| CP | 2009.12.02 | 30,000 | 3.75 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.02 | 상환 |
| CP | 2009.12.02 | 30,000 | 3.75 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.02 | 상환 |
| CP | 2009.12.02 | 40,000 | 3.75 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.02 | 상환 |
| CP | 2009.12.07 | 20,000 | 3.75 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.07 | 상환 |
| CP | 2009.12.07 | 20,000 | 3.75 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.07 | 상환 |
| CP | 2009.12.07 | 20,000 | 3.75 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.07 | 상환 |
| CP | 2009.12.07 | 20,000 | 3.75 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.07 | 상환 |

|    |            |         |      |                          |            |    |
|----|------------|---------|------|--------------------------|------------|----|
| CP | 2009.12.07 | 20,000  | 3.75 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.07 | 상환 |
| CP | 2010.01.07 | 50,000  | 3.93 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.08 | 상환 |
| CP | 2010.01.14 | 70,000  | 3.75 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.07.14 | 상환 |
| CP | 2010.01.18 | 30,000  | 3.75 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.07.15 | 상환 |
| CP | 2010.01.18 | 30,000  | 3.75 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.07.19 | 상환 |
| CP | 2010.02.18 | 50,000  | 3.98 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.05.18 | 상환 |
| CP | 2010.02.26 | 50,000  | 3.68 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.05.27 | 상환 |
| CP | 2010.04.08 | 50,000  | 3.68 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.07.08 | 상환 |
| CP | 2010.04.12 | 50,000  | 2.28 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |
| CP | 2010.04.12 | 50,000  | 2.28 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |
| CP | 2010.04.15 | 40,000  | 2.25 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |
| CP | 2010.04.15 | 110,000 | 2.25 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |
| CP | 2010.04.19 | 20,000  | 2.23 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |
| CP | 2010.04.19 | 30,000  | 2.23 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.04.27 | 상환 |

|    |            |        |      |                          |            |    |
|----|------------|--------|------|--------------------------|------------|----|
| CP | 2010.05.14 | 30,000 | 2.28 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.05.27 | 상환 |
| CP | 2010.05.18 | 10,000 | 2.30 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.05.27 | 상환 |
| CP | 2010.05.18 | 50,000 | 3.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.08.18 | 상환 |
| CP | 2010.05.27 | 50,000 | 3.25 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.08.27 | 상환 |
| CP | 2010.06.01 | 20,000 | 2.40 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.29 | 상환 |
| CP | 2010.06.01 | 30,000 | 3.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.06.01 | 상환 |
| CP | 2010.06.01 | 30,000 | 3.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.06.01 | 상환 |
| CP | 2010.06.01 | 50,000 | 3.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.06.01 | 상환 |
| CP | 2010.06.03 | 20,000 | 2.40 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.29 | 상환 |
| CP | 2010.06.04 | 10,000 | 2.40 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.29 | 상환 |
| CP | 2010.06.04 | 30,000 | 2.40 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.06.29 | 상환 |
| CP | 2010.07.08 | 50,000 | 3.51 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.10.07 | 상환 |
| CP | 2010.08.18 | 20,000 | 3.73 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.11.18 | 상환 |
| CP | 2010.08.18 | 30,000 | 3.73 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.11.18 | 상환 |

|    |            |         |      |                          |            |     |
|----|------------|---------|------|--------------------------|------------|-----|
| CP | 2010.09.02 | 50,000  | 3.38 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.12.02 | 상환  |
| CP | 2010.09.09 | 50,000  | 2.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.09.27 | 상환  |
| CP | 2010.09.09 | 50,000  | 2.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.09.27 | 상환  |
| CP | 2010.09.09 | 50,000  | 2.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.09.27 | 상환  |
| CP | 2010.09.10 | 100,000 | 2.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.09.27 | 상환  |
| CP | 2010.09.29 | 50,000  | 3.57 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.03.29 | 미상환 |
| CP | 2010.09.30 | 30,000  | 3.57 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.03.29 | 미상환 |
| CP | 2010.09.30 | 50,000  | 3.57 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.04.18 | 미상환 |
| CP | 2010.10.05 | 100,000 | 2.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.10.15 | 상환  |
| CP | 2010.10.05 | 20,000  | 2.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.10.27 | 상환  |
| CP | 2010.10.05 | 50,000  | 2.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.10.27 | 상환  |
| CP | 2010.10.05 | 50,000  | 2.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.10.27 | 상환  |
| CP | 2010.10.07 | 50,000  | 3.71 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.01.07 | 상환  |
| CP | 2010.10.15 | 40,000  | 2.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.10.27 | 상환  |

