



영업보고서

2011년 제11기 (2011.1.1 ~ 2011.12.31)



목 차

- 02_ 영업개황
- 04_ 회사의 주요 현황
- 06_ 임원 현황
- 07_ 자회사 현황
- 08_ 타법인 출자 현황
- 10_ 차입부채현황
- 11_ 주식에 관한 사항
- 12_ 주요경영실적_회사,자회사
- 22_ 기타사항
- 23_ 감사보고서
- 24_ 외부감사인의 감사보고서 (개별)
- 25_ 대차대조표 (재무상태표)
- 26_ 손익계산서 (포괄손익계산서)
- 27_ 이익잉여금처분계산서
- 28_ 자본변동표
- 29_ 현금흐름표
- 31_ 외부감사인의 감사보고서 (연결)
- 32_ 연결재무상태표
- 34_ 연결포괄손익계산서
- 36_ 연결자본변동표
- 38_ 연결현금흐름표



영업개황

안녕하십니까!

존경하는 고객, 그리고 주주 여러분!

지난해 한국 경제는 글로벌 경기둔화, 유로존 재정위기로 인해 대내외 불확실성이 증가하고 국내 경제 성장세도 둔화되면서 상당한 어려움을 겪었습니다. 또한, 금융규제가 강화되고 기업의 사회적 책임에 대한 요구가 커지는 등, 최근 금융회사를 둘러싼 경영환경은 커다란 변화에 직면해 있습니다.

이처럼 어려운 여건 속에서도 저희 신한금융그룹은 자산건전성 제고와 수익구조 개선, 그리고 경영시스템 정비를 성공적으로 수행하면서, 신한은 위기를 통해 더욱 강해진다는 사실을 다시 한 번 증명했습니다.

어려운 대내외 환경 속에서 이뤄낸 업계 최고의 실적

2011년 신한금융그룹은 중장기 관점의 일관성 있는 성장 전략과 지속적인 건전성 관리를 통해 7.3%의 안정적인 자산성장과 대손비용이 전년 대비 31%인 4,131억원 감소한 결과, 그룹 전체적으로 3조 1천억원의 당기순이익을 달성하였습니다. 이는 4년 연속 업계 최고이자 한국 금융 사상 최고의 실적으로, 이를 통해 신한은 “대한민국 선도 금융그룹”의 위상을 더욱 확고히 하였습니다.

은행 부문의 경우, 2011년 중 원화대출금이 9% 성장하고 연간 누적 NIM은 2.22%의 안정적인 수준을 유지하면서 이자부문 이익이 전년 대비 8.3% 증가하였으며, 구조조정 대상 기업이 줄어들고 경상적 수준으로 대손비용이 안정화되면서 대손충당금은 전년 대비 42.3% 감소하였습니다. 이에 따라 당기순이익은 전년 대비 26.9% 증가한 2조 1,339억원을 기록하며 그룹의 주축으로서 역할을 충실히 수행했습니다.

非은행 부문 중 카드의 경우, 신용판매 취급액 증가 및 조달비용의 감소로 8,759억원의 당기순이익을 달성하였으며, 생명은 전년 대비 22% 증가한 월납초회보험료와 보험계약 유지율의 안정화 등에 힘입어 지속적으로 시장지배력을 확대하면서 2,369억원의 당기순이익을 달성하였습니다. 그룹 전체 당기순이익 대비 비은행 부문의 이익기여도는 38%로, 다른 금융그룹에 비해 확연히 차별화되는 모습을 보였습니다.

신한금융그룹은 더욱 투명한 지배구조와 역량과 성과로 평가받는 공정한 성과주의 문화 등을 바탕으로 경쟁력을 한층 강화하였으며, 그 결과 가장 균형 잡힌 종합금융그룹으로서 차별성이 확인되는 실적을 달성하였습니다.

시대의 변화에 부응하는 새로운 진화, 고객과 함께하는 아름다운 동행

세계 경제는 아직 위기의 그림자에서 벗어나지 못했습니다. 이에 따라, 지난해 어려웠던 경영환경은 앞으로도 상당기간 지속될 것으로 예상됩니다.

유럽 재정위기로 인한 경기침체 리스크가 상존하는 가운데, 국내에서는 금융회사간 경쟁구도가 빠르게 재편되면서 경쟁이 더욱 심화될 전망입니다. 또한, 기술의 발전과 업종간 융합 트렌드로 인해 금융업의 비즈니스 모델에도 변화의 조짐이 나타나고 있습니다.

이러한 상황에서는 무엇보다 경영환경의 변화를 빠르게 감지하고 이에 적응해 나가는 것이 중요하다는 판단에 따라, 신한은 2012년 전략목표를 “새로운 진화”로 정하고 다음의 세가지 전략과제를 중점적으로 추진하고자 합니다.



먼저 내실경영을 강화하고 변화에 대한 대응력을 높여 어떠한 상황에서도 쉽게 흔들리지 않는 튼튼한 사업구조를 구축하겠습니다. 견고한 사업기반과 안정적 수익창출력을 확보하지 못한 기업은 저성장과 불확실성으로 대변되는 경영환경 속에서 자칫 중심을 잃고 흔들리기 쉽습니다. 신한금융그룹은 수익구조를 안정화하고 조직 효율성을 제고하는 등 경영의 내실을 다지는 한편, 자산건전성 관리에 만전을 기하고 정교한 위기대응체계를 구축함으로써 변화에 대한 대응력을 강화해 나갈 계획입니다.

다음으로, 융·복합 경영을 통해 고객에게 새로운 가치를 제공할 수 있는 상품과 서비스를 만들어 나가겠습니다. 경영환경이 점점 어려워지고 금융업의 성장성이 둔화되고 있지만, 환경 및 기술의 변화가 빨라지면서 새로운 금융서비스에 대한 고객의 니즈는 더욱 커지고 있습니다. 신한금융그룹은 그룹 내부 역량을 유기적으로 결합하고 외부 네트워크를 적극 활용함으로써 스마트 경쟁력 강화, 신시장 공략 활성화 등 미래 금융트렌드에 대응해 나갈 계획입니다. 특히 올 초 출범한 CIB와 WM사업모델을 꾸준히 발전시켜 고객에게 새로운 가치를 제공할 수 있도록 하겠습니다.

또한, 기업의 경제적 가치와 공동체의 사회적 가치를 조화시키는 ‘따뜻한 금융’을 꾸준히 추진함으로써, 고객과 사회의 진정한 신뢰를 확보하겠습니다. 앞으로는 사회적 가치를 희생시키며 경제적 가치만을 추구하는 기업은 살아남을 수 없으며, 경제적 가치와 사회적 가치를 동시에 추구하는 기업만이 지속가능한 성장을 계속할 수 있습니다. 이에 신한금융그룹은 지난해 ‘따뜻한 금융’을 선언하고 ‘금융의 본업을 통해 세상을 이롭게 한다’는 철학을 바탕으로 다양한 활동을 추진하고 있습니다. 앞으로 따뜻한 금융에 대한 공감대를 영업현장까지 확산하고, 각 그룹사가 이를 적극적으로 실천해 나감으로써 지속가능한 성장의 토대를 확고히 할 것입니다.

존경하는 고객, 그리고 주주 여러분!

신한금융그룹의 임직원들은 지난해 대내외적인 혼란과 불확실성에도 불구하고, 흔들리지 않고 맡은 바 업무에 매진하여 차별화된 성과를 이끌어냈습니다.

신한은 지금까지 많은 도전과 위기를 새로운 변화의 기회로 삼아 성장해 온 경험을 가지고 있습니다. 앞으로도 신한금융그룹은 견고한 시스템과 강력한 기업문화를 바탕으로 ‘새로운 진화’를 꾸준히 추진함으로써 대한민국을 대표하는 세계적인 금융그룹으로 성장해 나갈 것입니다.

고객 및 주주여러분께서 변함없는 애정과 관심으로 지속적인 성원과 격려를 보내주시길 부탁드립니다. 여러분 모두의 덕내에 건강과 행운이 함께 하시길 기원하겠습니다.

감사합니다.