|    |            |         |      |                          |            |     |
|----|------------|---------|------|--------------------------|------------|-----|
| CP | 2010.10.15 | 60,000  | 2.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.10.27 | 상환  |
| CP | 2010.10.19 | 10,000  | 2.45 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.10.26 | 상환  |
| CP | 2010.10.19 | 40,000  | 2.45 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.10.26 | 상환  |
| CP | 2010.10.19 | 100,000 | 2.45 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2010.10.26 | 상환  |
| CP | 2010.11.08 | 50,000  | 3.05 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.05.09 | 상환  |
| CP | 2010.11.09 | 10,000  | 3.05 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.05.09 | 상환  |
| CP | 2010.11.09 | 30,000  | 3.05 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.05.09 | 상환  |
| CP | 2010.11.18 | 50,000  | 3.90 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.02.18 | 상환  |
| CP | 2010.11.24 | 57,000  | 3.79 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.12.20 | 미상환 |
| CP | 2010.11.25 | 20,000  | 3.15 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.05.27 | 상환  |
| CP | 2010.11.25 | 20,000  | 3.15 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.05.27 | 상환  |
| CP | 2010.11.25 | 20,000  | 3.15 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.05.27 | 상환  |
| CP | 2010.12.02 | 50,000  | 3.52 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.03.02 | 상환  |
| CP | 2010.12.06 | 200,000 | 3.73 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.06.07 | 미상환 |

|    |            |         |      |                          |            |     |
|----|------------|---------|------|--------------------------|------------|-----|
| CP | 2011.01.07 | 50,000  | 3.85 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.04.07 | 상환  |
| CP | 2011.02.18 | 50,000  | 4.25 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.05.18 | 상환  |
| CP | 2011.03.02 | 50,000  | 3.89 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.06.02 | 상환  |
| CP | 2011.04.07 | 50,000  | 4.44 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.07.07 | 상환  |
| CP | 2011.05.18 | 50,000  | 4.56 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.08.18 | 상환  |
| CP | 2011.06.02 | 50,000  | 4.18 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.09.02 | 상환  |
| CP | 2011.06.17 | 50,000  | 4.06 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.07.18 | 상환  |
| CP | 2011.06.22 | 100,000 | 4.72 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.07.22 | 상환  |
| CP | 2011.07.07 | 50,000  | 4.63 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.10.07 | 상환  |
| CP | 2011.07.18 | 50,000  | 4.06 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.08.17 | 상환  |
| CP | 2011.07.19 | 10,000  | 3.55 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.07.25 | 상환  |
| CP | 2011.07.22 | 100,000 | 4.73 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.08.22 | 상환  |
| CP | 2011.07.25 | 54,000  | 4.14 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2014.08.21 | 미상환 |
| CP | 2011.07.29 | 11,000  | 4.17 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2014.08.21 | 미상환 |

|    |            |         |      |                          |            |     |
|----|------------|---------|------|--------------------------|------------|-----|
| CP | 2011.08.10 | 30,000  | 3.89 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2013.09.23 | 미상환 |
| CP | 2011.08.17 | 50,000  | 4.06 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.09.19 | 상환  |
| CP | 2011.08.18 | 50,000  | 4.69 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.11.18 | 상환  |
| CP | 2011.08.22 | 100,000 | 4.71 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.09.22 | 상환  |
| CP | 2011.09.02 | 50,000  | 4.11 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.12.02 | 상환  |
| CP | 2011.09.08 | 50,000  | 4.06 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2014.03.07 | 미상환 |
| CP | 2011.09.16 | 100,000 | 3.53 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.09.27 | 상환  |
| CP | 2011.09.19 | 50,000  | 4.08 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.10.17 | 상환  |
| CP | 2011.09.19 | 50,000  | 4.02 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2014.03.19 | 미상환 |
| CP | 2011.09.22 | 100,000 | 4.72 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.10.24 | 상환  |
| CP | 2011.09.26 | 50,000  | 4.11 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2014.03.26 | 미상환 |
| CP | 2011.09.27 | 70,000  | 4.13 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2014.03.27 | 미상환 |
| CP | 2011.10.07 | 50,000  | 4.63 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.01.09 | 미상환 |
| CP | 2011.10.17 | 50,000  | 4.08 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.11.17 | 상환  |