2012년 3월 29일

신한금융지주회사

회 장 한 동 우



회사의 주요 현황

회사개황 (2011년 12월 31일 기준)

- 설립년월일 : 2001년 9월 1일
- 자 본 금 : 2조 6,451억원(보통주 2조 3,710억원, 우선주 2,741억원)
- 총 자 산 : 288조 1,175억원(연결기준)
- 자회사현황 : 12개 자회사, 19개 손자회사
- 본점소재지 : 서울특별시 중구 태평로 2가 120번지

사업목적

- 금융업을 영위하거나, 금융업의 영위와 밀접한 관련이 있는 회사의 지배 내지 경영관리
- 자회사에 대한 출자 및 자회사 등에 대한 자금지원 및 자금지원을 위한 자금조달
- 자회사등과 공동상품의 개발·판매 및 설비·전산시스템 등의 공동활용 등을 위한 사무지원
- 기타 위 업무와 부수 또는 관련된 업무

임직원 현황 : 총 188 명 (파견포함, 2011년 12월 31일 기준)

- | | |
|-------------------------|-------------------------------------|
| • 이사인 임원(상임, 비상임) : 11명 | • 팀장급(M1, M2, P4) : 15명 |
| • 이사아닌 임원 : 4명 | • 직원(P3, P2, P1, 별정직, 전문계약직) : 141명 |
| • 상무 : 2명 | • 외부용역 : 15명 |

지배구조

- 지배구조 : 이사회(사내이사 1명, 기타비상무이사 1명, 사외이사 9명)
- 이사회 내에 이사회운영위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 리스크관리위원회, 보상위원회, 감사위원후보추천위원회 설치
- 자회사경영관리위원회, 그룹경영회의의 설치

주요 연혁

- | | | |
|-------|----|---|
| 2000. | 5 | 신한금융지주회사 설립발표 |
| 2001. | 9 | 주식이전, 지주회사 설립등기
(주)이신한, 신한맥쿼리금융자문(주) 자회사 편입 |
| 2001. | 12 | BNP Paribas와 전략적 제휴 체결 |
| 2002. | 4 | 굿모닝증권 인수 발표 및 신한-굿모닝증권 합병추진위원회 결성 |
| 2002. | 5 | 제주은행 자회사 편입 |
| 2002. | 6 | 신한은행 카드사업부문을 분할 "신한카드(주)" 설립 |
| 2002. | 7 | 신한신용정보(주) 설립 |
| 2002. | 8 | 굿모닝신한증권(주) 출범 |
| 2002. | 8 | 신한신용정보(주) 허가 및 지주회사 편입 |
| 2002. | 9 | 신한투신 지분(50%-1주) BNP파리바 자산운용그룹에 매각, 신한 BNP파리바 투신운용 출범 |
| 2002. | 10 | 방카슈랑스 부문 합작회사인 SH&C 생명보험(주) 설립, 자회사 편입 |
| 2003. | 8 | 예금보험공사로부터 (주)조흥은행 지분 80.04%를 인수 |
| 2003. | 9 | (주)조흥은행 자회사 편입 본인가 취득 |
| 2003. | 9 | 미국 증권거래위원회 등록 및 뉴욕증권거래소 상장 |
| 2003. | 11 | 미국 연방준비제도이사회(FRB)로부터 미국내 은행지주회사(Bank Holding Company) 자격 취득 |

- 2004. 6 조흥은행 완전자회사를 위한 소규모 주식교환 완료
- 2004. 9 굿모닝신한증권 완전자회사를 위한 주식교환 및 공개매수 실시 결의
- 2004. 12 신한 Private Equity(주) 설립 및 자회사 편입
- 2005. 9 신한생명보험(주) 자회사 편입 결정
- 2005. 11 이신한 청산
- 2005. 12 신한생명보험 주식교환을 통해 완전자회사로 편입
- 2006. 4 통합 신한은행 출범
- 2006. 8 LG카드 지분인수를 위한 우선협상대상자로 선정
- 2007. 3 LG카드(주) 자회사 편입
- 2007. 9 소규모 주식교환을 통한 LG카드 100% 인수
- 2007. 10 통합 신한카드 출범
- 2008. 4 미국 연방준비제도이사회(FRB)로부터 미국금융지주회사(Financial Holding Company) 자격 취득
- 2009. 1 신한 BNP파리바 자산운용 통합 출범
- 2009. 3 신한금융지주회사 1.3조원 주주배정방식 유상증자
- 2009. 6 SH&C생명보험 자회사 탈퇴
- 2010. 1 신한데이터시스템 지주회사의 자회사 편입
- 2010. 8 신한맥쿼리금융자문 자회사 탈퇴
- 2011. 2 신한BNP파리바자산운용 홍콩(주) 손자회사 편입
- 2011. 12 (주)신한저축은행 자회사 편입

조직도

(2011년 12월 31일 기준)





임원 현황

(2011년 12월 31일 현재)

성명	직위	담당업무	비고
한동우	대표이사 회장	총괄 이사회운영위원장	등기
서진원	이사	-	등기
권태은	사외이사	감사위원	등기
김기영	사외이사	리스크관리위원장 보상위원	등기
김석원	사외이사	보상위원장 감사위원	등기
남궁훈	사외이사	이사회위원장 리스크관리위원 이사회운영위원	등기
유재근	사외이사	-	등기
윤계섭	사외이사	감사위원장 이사회운영위원	등기
이정일	사외이사	이사회운영위원	등기
히라카와 하루키	사외이사	보상위원	등기
Philippe Aguiquier	사외이사	리스크관리위원	등기
최범수	부사장	전략기획팀 글로벌전략팀 신한FSB연구소	비등기
소재광	부사장보	시너지추진팀 IT기획팀 감사팀	비등기
민정기	부사장보	경영관리팀 재무팀 IR팀	비등기
이동환	부사장보	홍보팀 사회공헌문화팀 업무지원팀	비등기

* 사외이사후보추천위원은 2012년 2월 9일 이사회에서 선출되었으며, 임기는 2012년 사외이사 선임시까지입니다

- 위원장 : 김기영

- 위 원 : 한동우, 권태은, 김석원, 유재근

** 감사위원후보추천위원은 사외이사 전원으로 하고, 임기는 사외이사 임기 만료시까지로 합니다. (위원장: 김기영)

자회사 현황

(2011년 12월 31일 현재)