|    |            |         |      |                          |            |     |
|----|------------|---------|------|--------------------------|------------|-----|
| CP | 2011.10.20 | 50,000  | 4.15 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2014.04.21 | 미상환 |
| CP | 2011.10.24 | 100,000 | 4.71 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.11.22 | 상환  |
| CP | 2011.10.27 | 60,000  | 4.19 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2014.10.27 | 미상환 |
| CP | 2011.11.04 | 100,000 | 4.18 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2014.09.23 | 미상환 |
| CP | 2011.11.17 | 50,000  | 4.08 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.12.19 | 상환  |
| CP | 2011.11.18 | 50,000  | 4.65 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.02.20 | 미상환 |
| CP | 2011.11.22 | 100,000 | 4.71 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2011.12.22 | 상환  |
| CP | 2011.12.01 | 57,800  | 3.82 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2014.12.23 | 미상환 |
| CP | 2011.12.02 | 50,000  | 4.07 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.03.02 | 미상환 |
| CP | 2011.12.13 | 80,000  | 3.71 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.04.12 | 미상환 |
| CP | 2011.12.13 | 20,000  | 3.71 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.04.12 | 미상환 |
| CP | 2011.12.13 | 30,000  | 3.71 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.04.12 | 미상환 |
| CP | 2011.12.13 | 30,000  | 3.71 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.04.12 | 미상환 |
| CP | 2011.12.13 | 50,000  | 3.71 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가) | 2012.04.12 | 미상환 |



|     |            |           |      |                              |            |     |
|-----|------------|-----------|------|------------------------------|------------|-----|
| CP  | 2011.12.19 | 50,000    | 4.05 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2012.01.17 | 미상환 |
| CP  | 2011.12.22 | 100,000   | 4.72 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2012.01.25 | 미상환 |
| CP  | 2011.12.14 | 20,000    | 3.73 | A1<br>(한기평/한신평/NICE신용평가<br>) | 2012.05.14 | 미상환 |
| 합 계 | -          | 6,645,459 | -    | -                            | -          | -   |

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2011년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

| 잔여만기             | 10일 이하 | 30일 이하  | 90일 이하  | 180일 이하 | 1년 이하  | 1년 이상   | 합 계       |
|------------------|--------|---------|---------|---------|--------|---------|-----------|
| 기업어음증권<br>미상환 잔액 | 50,000 | 150,000 | 180,000 | 480,000 | 57,000 | 582,800 | 1,499,800 |

## XII. 부속명세서

### 1. 공정가치평가 절차요약

#### 가. 비파생금융자산

금융자산은 인식 및 측정과 관련하여 당기손익인식금융자산, 만기보유금융자산, 대여금 및 수취채권, 매도가능금융자산의 네가지 범주로 구분하고 계약의 당사자가 되는 때에 재무상태표에 인식하고 있습니다.

금융자산은 최초인식시점에 공정가치로 측정하며, 당기손익인식금융자산이 아닌 경우 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 최초 인식시점에 공정가치에 가산하고 있습니다.

금융상품의 네 가지 범주는 다음과 같습니다.

#### (1) 당기손익인식금융자산

단기매매금융자산이나 최초 인식시점에 당기손익인식금융자산으로 지정한 금융자산을 당기손익인식금융자산으로 분류하고 있습니다. 당기손익인식금융자산은 최초인식 후 공정가치로 측정하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 취득과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기 손익으로인식하고 있습니다.

#### (2) 만기보유금융자산

만기가 고정되어 있고 지급금액이 확정되었거나 결정 가능한 비파생금융자산으로 당사가 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우 만기보유금융자산으로분류하고 있으며, 최초 인식 후에는 유효이자율법을 사용한 상각후원가로 측정하고 있습니다.

#### (3) 대여금 및 수취채권

지급금액이 확정되었거나 결정 가능하고, 활성시장에서 거래가격이 공시되지 않는 비파생금융자산은 대여금 및 수취채권으로 분류하고 있으며, 최초인식 후에는 유효이자율법을 사용한 상각후원가로 측정하고 있습니다.