상 호	설 립 일	자본금 (억원)	주요업종	발행주식수 (주)	소유비율	비고
(주)신한은행	1897. 02. 19	79,281	은행업	1,585,615,506	100%	자회사
신한카드(주)	1985. 12. 17	6,268	여신전문금융업	125,369,403	100%	자회사
신한금융투자(주)	1973. 04. 02	12,970	금융투자업	259,399,664	100%	자회사
신한생명(주)	1990. 01. 04	2,000	생명보험업	40,000,000	100%	자회사
신한BNPP자산운용(주)	1996. 08. 01	754	금융투자업	15,074,747	65%	자회사
신한캐피탈(주)	1991. 04. 19	1,800	여신전문금융업	32,250,000	100%	자회사
(주)제주은행	1969. 03. 20	1,106	은행업	22,128,774	68.88%	자회사
신한저축은행	2011. 12. 12	40	저축은행업	800,000	100%	자회사
(주)신한데이터시스템	1991. 05. 13	10	전산 서비스	200,000	100%	자회사
신한신용정보(주)	2002. 07. 08	30	채권추심, 신용조사	600,000	100%	자회사
신한프라이빗에쿼티투자자문	2004. 12. 08	100	금융투자자문업	2,000,000	100%	자회사
SHC매니지먼트(주)	2002. 06. 04	5	기타	100,000	100%	자회사
신한아주금융유한공사	1982. 04. 01	USD 100백만	은행업	1,000,000	신한은행 100%-1주	손자회사
아메리카신한은행	1990. 10. 18	USD 123백만	은행업	3,514,283	신한은행 100%	손자회사
(주)SBJ은행	2009. 09. 14	JPY 30,000백만	은행업	30,000,000,000	신한은행 100%	손자회사
유럽신한은행	1994. 10. 10	EUR 23백만	은행업	유한회사 ¹⁾	신한은행 100%	손자회사
신한크메르은행	2007. 08. 30	USD 20백만	은행업	20,000,000	신한은행 90.00%	손자회사
신한카자흐스탄은행	2008. 03. 21	KZT 10,029백만	은행업	1,002,872	신한은행 100%	손자회사
신한은행중국유한공사	2008. 04. 30	CNY 2,000백만	은행업	유한회사 ¹⁾	신한은행 100%	손자회사
신한아이타스	2000. 06. 15	24	금융사무수탁	470,358	신한은행 99.79%	손자회사
캐나다신한은행	2009. 03. 09	CAD 30백만	은행업	1	신한은행 100%	손자회사
신한베트남은행	2009. 11. 16	VND 4,547,100백만	은행업	유한회사 ¹⁾	신한은행 100%	손자회사
신한KT모바일카드(주)	2008. 06. 02	20	모바일카드 모집	400,000	신한카드 50%+1주	손자회사
신한금융투자 런던	1991. 10. 30	GBP 3.4백만	금융투자업	3,400,000	신한금투 100%	손자회사
신한금융투자 뉴욕	1993. 06. 15	USD 4.2백만	금융투자업	15,000	신한금투 100%	손자회사
신한금융투자 홍콩	2007. 05. 25	HKD 40백만	금융투자업	40,000,000	신한금투 100%	손자회사
신한BNPP자산 운용 홍콩(주)	2010. 08. 24	HKD 11백만	금융투자업	11,000,000	신한BNPPAM 100%	손자회사
신한마리타임제1호 PEF	2010. 10. 28	785	사모투자전문회사	합자회사 ²⁾	신한금투 7.14%	손자회사
코에프신한프런티어채프2010의4호 PEF	2010. 12. 13	263	사모투자전문회사	합자회사 ²⁾	자회사 34.64%	손자회사
신한-국민연금 제1호PEF	2005. 08. 18	1,680	사모투자전문회사	합자회사 ²⁾	자회사 36.70%	손자회사
신한 제2호 PEF	2008. 06. 26	2,116	사모투자전문회사	합자회사 ²⁾	자회사 32.62%	손자회사

주1) 현지 유한회사로 발행주식 없음

주2) 합자회사임



타법인 출자현황

(2011년 12월 31일 현재)

구분	투자대상 법인	소유주식수(주)	지분율(%)
신한은행	아트원제지2우B(상장)	1,803,080	92.5%
	(주)홍익레저산업	6,881,852	60.8%
	신한7호구조조정조합	2,100	58.8%
	씨엔티산업개발	45,896	39.0%
	중앙리스금융	1,500,000	30.0%
	(주)에스비텔콤	3,840,010	30.0%
	코스모텍	9,812,000	21.3%
	민테크	7,546	18.8%
	(주)대한조선	5,071,500	18.3%
	연합자산관리	85,050	17.5%
	두성정밀	100,000	16.7%
	오리온전기CRV	157,353	15.7%
	와이티엔라디오(비상장)	300,000	15.0%
	명지대교(비상장)	3,156,000	15.0%
	(주)웨이브시티개발(비상장)	300,000	15.0%
	(주)웨이브시티(비상장)	9,000	15.0%
	(주)비지알코리아(비상장)	90,000	15.0%
	카디프생명	2,268,368	15.0%
	보고사모투자전문회사(출자금)	44,790	15.0%
	대신편가수스제1호(출자금)	1,426,749,298	15.0%
	KEPCO ASIA(비상장)	234,632	14.9%
	한국금융안전(비상장)	178,940	14.9%
	포항테크노파크2PFV(비상장)	894,000	14.9%
	대동주택	14,000	14.9%
	(주)천안제삼사이언스컴플렉스(비상장)	74,500	14.9%
	서울시메트로9호선(비상장)	4,980,000	14.9%
	KTB2005사모투자전문회사(출자금)	2,305,693,065	14.7%
	에스에이엠티	11,441,376	14.3%
	면화실업(주)	40,000	14.3%
	아트원제지(상장)	2,000,000	14.2%
	(주)무궁화자산신탁(비상장)	140,000	14.2%
	YOLREFTRANS(비상장)	3,086,111	14.1%
	맥퀀리인프라스트럭처자산운용	840,000	14.0%
	동부자산운용(비상장)	840,000	14.0%
	쌍용양회	10,024,000	13.4%
	(주)엔티에스(비상장)	800,000	13.3%
	메트로코로나(비상장)	7,800	13.0%
	(주)영광스텐	77,200	12.9%
	아주캐피탈	7,395,000	12.9%
	재영솔루텍	3,792,000	11.9%
	Peregrine Greater China Capital Fund(출자금)	11,229,705	11.4%
성용하이테크(비상장)	48,000	11.2%	
(주)모닝브릿지(비상장)	258,315	11.0%	
모닝브릿지자산관리(주)(비상장)	6,600	11.0%	
신한인프라포트폴리오투융자회사(비상장)	6,031,519	10.8%	
새턴정보통신(비상장)	432,900	10.5%	
21세기조선	91,900	10.4%	

구분	투자대상 법인	소유주식수(주)	지분율(%)
	유경테크놀로지스	1,050,843	10.1%
	(주)신일	56,193	10.1%
	뮤텔테크놀로지(주)(비상장)	35,000	10.1%
	포테이토	60,000	10.0%
신한카드	미래신용정보	114,000	19.0%
	KOCES	109,203	12.7%
	에프앤유신용정보	60,000	10.0%
신한금융투자	카즈애플타운인베스트먼트제1차	39,800	19.9%
	큐브-MEGI투자조합	3,000	15.4%
	캠코밸류레크리에이션11차	150	15.0%
	유가증권신탁카즈너지	1,250	12.5%
	상선위터스	70,915	10.0%
신한생명	코크랩제14호	595,000	14.9%
	한국사모탄소특별자산	5,320,734,000	10.5%
신한캐피탈	에스에이치씨-아이엠엠신성장펀드	7,300	64.5%
	아주-신한강소기업투자조합1호	30	60.0%
	아주강소기업3호투자조합	30	60.0%
	메디치 2호 투자조합	328	54.7%
	미래에셋좋은기업투자조합3호	456	50.0%
	KTB18호기업구조조정조합	9,434,434	47.2%
	QCP 신기술투자조합 20호	25	47.2%
	신한제5호 기업구조조정조합	3,884	45.0%
	유진프리미어사모특별자산투자신탁2호	10,000,000,000	41.7%
	나우아이비8호펀드	100	38.5%
	아주-신한강소기업투자조합2호	20	33.3%
	PT Clemont Finance Indonesia	30,000,000	30.0%
	나우아이비6호펀드	1,325	25.0%
	DCC부품소재전문투자조합 1호	6	24.0%
	해진선무유한공사(OSS)	960,000	24.0%
	티에스윤2호 기업구조조정조합	279	23.3%
	스톤브릿지 뉴그로스투자조합	7	23.3%
	KDBC-JKL 제이호 사모투자전문회사	4,200	20.9%
	에스에이치씨에프 인베스트먼트 사모투자전문회사	22,500,000,000	20.0%
	큐씨피1호기업구조개선헌사모투자전문회사	6,000	19.9%
	큐씨피3호사모투자전문회사	2,000	19.8%
	베넥스이천구사모투자전문회사	4,000,000,000	19.8%
	코스톤사모투자전문회사	2,000,000,000	18.2%
	이레볼루션 제1호 사모투자전문회사	500	17.9%
	밸류업사모투자전문회사	2,250,000,000	16.3%
	흥국하이클래스사모증권투자신탁216호	4,500,000,000	15.0%
	미래에셋증권 사모투자전문회사 일호 녹색성장 이천구	1,860,000,000	11.8%
	아이비케이제삼호사모투자전문회사	228	11.1%
	아이비케이제팔호사모투자전문회사	168	10.0%
	엔에이치베넥스사모투자전문회사제1호	2,000,000,000	10.0%
	커넥스신성장동력제일호 사모투자전문회사	2,900,000,000	10.0%
	플러스 사모해외자산투자신탁 2호	801,956,434	10.0%



차입부채현황

(2011년 12월 31일 현재, 단위: 십억원)

구 분	발행일자	만기일자	액면이자율	액면금액	비 고
원화사채	2006. 06. 28	2013. 06. 28	5.52%	50	우선주 상환
원화사채	2006. 11. 29	2013. 11. 29	5.16%	150	LG카드인수자금
원화사채	2006. 12. 27	2013. 12. 27	5.35%	150	LG카드인수자금
원화사채	2007. 01. 25	2012. 01. 25	5.29%	100	LG카드인수자금
원화사채	2007. 01. 25	2014. 01. 25	5.40%	150	LG카드인수자금
원화사채	2007. 02. 23	2012. 02. 23	5.12%	100	LG카드인수자금
원화사채	2007. 02. 23	2014. 02. 23	5.27%	150	LG카드인수자금
원화사채	2007. 04. 13	2012. 04. 13	5.28%	50	신한캐피탈 지원
원화사채	2007. 05. 09	2012. 05. 09	5.35%	100	GMSH 2차출자
원화사채	2007. 06. 08	2012. 06. 08	5.54%	250	LG카드인수자금등
원화사채	2007. 06. 08	2014. 06. 08	5.58%	100	LG카드인수자금
원화사채	2007. 11. 27	2012. 11. 27	6.33%	100	신한카드 지원
원화사채	2007. 12. 18	2012. 12. 18	6.78%	50	신한카드 지원
원화사채	2008. 01. 23	2013. 01. 23	6.51%	50	신한캐피탈 지원
원화사채	2008. 12. 11	2013. 12. 11	8.11%	10	사모사채 차환
원화사채	2009. 09. 29	2012. 09. 29	5.38%	200	기존 사채상환
원화사채	2009. 11. 27	2012. 11. 27	5.07%	190	기존 사채상환
원화사채	2009. 11. 27	2014. 11. 27	5.52%	110	기존 사채상환
원화사채	2010. 02. 23	2013. 02. 23	4.90%	150	기존 사채상환
원화사채	2010. 02. 23	2015. 02. 23	5.27%	50	기존 사채상환
원화사채	2010. 04. 29	2013. 04. 29	3.99%	300	기존 사채상환
원화사채	2010. 04. 29	2015. 04. 29	4.66%	150	기존 사채상환
원화사채	2010. 06. 24	2013. 06. 24	4.69%	200	기존 사채상환
원화사채	2010. 06. 24	2015. 06. 24	5.16%	200	기존 CP상환
원화사채	2010. 07. 29	2013. 07. 29	4.51%	130	기존 CP상환
원화사채	2010. 07. 29	2015. 07. 29	4.96%	170	우선주 상환
원화사채	2010. 08. 27	2013. 08. 27	4.14%	70	기존 사채상환
원화사채	2010. 08. 27	2015. 08. 27	4.52%	130	기존 사채상환
원화사채	2010. 09. 28	2013. 09. 28	3.95%	100	신한캐피탈 지원
원화사채	2010. 09. 28	2015. 09. 28	4.28%	250	기존 사채상환
원화사채	2010. 10. 29	2013. 10. 29	3.71%	150	기존 사채상환
원화사채	2010. 10. 29	2015. 10. 29	4.22%	250	기존 사채상환
원화사채	2010. 11. 29	2013. 11. 29	3.80%	40	기존 사채상환
원화사채	2010. 11. 29	2015. 11. 29	4.41%	110	기존 사채상환
원화사채	2011. 01. 28	2014. 01. 28	4.37%	70	기존 사채상환
원화사채	2011. 01. 28	2016. 01. 28	4.77%	180	기존 사채상환
원화사채	2011. 02. 24	2014. 02. 24	4.37%	50	기존 사채상환
원화사채	2011. 02. 24	2016. 02. 24	4.68%	350	신한카드/차환
원화사채	2011. 04. 29	2014. 04. 29	4.31%	90	기존 사채상환
원화사채	2011. 04. 29	2016. 04. 29	4.50%	260	신한캐피탈/차환
원화사채	2011. 05. 17	2014. 05. 17	4.12%	180	기존 사채상환
원화사채	2011. 05. 17	2016. 05. 17	4.33%	150	신한카드등 지원
원화사채	2011. 06. 23	2014. 06. 23	4.10%	120	기존 사채상환
원화사채	2011. 06. 23	2016. 06. 23	4.26%	110	기존 사채상환

구 분	발행일자	만기일자	액면이자율	액면금액	비 고
원화사채	2011. 07. 29	2014. 07. 29	4.25%	100	기존 사채상환
원화사채	2011. 07. 29	2016. 07. 29	4.30%	100	기존 사채상환
원화사채	2011. 08. 25	2014. 08. 25	4.02%	100	기존 사채상환
원화사채	2011. 08. 25	2016. 08. 05	4.04%	130	기존 사채상환
원화사채	2011. 09. 29	2013. 09. 29	3.92%	150	기존 사채상환
원화사채	2011. 09. 29	2014. 09. 29	4.20%	130	기존 사채상환
원화사채	2011. 09. 29	2016. 09. 29	4.24%	70	우선주 상환
원화사채	2011. 11. 25	2014. 11. 25	3.99%	120	우선주 상환
원화사채	2011. 11. 25	2016. 11. 25	4.07%	80	우선주 상환
원화차입금	2011. 08. 11	2012. 08. 10	4.03%	5	신한PE 지원
합계				7,055	-

주식에 관한 사항

발행한 주식의 종류와 수

(2011년 12월 31일 현재)

주식의 종류	주식수
기명식 보통주	474,199,587
기명식 상환우선주 ^{주)}	40,090,000
기명식 전환상환우선주	14,721,000
합 계	529,010,587

주) 발행한 주식중 기상환된 상환우선주 52,583,961주는 제외되었음

주식 소유 현황 (보통주)

(2011년 12월 31일 현재)

주주명	주식수	지분율	국적
1 국민연금공단(고유+위탁)	34,829,793 주	7.34%	한국
2 BNP Paribas	30,106,276 주	6.35%	프랑스
3 CITIBANK,N.A (ADR DEPT)	17,658,584 주	3.72%	미국
4 신한금융지주회사 우리사주조합	16,974,245 주	3.58%	한국
5 SAUDI ARABIAN MONETARY AGENCY	16,708,887 주	3.52%	사우디
6 THE LAZARD FUNDS INC	9,724,814 주	2.05%	미국
7 THE GOVERNMENT OF SINGAPORE	8,272,595 주	1.75%	싱가포르
8 MIZUHO	5,955,000 주	1.26%	일본
9 ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	5,626,182 주	1.19%	아랍에미리트
10 삼성생명보험	5,623,870 주	1.19%	한국
기타	322,719,341 주	68.05%	
합 계	474,199,587 주	100.00%	



회사의 주요경영실적

신한금융지주회사

(단위: 십억원)

	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
총자산					
연결기준	288,117.5	7.3%	268,557.4	5.3%	255,018.1
개별기준	30,844.2	11.5%	27,660.6	2.0%	27,120.7
자기자본					
연결기준	26,774.8	-1.5%	27,195.2	28.7%	21,123.0
개별기준	19,430.8	-6.4%	20,753.0	0.1%	20,728.4
납입자본금	2,645.1	2.1%	2,589.6	-9.2%	2,852.5
당기순이익 ¹⁾	3,100.0	15.5%	2,684.6	105.5%	1,306.3
ROA	1.2%	0.1%p	1.1%	0.6%p	0.5%
ROE	12.6%	0.7%p	11.9%	5.1%p	6.8%
고정이하여신비율	1.25%	-0.21%p	1.46%	0.16%p	1.30%
NPL커버리지비율	166%	24%p	142%	-15%p	157%
그룹BIS자기자본비율	11.4%	-1.0%p	12.4%	-0.2%p	12.6%