#### (4) 매도가능금융자산

매도가능금융자산으로 지정되거나 당기손익인식금융자산, 만기보유금융자산, 대여금 및 수취채권으로 분류되지 않은 비파생금융자산은 매도가능금융자산으로 분류하고 있으며 최초 인식 후에는 공정가치로 측정하고 있습니다. 단, 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없고 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 지분상품과 이러한 지분상품과 연계되어 있으며 그 지분상품의 인도로 결제되어야 하는 파생상품은 원가로 측정하고 있습니다.

#### 나. 비파생금융부채

당사는 계약상 내용의 실질과 금융부채의 정의에 따라 금융부채를 당기손익인식금융부채와 기타금융부채로 분류하고 계약의 당사자가 되는 때에 재무상태표에 인식하고있습니다.

당기손익인식금융부채는 단기매매금융부채나 최초 인식시점에 당기손익인식금융부채로 지정한 금융부채를 포함하고 있습니다. 당기손익인식금융부채는 최초인식 후 공정가치로 측정

하며, 공정가치의 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 한편, 최초 인식시점에 취득과 관련하여 발생한 거래비용은 발생 즉시 당기 손익으로 인식하고 있습니다.

당기손익인식금융부채로 분류되지 않은 비파생금융부채는 기타금융부채로 분류하고 있습니다. 기타금융부채는 최초 인식시 발행과 직접 관련되는 거래원가를 차감한 공정가치로 측정하고 있습니다. 후속적으로 기타금융부채는 유효이자율법을 사용하여 상각후원가로 측정되며, 이자비용은 유효이자율법을 사용하여 인식합니다.

#### 다. 파생금융상품

파생상품은 최초 인식시 계약일의 공정가치로 측정하며, 후속적으로 매 보고기간 말의 공정가치로 측정하고 있습니다. 파생상품의 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 각각 아래와 같이 인식하고 있습니다.

당사는 이자율위험과 환율위험을 회피하기 위하여 이자율스왑, 통화스왑 등의 파생금융상품 계약을 체결하고 있습니다. 회피대상 위험으로 인한 자산 또는 부채, 확정계약의 공정가치의 변동(공정가치위험회피), 발생가능성이 매우 높은 예상거래 또는 확정거래의 환율변동위험(현금흐름위험회피)을 회피하기 위하여 일부파생상품을 위험회피수단으로 지정하고 있습니다.

당사는 위험회피관계의 개시시점에 위험회피관계, 위험관리목적과 위험회피전략을 공식적으로 지정하고 문서화를 수행하고 있습니다. 또한 이 문서에는 위험회피수단, 위험회피대상항목 및 위험회피관계의 개시시점과 그 후속기간에 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치 또는 현금흐름의 변동을 위험회피수단이 상쇄하는 효과를 평가하는 방법 등을 포함하고 있습니다.

##### (1) 공정가치위험회피

위험회피수단으로 지정되고, 공정가치위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식하고 있으며, 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치변동도 당기손익으로 인식하고 있습니다. 위험회피수단의 공정가치변동과 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 공정가치변동은 위험회피대상항목과 관련된 포괄손익계산서의 같은 항목에 인식됩니다. 공정가치위험회피회계는 당사가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나 위험회피수단이 소멸, 매각, 청산 또는 행사되거나 공정가치 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 회피대상위험으로 인한 위험회피대상항목의 장부금액조정액은 위험회피회계가 중단된 날부터 상각하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

##### (2) 현금흐름위험회피

위험회피수단으로 지정되고 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 충족한 파생상품의 공정가치변동분 중 위험회피에 효과적인 부분은 자본으로 처리하며, 위험회피에 비효과적인 부분은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 현금흐름위험회피회계는 당사가 더 이상 위험회피관계를 지정하지 않거나 위험회피수단이 소멸, 매각, 청산, 행사되거나, 현금흐름위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 않을 경우 중단됩니다. 현금흐름위험회피회계의 중단시점에서 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 향후 예상거래가 발생하는 회계기간에 걸쳐 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것이라 예상되는 경우에는 자본으로 인식한 파생상품의 누적평가손익은 즉시 당기손익으로 인식합니다.