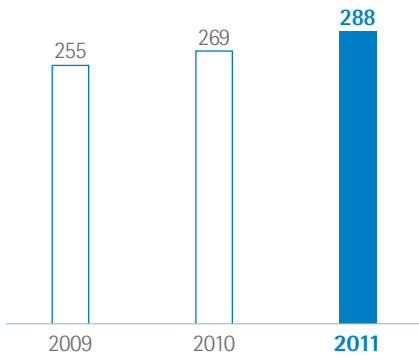
1) 2010년 이후 실적은 IFRS 기준

2) 연결 지배기업 소유주지분 기준

3) 개별 당기순이익: 2011년 1조 6,729억원, 2010년 6,176억원, 2009년 1조 3,063억원

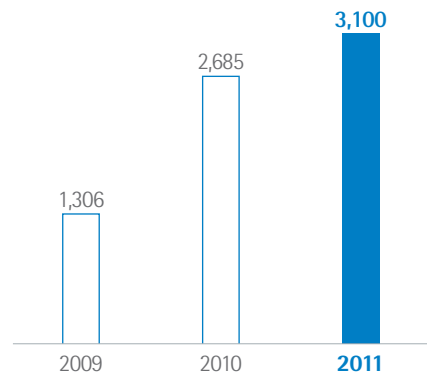
연결총자산

(단위:조원)



당기순이익

(단위:십억원)





자회사의 주요경영실적 (은행부문)

신한은행

1. 주요계정추이

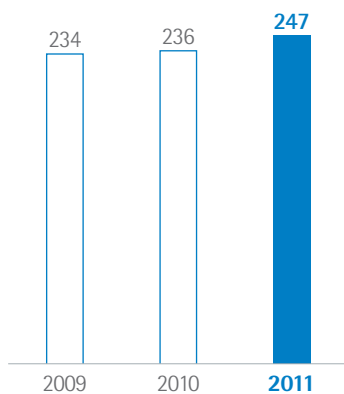
(단위: 십억원)

	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
총자산	246,614.3	4.7%	235,577.0	0.9%	233,537.0
은행계정	222,050.2	7.3%	206,919.6	2.3%	202,237.4
신탁계정	30,563.3	-8.1%	33,239.9	2.2%	32,537.3
자기자본	19,203.4	2.6%	18,715.8	39.5%	13,415.6
납입자본금	7,928.1	0.0%	7,928.1	0.0%	7,928.1
총수신	170,152.0	12.4%	151,388.2	4.5%	144,870.9
은행계정	156,151.6	12.0%	139,467.9	3.3%	134,966.0
신탁계정	14,000.4	17.5%	11,920.3	20.3%	9,904.9
총여신	166,432.5	7.4%	155,005.4	3.2%	150,175.0
대출채권	156,293.0	6.7%	146,439.4	3.3%	141,721.7
은행계정	155,728.5	6.7%	145,884.1	3.4%	141,101.4
신탁계정	564.6	1.7%	555.3	-10.5%	620.3
확정지급보증	10,139.5	18.4%	8,566.1	1.3%	8,453.3

1) 2010년 이후 실적은 IFRS 기준

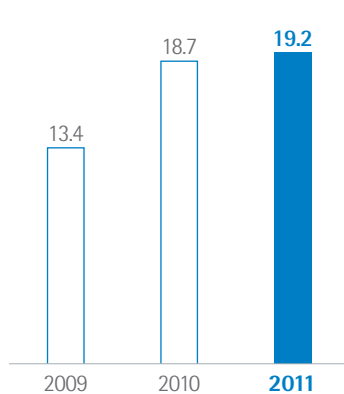
총자산

(단위:조원)



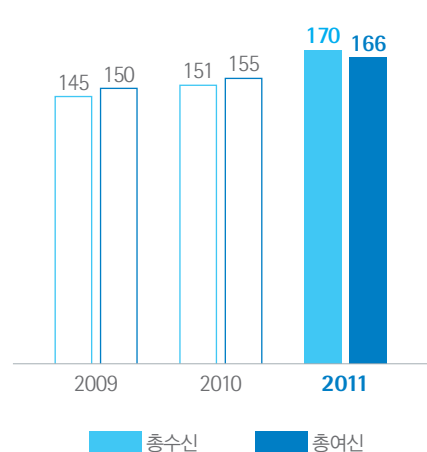
자기자본

(단위:조원)



총수신 / 총여신

(단위:조원)





2. 주요재무지표

(단위: 십억원)

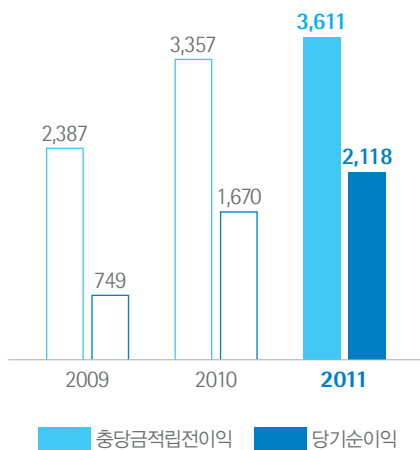
	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
총당금적립전이익	3,610.9	7.6%	3,357.3	40.6%	2,387.3
당기순이익	2,118.4	26.9%	1,670.1	123.1%	748.7
ROA	0.7%	-0.1%p	0.8%	0.4%p	0.3%
ROE	8.6%	-1.3%p	9.8%	3.9%p	5.9%
고정이하여신비율	1.09%	-0.22%p	1.31%	0.31%p	1.00%
연체대출채권비율 ²⁾	0.60%	0.12%p	0.48%	0.07%p	0.41%
BIS자기자본비율	15.3%	-0.2%p	15.5%	0.4%p	15.1%

1) 2010년 이후 실적은 IFRS기준

2) 1개월 이상 원리금 연체기준

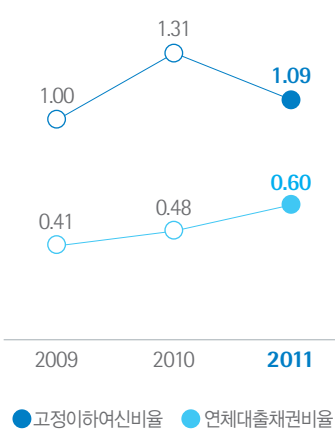
손익현황

(단위:십억원)



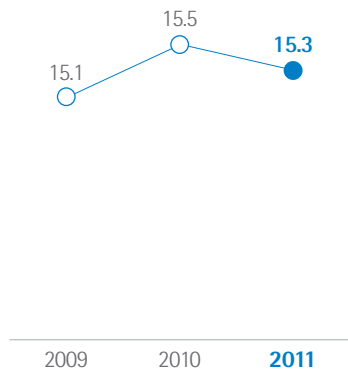
건전성 비율

(단위:%)



BIS자기자본비율

(단위:%)





제주은행

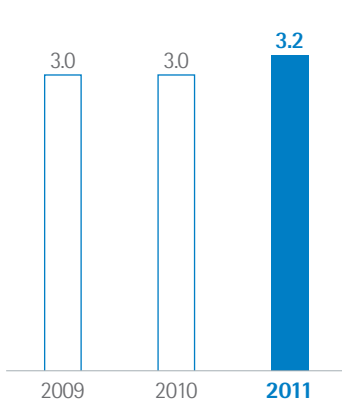
(단위: 십억원)

	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
총자산	3,200.6	5.4%	3,035.4	2.6%	2,959.6
자기자본	247.9	9.9%	225.6	5.7%	213.5
납입자본금	110.6	0.0%	110.6	0.0%	110.6
총수신	2,483.4	3.2%	2,405.5	2.2%	2,352.7
총대출	2,258.8	1.3%	2,229.3	0.7%	2,214.6
총당금적립전이익	40.4	-11.3%	45.5	82.2%	25.0
당기순이익	22.4	28.5%	17.4	36.2%	12.8
ROA	0.4%	-0.3%p	0.7%	0.2%p	0.5%
ROE	5.0%	-3.5%p	8.5%	2.4%p	6.1%
고정이하여신비율	1.62%	0.05%p	1.57%	0.66%p	0.91%

1) 2010년 이후 실적은 IFRS기준

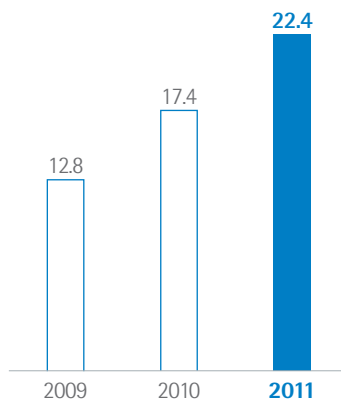
총자산

(단위:조원)



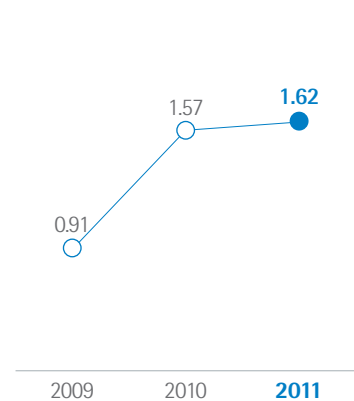
당기순이익

(단위:십억원)



고정이하여신비율

(단위:%)





자회사 주요경영실적 (비은행부문)

신한카드

(단위: 십억원)

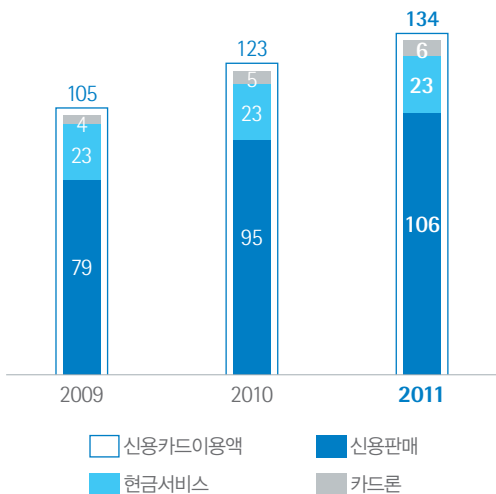
	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
총자산	22,318.9	1.2%	22,065.0	25.6%	17,572.9
자기자본	5,245.5	1.0%	5,196.0	11.9%	4,641.5
납입자본금	626.8	0.0%	626.8	0.0%	626.8
신용카드이용액	134,355.1	8.8%	123,492.4	17.2%	105,410.2
신용판매	105,833.3	11.1%	95,217.7	20.8%	78,832.9
현금서비스	22,651.9	-1.0%	22,871.4	1.0%	22,652.8
카드론 ²⁾	5,869.8	8.6%	5,403.3	37.7%	3,924.5
총당금적립전이익	1,275.5	15.9%	1,100.5	-10.0%	1,222.5
당기순이익	875.9	-11.6%	990.3	15.6%	856.8
ROE	17.7%	-5.9%p	23.6%	3.9%p	19.7%

1) 2010년 이후 실적인 IFRS 기준

2) 대환론 포함

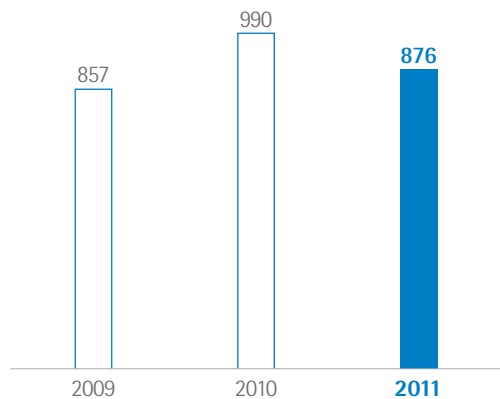
신용카드 이용액

(단위:조원)



당기순이익

(단위:십억원)





신한금융투자

(단위: 십억원)

	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
시장점유율					
주식	4.4%	-1.0%p	5.4%	0.0%p	5.4%
선물	8.4%	1.1%p	7.3%	-1.0%p	8.3%
옵션	6.0%	-0.5%p	6.5%	-2.9%p	9.4%
금융상품 잔고 ³⁾	15,530.5	-6.1%	16,532.6	26.0%	13,117.4
당기순이익	101.7	-32.5%	150.8	241.2%	44.2
ROE	4.9%	-2.9%p	7.8%	5.3%p	2.5%
총자산	12,166.1	-1.5%	10,498.0	47.3%	8,384.3
자기자본	2,119.8	4.6%	2,027.4	11.4%	1,819.8

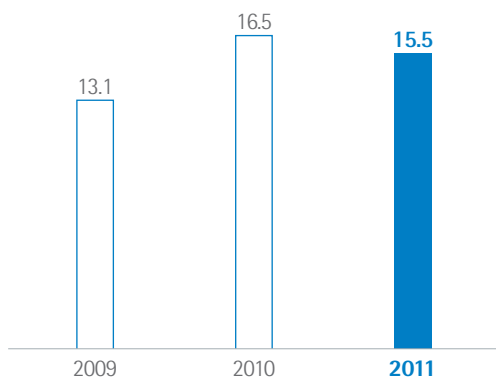
1) 2010년 이후 실적은 IFRS 기준

2) Calendar year 기준

3) 금융상품 잔고: 펀드, 신탁/퇴직연금, Wrap, RP, ELS/DLS

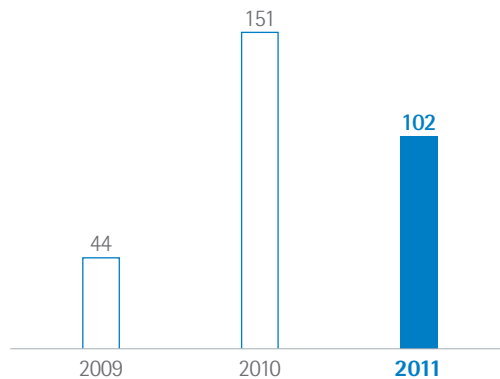
금융상품잔고

(단위:조원)



당기순이익

(단위:십억원)





신한생명

(단위: 십억원)

	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
총 수지차	2,192.0	22.3%	1,792.3	19.2%	1,504.2
보험영업수지차	1,549.8	25.4%	1,236.1	6.8%	1,157.0
투자수지차	599.5	15.1%	520.9	21.6%	428.5
기타수지차	42.7	21.0%	35.3	-143.4%	-81.3
책임준비금 전입액 (Δ)	1,882.4	24.6%	1,510.5	18.0%	1,279.8
당기순이익	236.9	11.0%	213.8	22.9%	174.0
ROE ³⁾	21.7%	-1.5%p	23.2%	-1.0%p	24.2%
지급여력비율	324.0%	-73.9%p	397.9%	135.2%p	262.7%

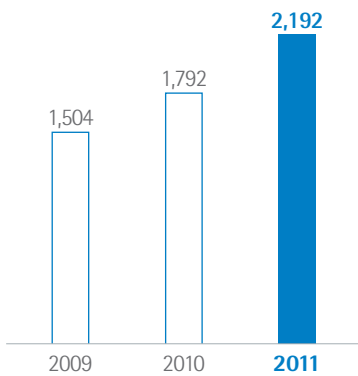
1) 2010년 이후 실적은 IFRS 기준

2) 달력월 기준

3) 2010년 이후 생명보험협회 공시기준으로 ROE 산출

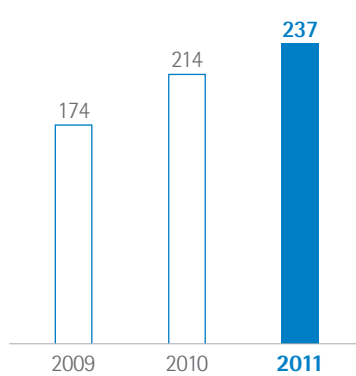
총수지차

(단위:십억원)



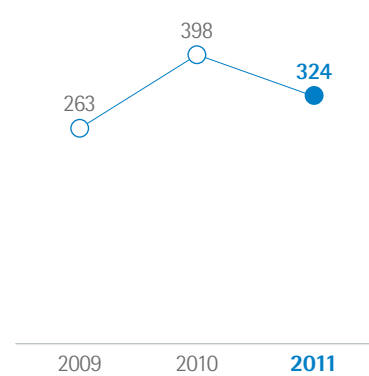
당기순이익

(단위:십억원)



지급여력비율

(단위:%)





신한 BNP Paribas 자산운용

(단위: 십억원)