### (3) 내재파생상품

내재파생상품은 주계약의 경제적 특성 및 위험도와 밀접한 관련성이 없고 내재파생상품과 동일한 조건의 별도의 상품이 파생상품의 정의를 충족하는 경우, 복합금융상품이 당기손익 인식항목이 아니라면 내재파생상품을 주계약과 분리하여 별도로 회계처리하고 있습니다. 주계약과 분리한 내재파생상품의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### (4) 기타 파생상품

위험회피수단으로 지정되어 위험회피에 효과적인 파생상품을 제외한 모든 파생상품은 공정가치로 측정하며, 공정가치 변동으로 인한 평가손익은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 라. 금융상품의 공정가치

금융상품의 공정가치는 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 거래에서 자산이 교환되거나 부채가 결제될 수 있는 금액을 의미합니다.

활성시장에서 공시되는 가격이 있는 경우에는 금융상품의 공정가치를 해당 공시가격으로 측정하고 있습니다. 금융상품의 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 그 금융상품은 활성시장에서 가격이 공시되고 있는 것으로 판단하고 있습니다.

금융상품에 대한 활성시장이 없는 경우의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 평가기법은 합리적인 판단력과 거래의사가 있는 독립된 당사자 사이의 최근 거래를 사용하는 방법, 실질적으로 동일한 다른 금융상품의 현행 공정가치를 이용할 수 있다면 이를 참조하는 방법과 현금흐름할인방법을 포함합니다. 당사는 시장정보를 최대한 사용하고, 당사의 특유정보를 최소한으로 사용하는 평가기법의 결과에 근거하여 공정가치를 추정하고 있습니다. 당사는 주기적으로 평가기법을 조정하며 동일한 금융상품의 관측가능한 현행 시장거래의 가격을 사용하거나 관측가능한시장자료에 기초하여 그 타당성을 검토하고 있습니다.

최초인식시 금융상품의 공정가치는 일반적으로 거래가격, 즉, 제공하거나 수취한 대가의 공정가치로 측정하고 있습니다. 그러나 제공하거나 수취한 대가 중 일부가 금융상품이 아닌 다른 것에 대한 대가인 경우에는, 평가기법을 사용하여 금융상품의 공정가치를 추정하고 있습니다. 추가로 지급한 금액이 어떤 형태로든 자산의 인식기준을 충족하지 못하면, 당해 금액은 비용으로 인식하거나 수익에서 차감하고 있습니다.

## 마. 금융상품의 공정가치 측정

당사는 공정가치측정에 사용된 투입변수의 유의성을 반영하는 공정가치 서열체계를 이용하여 공정가치측정치를 분류하고 있습니다. 공정가치 서열체계는 다음과 같습니다.

### (1) 수준 1

동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 공시가격

### (2) 수준 2

직접적으로 또는 간접적으로 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수

### (3) 수준 3

## 관측가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입변수

공정가치측정치 전체를 공정가치 서열체계의 어느 수준으로 구분하는지는 공정가치측정치 전체에 유의적인 투입변수 중 가장 낮은 수준의 투입변수에 기초하여 결정합니다. 이러한 목적상, 투입변수의 유의성은 공정가치측정치 전체에 대해 평가되며, 공정가치측정치에서 관측가능한 투입변수를 이용하지만 그러한 관측가능한 투입변수가 관측가능하지 않은 투입변수에 기초한 유의적인 조정이 필요한 경우, 측정치는 수준 3의 측정치로 분류하고 있습니다. 공정가치측정치 전체에 대한 특정 투입변수의 유의성을 평가할 때에는 당해 자산이나 부채에 특유한 요소를 고려하여 판단할 것이 요구됩니다.

**바. 금융상품의 공정가치 산출방법**

(1) 공정가치로 측정하는 금융상품의 공정가치 산출방법은 다음과 같습니다.

| 계정과목               | 공정가치 산출방법  |
|--------------------|--|
| 단기매매금융자산           | 활성시장의 공시가격이 유효한 유가증권은 공시가격을 공정가치로 보며, 공시가격은 보고기간 종료일 현재의 증가로 하고 있습니다. 단기매매금융자산은 MMF 등 단기성 운용상품으로 취득금액에 기간경과분이자를 가산하여 공정가치를 산출하고 있습니다.  |
| 파생금융상품자산, 파생금융상품부채 | 활성시장이 존재하는 경우 공시가격을 공정가치로 산출하고 있습니다. 공시가격이 유효하지 않은 파생상품은 미래 예상 현금흐름을 합리적으로 추정하고, 상대방의 신용위험을 감안한 할인율을 사용하여 평가하고 있습니다. 파생상품 평가에 필요한 시장 관측자료를 활용할 수 없는 경우 외부기관의 평가결과를 활용하여 공정가치를 산출하고 있습니다.   |
| 매도가능금융자산           | 활성시장이 존재하는 경우 공시가격을 공정가치로 산출하고 있습니다. 활성시장가격이 유효하지 않은 지분증권은 독립적인 외부평가기관의 전문가적 판단에 근거한 합리적인 평가모형과 적절한 측정치를 사용하여 산정한 금액을 공정가치로 보아 평가하고 있습니다. 활성시장가격이 유효하지 않은 채무증권은 미래현금흐름을 합리적으로 추정하고, 공신력 있는 독립된 신용평가기관이 평가한 신용등급이 있는 경우 이를 적절히 감안한 할인율을 사용하여 평가한 금액을 공정가치로 하고 있습니다. 활성시장에서 공시되는 시장가격이 없고 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 지분상품은 원가로 측정하고 있습니다. |

(2) 상각후원가로 후속측정하는 금융상품의 공정가치 산출방법은 다음과 같습니다.

| 계정과목     | 공정가치 산출방법  |
|----------|--|
| 현금및예치금   | 현금은 장부가액과 공정가치가 동일하며, 현금성자산(취득 당시 만기 3개월 이내)은 장부금액을 공정가치의 합리적 근사치로 추정하였습니다. 이외의 예치금의 경우 계약상 현금흐름을 시장이자율과 잔여스프레드를 고려한 할인율로 할인하여 공정가치를 산출하였습니다.                        |
| 대여금및수취채권 | 대여금및수취채권의 공정가치는 예상되는 기대현금흐름을 시장이자율과 차주의 신용위험 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출하였습니다. 단, 상품 약정상 신용공여기간이 만기 3개월 이내로 추정되는 신평일시불, 현금서비스 등의 신용카드채권에 대해서는 장부금액을 공정가치의 합리적인 근사치로 추정하였습니다. |
| 기타금융자산   | 기타금융자산의 공정가치는 예상되는 기대현금흐름을 시장이자율과 거래상대방의 신용위험 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출하였으며, 신뢰성 있는 기대현금흐름 산출이 어려운 경우에는 장부금액을 공정가치의 합리적인 근사치로 추정하였습니다.                                     |
| 차입부채     | 콜머니와 같은 초단기성 부채는 장부가액을 공정가치로 산출하였으며, 그 외 차입부채는계약상 현금흐름을 시장이자율과 당사의 신용등급 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출하였습니다.  |
| 사채       | 활성시장이 존재하는 경우 공시가격을 공정가치로 산출하며, 활성시장가격이 유효하지 않는 경우 계약상 현금흐름을 시장이자율과 당사의 신용등급 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출하였습니다.   |

|        |  |
|--------|--|
| 기타금융부채 | 기타금융부채의 공정가치는 계약상 현금흐름을 시장이자율과 당사의 신용등급 등을 고려한 할인율로 할인하여 산출하였으며, 신뢰성 있는 기대현금흐름 산출이 어려운 경우에는 장부금액을 공정가치의 합리적인 근사치로 추정하였습니다. |
|--------|--|



- 당기말 및 전기말 현재 당사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다.