	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
수탁고 ³⁾	32,667.4	8.1%	30,229.3	-6.7%	32,404.1
주식형	10,867.1	3.6%	10,492.3	-14.0%	12,197.0
혼합형	1,308.8	31.8%	993.3	157.6%	385.6
채권형	9,354.3	26.1%	7,421.1	10.2%	6,731.5
MMF	4,447.0	-22.9%	5,768.2	-24.7%	7,662.3
기타	6,690.2	20.4%	5,554.4	2.3%	5,427.7
당기순이익	35.0	-11.8%	39.7	25.2%	31.7
총자산	170.6	-0.9%	172.1	-2.7%	176.9
자기자본	146.2	-0.6%	147.1	-2.5%	150.9
납입자본금	75.3	0.0%	75.3	0.0%	75.3
ROE	30.8%	5.6%p	25.2%	3.2%p	22.0%

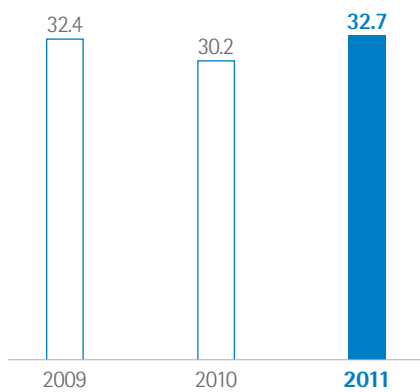
1) 2010년 이후 실적은 IFRS 기준

2) 달력월 기준

3) 투자일임 포함 기준임

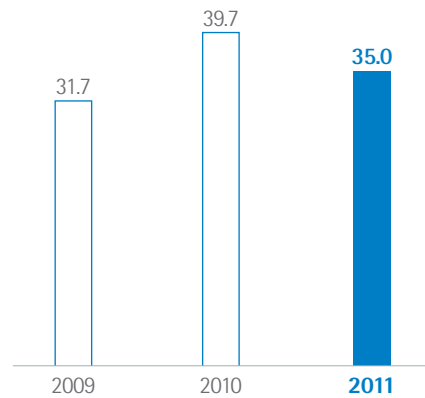
수탁고

(단위:조원)



당기순이익

(단위:십억원)





신한캐피탈

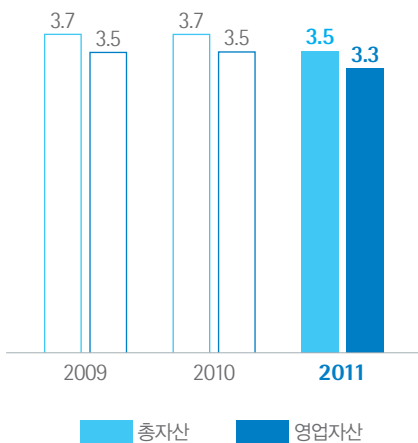
(단위: 십억원)

	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
총자산	3,518.3	-5.8%	3,734.7	2.3%	3,652.0
영업자산	3,261.0	-5.7%	3,457.0	-0.8%	3,485.6
자기자본	480.3	7.6%	446.5	12.1%	398.2
납입자본금	180.0	0.0%	180.0	0.0%	180.0
총당금적립전이익	114.0	-4.2%	119.0	14.1%	104.3
당기순이익	51.1	27.4%	40.1	4.4%	38.4
ROA	1.40%	0.30%p	1.10%	0.10%p	1.00%
ROE	11.00%	1.50%p	9.50%	-0.60%p	10.10%
고정이하여신비율	2.23%	-0.15%p	2.38%	0.20%p	2.18%

1) 2010년 이후 실적은 IFRS 기준

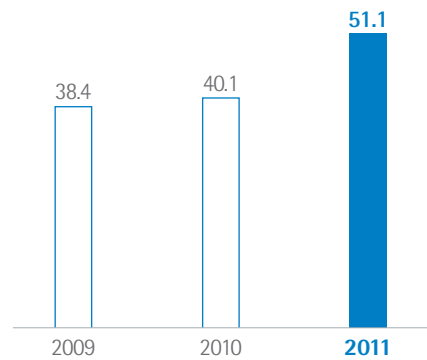
자산규모

(단위:조원)



당기순이익

(단위:십억원)





신한저축은행

(단위: 십억원)

	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
총자산	4.0	-	-	-	-
자기자본	3.9	-	-	-	-
납입자본금	4.0	-	-	-	-
당기순이익	-0.1	-	-	-	-

1) 2011년 12월 신한저축은행 자회사 편입

신한데이터시스템

(단위: 십억원)

	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
총자산	15.5	37%	11.4	-	-
자기자본	6.7	19%	5.7	-	-
납입자본금	1.0	0%	1.0	-	-
당기순이익	1.1	73%	0.6	-	-

1) 2010년 1월 신한데이터시스템 자회사 편입

2) 2010년 이후 실적은 IFRS 기준



신한신용정보

(단위: 십억원)

	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
총자산	19.5	-4%	20.2	-2%	20.6
자기자본	13.5	-12%	15.4	-1%	15.6
납입자본금	3.0	0%	3.0	0%	3.0
당기순이익	-0.7	n.a.	1.0	4%	1.0

1) 2010년 이후 실적은 IFRS 기준

신한프라이빗에쿼티투자자문

(단위: 십억원)

	2011년		2010년		2009년
	실 적	증감률	실 적	증감률	실 적
총자산	343.2	-23%	447.2	-1%	451.5
자기자본	8.6	-52%	18.0	0%	18.0
납입자본금	10.0	0%	10.0	0%	10.0
당기순이익	-7.6	n.a.	1.3	501%	0.2

1) 2010년 이후 실적은 IFRS 기준

기타사항

- 당사가 대처할 과제는 영업의 개황을 참조
- 결산일 이후 경영에 중요한 영향을 미치는 사항은 없음

감사보고서

본 감사위원회는 주식회사 신한금융지주회사의 제11기 사업연도(2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지)의 회계와 업무에 대한 감사를 실시하고 그 결과를 다음과 같이 보고합니다.

1. 감사방법의 개요

가. 회계감사

회사의 제11기 사업연도의 재무제표에 대한 회계감사를 위하여 다음과 같은 절차를 실시하였습니다.

첫째, 신뢰할 수 있는 회계정보의 작성 및 공시를 위하여 설치한 내부회계관리제도의 운영실태를 내부회계관리자로부터 보고받아 이를 평가하였습니다.

둘째, 재무제표의 적정성을 확인하기 위하여 내부감사부서로 하여금 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람, 대조, 실사, 조회 기타 적절한 감사절차를 적용하여 감사하도록 하고 그 결과를 확인하였습니다.

셋째, 분기별 재무제표에 대하여는 외부감사인의 검토결과를, 연간 재무제표에 대하여는 회계감사기준을 준수하여 수행한 외부감사인의 회계감사 결과를 각각 보고받고 그 내용을 검토·확인하였습니다.

나. 업무감사

업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 업무에 관한 보고를 받았으며, 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 검토하는 등 필요하다고 판단한 절차를 적용하였습니다.

2. 재무제표에 관한 사항

회사의 제11기 사업연도의 재무제표는 법령, 정관 및 한국채택국제회계기준에 따라 회사의 재무상태, 재무성과 및 현금흐름의 내용을 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

3. 영업보고서에 관한 사항

영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 적정하게 표시하고 있습니다.

2012년 2월 23일

주식회사 신한금융지주회사

감사위원회 위원장 윤계섭





외부감사인의 감사보고서 (개별)

주식회사 신한금융지주회사

주주 및 이사회 귀중

2012년 3월 20일

본 감사인은 첨부된 주식회사 신한금융지주회사의 2011년 12월 31일과 2010년 12월 31일 및 2010년 1월 1일 현재의 재무상태표와 2011년 12월 31일과 2010년 12월 31일로 종료되는 양 회계연도의 포괄손익계산서, 자본변동표 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 이 재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여 의견을 표명하는데 있습니다.

본 감사인은 한국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표상의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 주식회사 신한금융지주회사의 2011년 12월 31일과 2010년 12월 31일 및 2010년 1월 1일 현재의 재무상태와 2011년 12월 31일과 2010년 12월 31일로 종료되는 양 회계연도의 재무성과 및 현금흐름의 내용을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

서울특별시 강남구 역삼동 737 강남파이낸스센터 10층

삼정회계법인

대표이사 김 교 태



이 감사보고서는 감사보고서일(2012년 3월 20일)현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.