① 제 26(당) 기

| (단위: 백만원) |            |          |           |            |            |
|-----------|------------|----------|-----------|------------|------------|
| 구 분       | 장부금액       |          |           |            | 공정가치       |
|           | 잔액         | 미상각잔액    | 총당금       | 합계         |            |
| 금융자산      |            |          |           |            |            |
| 현금및예치금    | 758,431    | -        | -         | 758,431    | 758,434    |
| 현금        | 26         | -        | -         | 26         | 26         |
| 예치금       | 758,405    | -        | -         | 758,405    | 758,408    |
| 대여금및수취채권  | 20,229,922 | (60,234) | (688,860) | 19,480,828 | 19,708,477 |
| 신용카드채권    | 17,842,927 | (42,386) | (674,952) | 17,125,589 | 17,340,421 |
| 대출채권      | 461,522    | (27)     | (703)     | 460,792    | 460,925    |
| 할부금융채권    | 1,225,826  | (15,861) | (10,794)  | 1,199,171  | 1,208,016  |
| 금융리스채권    | 699,647    | (1,960)  | (2,411)   | 695,276    | 699,115    |
| 기타금융자산    | 775,020    | (1,822)  | (17,327)  | 755,871    | 755,832    |
| 금융자산합계    | 21,763,373 | (62,056) | (706,187) | 20,995,130 | 21,222,743 |
| 금융부채      |            |          |           |            |            |
| 차입부채      | 2,459,800  | -        | -         | 2,459,800  | 2,482,425  |
| 사채        | 11,449,875 | (17,815) | -         | 11,432,060 | 11,589,022 |
| 원화사채      | 9,300,780  | (6,935)  | -         | 9,293,845  | 9,465,949  |
| 외화사채      | 2,149,095  | (10,880) | -         | 2,138,215  | 2,123,073  |
| 기타금융부채    | 2,380,058  | (17,035) | -         | 2,363,023  | 2,365,157  |
| 금융부채합계    | 16,289,733 | (34,850) | -         | 16,254,883 | 16,436,604 |

② 제 25(전) 기

| (단위: 백만원) |            |          |           |            |            |
|-----------|------------|----------|-----------|------------|------------|
| 구 분       | 장부금액       |          |           |            | 공정가치       |
|           | 잔액         | 미상각잔액    | 총당금       | 합계         |            |
| 금융자산      |            |          |           |            |            |
| 현금및예치금    | 1,057,795  | -        | -         | 1,057,795  | 1,057,799  |
| 예치금       | 1,057,795  | -        | -         | 1,057,795  | 1,057,799  |
| 대여금및수취채권  | 19,670,842 | (73,772) | (686,273) | 18,910,797 | 19,174,092 |
| 신용카드채권    | 17,613,136 | (54,156) | (670,022) | 16,888,958 | 17,127,223 |
| 대출채권      | 213,930    | (180)    | (721)     | 213,029    | 214,001    |
| 할부금융채권    | 1,158,683  | (17,769) | (12,087)  | 1,128,827  | 1,144,080  |
| 리스자산      | 685,093    | (1,667)  | (3,443)   | 679,983    | 688,788    |
| 기타금융자산    | 879,540    | (1,765)  | (17,485)  | 860,290    | 845,798    |
| 금융자산합계    | 21,608,177 | (75,537) | (703,758) | 20,828,882 | 21,077,689 |
| 금융부채      |            |          |           |            |            |
| 차입부채      | 2,315,739  | -        | -         | 2,315,739  | 2,234,565  |
| 사채        | 11,301,848 | (13,059) | -         | 11,288,789 | 11,315,405 |
| 원화사채      | 9,551,992  | (8,597)  | -         | 9,543,395  | 9,574,678  |
| 외화사채      | 1,749,856  | (4,462)  | -         | 1,745,394  | 1,740,727  |
| 기타금융부채    | 2,323,559  | (18,770) | -         | 2,304,789  | 2,309,041  |
| 금융부채합계    | 15,941,146 | (31,829) | -         | 15,909,317 | 15,859,011 |

- 당기말과 전기말 현재 공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시는 다음과 같습니다.

① 제 26(당) 기

| (단위: 백만원) |     |         |         |         |
|-----------|-----|---------|---------|---------|
| 구 분       | 수준1 | 수준2     | 수준3     | 계       |
| 금융자산      |     |         |         |         |
| 단기매매금융자산  | -   | 150,056 | -       | 150,056 |
| - 지분증권    | -   | 150,056 | -       | 150,056 |
| 파생상품금융자산  |     | 123,493 | 2,637   | 126,130 |
| - 위험회피목적  |     | 123,493 | 2,637   | 126,130 |
| 매도가능금융자산  | 6   | -       | 457,696 | 457,702 |
| - 채무증권    | -   | -       | 5,805   | 5,805   |
| - 지분증권    | 6   | -       | 451,891 | 451,897 |
| 금융자산합계    | 6   | 273,549 | 460,333 | 733,888 |

|          |   |        |   |        |
|----------|---|--------|---|--------|
| 금융부채     |   |        |   |        |
| 파생상품금융부채 | - | 12,772 | - | 12,772 |
| - 위험회피목적 | - | 12,772 | - | 12,772 |
| 금융부채합계   | - | 12,772 | - | 12,772 |

② 제 25(전) 기

| (단위:백만원) |       |         |         |         |
|----------|-------|---------|---------|---------|
| 구 분      | 수준1   | 수준2     | 수준3     | 계       |
| 금융자산     |       |         |         |         |
| 단기매매금융자산 | -     | 200,046 | -       | 200,046 |
| - 지분증권   | -     | 200,046 | -       | 200,046 |
| 파생상품금융자산 | -     | 146,511 | 1,340   | 147,851 |
| - 위험회피목적 | -     | 146,511 | 1,340   | 147,851 |
| 매도가능금융자산 | 1,116 | -       | 380,100 | 381,216 |
| - 채무증권   | -     | -       | 5,339   | 5,339   |
| - 지분증권   | 1,116 | -       | 374,761 | 375,877 |
| 금융자산합계   | 1,116 | 346,557 | 381,440 | 729,113 |
| 금융부채     |       |         |         |         |
| 파생상품금융부채 | -     | 39,461  | -       | 39,461  |
| - 위험회피목적 | -     | 39,461  | -       | 39,461  |
| 금융부채합계   | -     | 39,461  | -       | 39,461  |

- 수준3 공정가치측정치의 변동은 다음과 같습니다.

당기 및 전기 중 공정가치 서열체계의 각 수준간 이동은 없습니다. 수준3의 공정가치측정치의 경우 투입변수의 변경이 공정가치를 유의적으로 변경시키지 아니합니다. 당기 및 전기의 수준3 공정가치측정치의 변동내역은 다음과 같습니다.

| (단위: 백만원)    |              |          |          |            |              |            |
|--------------|--------------|----------|----------|------------|--------------|------------|
| 구 분          | 파생금융<br>상품자산 | 매도가능금융자산 |          | 금융자산<br>합계 | 파생상품<br>금융부채 | 금융부채<br>합계 |
|              |              | 지분증권     | 채무증권     |            |              |            |
| 전기초          | 429          | 402,573  | 6,561    | 409,563    | 764          | 764        |
| 파생상품관련손익     | 1,058        | -        | -        | 1,058      | -            | -          |
| 매도가능금융자산손상차손 | -            | -        | 22,848   | 22,848     | -            | -          |
| 기타포괄손익인식액    | 281          | (27,812) | -        | (27,531)   | -            | -          |
| 매도           | (428)        | -        | (24,070) | (24,498)   | (764)        | (764)      |
| 전기말          | 1,340        | 374,761  | 5,339    | 381,440    | -            | -          |
| 당기초          | 1,340        | 374,761  | 5,339    | 381,440    | -            | -          |
| 파생상품관련손익     | 122          | -        | -        | 122        | -            | -          |
| 매도가능금융자산손상차손 | -            | (21)     | 10,676   | 10,655     | -            | -          |
| 기타포괄손익인식액    | 1,175        | 171,913  | -        | 173,088    | -            | -          |
| 매도           | -            | (94,762) | (10,210) | (104,972)  | -            | -          |
| 당기말          | 2,637        | 451,891  | 5,805    | 460,333    | -            | -          |



### 사. 유형자산

당사는 토지 및 건물의 전환일 기초가액으로 전환일 현재의 공정가치를 간주원가로 선택하였습니다. 독립적인 평가기관(중앙감정평가법인 등)의 참여하에 재평가를 실시하였으며, 재평가된 토지와 건물의 내역은 다음과 같습니다.

| (단위: 백만원) |                 |           |         |
|-----------|-----------------|-----------|---------|
| 구분        | 과거회계기준에 따른 장부금액 | 전환일의 공정가치 | 증감액     |
| 토지        | 21,108          | 31,272    | 10,164  |
| 건물        | 9,725           | 7,549     | (2,176) |
| 합계        | 30,833          | 38,821    | 7,988   |

토지와 건물의 재평가액은 유사 물건의 정상적인 거래가격 수준 등을 종합적으로 고려하여 산출하였습니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음