대차대조표 (재무상태표)

제11(당)기 기말 2011년 12월 31일 현재
 제10(전기)기 기말 2010년 12월 31일 현재
 제10(전기)기 기초 2010년 1월 1일 현재

주식회사 신한금융지주회사

(단위: 백만원)

과 목	제11(당)기 기말	제10(전기)기 기말	제10(전기)기 기초
자 산			
Ⅰ. 현금 및 예치금	2,220,171	609,659	129,803
Ⅱ. 단기매매금융자산	1,856,712	251,414	300,000
Ⅲ. 파생상품자산	-	9,127	-
Ⅳ. 대출채권	1,104,678	1,454,615	1,574,597
Ⅴ. 유형자산	1,363	1,651	1,288
Ⅵ. 무형자산	7,974	7,134	6,305
Ⅶ. 종속기업에 대한 투자자산	25,050,002	25,046,002	25,035,976
Ⅷ. 이연법인세자산	302	5,600	-
Ⅸ. 기타자산	603,048	275,394	95,159
자산총계	30,844,250	27,660,596	27,143,128
부 채			
Ⅰ. 파생상품부채	-	-	14,386
Ⅱ. 차입부채	5,000	5,000	846,870
Ⅲ. 사채	7,034,393	6,581,104	5,593,318
Ⅳ. 확정급여부채	2,061	1,090	1,300
Ⅴ. 기타부채	4,371,989	320,442	134,228
부채총계	11,413,443	6,907,636	6,590,102
자 본			
Ⅰ. 자본금	2,645,053	2,589,553	2,589,553
Ⅱ. 신종자본증권	238,582	-	-
Ⅲ. 자본잉여금	9,494,842	8,444,178	8,444,178
Ⅳ. 기타포괄손익누계액	-	(1,702)	(4,277)
Ⅴ. 이익잉여금	7,052,330	9,720,931	9,523,572
자본총계	19,430,807	20,752,960	20,553,026
부채와자본총계	30,844,250	27,660,596	27,143,128



손익계산서 (포괄손익계산서)

제11(당기) 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지
제10(전기) 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

주식회사 신한금융지주회사

(단위: 백만원)

과 목	제11(당기)	제10(전기)
I. 영업이익	1,679,986	612,569
(1) 순이자손익	(261,428)	(253,535)
1. 이자수익	110,656	97,993
2. 이자비용	(372,084)	(351,528)
(2) 순수수료손익	120,884	121,082
1. 수수료수익	121,213	121,283
2. 수수료비용	(329)	(201)
(3) 배당수익	1,837,479	817,312
(4) 단기매매금융상품관련이익	54,764	6,801
(5) 외환거래이익	(21,594)	(21,482)
(6) 금융상품자산손상(환입)	(103)	(223)
1. 대손충당금환입액(대손상각비)	(103)	(223)
(7) 일반관리비	(72,033)	(78,992)
1. 종업원관련비용	(15,199)	(29,672)
2. 감가상각비 및 기타상각비	(1,251)	(1,312)
3. 기타일반관리비	(55,583)	(48,008)
(8) 기타영업손익	22,017	21,606
II. 법인세차감전순이익	1,679,986	612,569
III. 법인세비용(수익)	7,078	(5,056)
IV. 당기순이익	1,672,908	617,625
V. 기타포괄손익	1,702	2,575
(1) 파생상품평가손익	2,246	2,031
(2) 법인세효과	(544)	544
VI. 총포괄이익	1,674,610	620,200
VII. 주당이익(손실)		
(1) 기본주당순이익(손실)	2,945원	816원
(2) 희석주당순이익(손실)	2,913원	816원



이익잉여금처분계산서

제11(당기) 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지
제10(전기) 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

주식회사 신한금융지주회사

(단위: 백만원)

과 목	제11(당기)	제10(전기)
I. 미처분이익잉여금	5,661,705	8,568,424
1. 전기이월 미처분이익잉여금	7,744,070	7,950,799
2. 우선주 상환통지	(3,752,679)	-
3. 신종자본증권 이자	(2,594)	-
4. 당기순이익	1,672,908	617,625
II. 이익잉여금처분액	815,486	824,354
1. 이익준비금	167,291	238,118
2. 대손준비금	18,687	-
3. 배당금	629,508	586,236
가. 보통주배당금	355,650	355,650
보통주 : 당기 750원, 전기 750원		
나. 우선주배당금	273,858	230,586
상환우선주(10종) : 당기 7,000원, 전기 7,000원		
전환상환우선주(11종) : 당기 1,878,6950원		
전기 1,878,6950원		
상환우선주(12종) : 당기 3,898,3560원		
III. 차기이월 미처분이익잉여금	4,846,219	7,744,070

* 제10(전기)의 경우, "I. 미처분이익잉여금"은 한국채택국제회계기준에 따라 작성하였으며, "II. 이익잉여금처분액"은 제10(전기) 정기 주주총회에서 승인한 금액입니다.

** 이익잉여금의 처분은 상법에 따라 당사 개별기준으로 하는 것이며, 개별기준 당기순이익은 계열사의 이익이 당사 이익으로 반영되지 않고, 당사가 계열사로부터 수취하는 배당금만 이익으로 인식하므로 연결기준 당기순이익과 차이가 납니다.



자본변동표

제11(당기) 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지
제10(전기) 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

주식회사 신한금융지주회사

(단위: 백만원)

과 목	자본금	신종자본증권	자본잉여금	기타포괄손익 누계액	이익잉여금	총 계
I. 2010년 1월 1일 (전기초)	2,589,553	-	8,444,178	(4,277)	9,523,572	20,553,026
총포괄이익	-	-	-	2,575	617,625	620,200
(1) 당기순이익	-	-	-	-	617,625	617,625
(2) 기타포괄손익	-	-	-	2,575	-	2,575
1. 파생상품평가이익	-	-	-	2,575	-	2,575
소유주와의 거래 등	-	-	-	-	(420,266)	(420,266)
(1) 연차배당	-	-	-	-	(420,266)	(420,266)
II. 2010년 12월 31일 (전기말)	2,589,553	-	8,444,178	(1,702)	9,720,931	20,752,960
III. 2011년 1월 1일 (당기초)	2,589,553	-	8,444,178	(1,702)	9,720,931	20,752,960
총포괄이익	-	-	-	1,702	1,672,908	1,674,610
(1) 당기순이익	-	-	-	-	1,672,908	1,672,908
(2) 기타포괄손익	-	-	-	1,702	-	1,702
1. 파생상품평가이익	-	-	-	1,702	-	1,702
소유주와의 거래 등	55,500	238,582	1,050,664	-	(4,341,509)	(2,996,763)
(1) 연차배당	-	-	-	-	(586,236)	(586,236)
(2) 신종자본증권이자	-	-	-	-	(2,594)	(2,594)
(3) 유상증자	55,500	-	1,050,664	-	-	1,106,164
(4) 신종자본증권	-	238,582	-	-	-	238,582
(5) 우선주상환	-	-	-	-	(3,752,679)	(3,752,679)
IV. 2011년 12월 31일 (당기말)	2,645,053	238,582	9,494,842	-	7,052,330	19,430,807

현금흐름표

제11(당기) 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지
제10(전기) 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

주식회사 신한금융지주회사

(단위: 백만원)

과 목	제11(당기)	제10(전기)
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	61,628	695,892
(1) 세전순이익	1,679,986	612,569
(2) 손익조정사항	(1,576,051)	(563,777)
1. 이자수익	(110,656)	(97,993)
2. 이자비용	372,084	351,528
3. 배당수익	(1,837,479)	(817,312)
(3) 현금유출입이 없는 손익항목	(8,350)	7,482
1. 단기매매금융상품관련손익	(4,182)	(1,180)
2. 외환거래손익	21,594	21,482
3. 대손상각비	103	223
4. 종업원관련비용	(5,913)	1,563
5. 감가상각비 및 기타상각비	1,251	1,312
6. 기타영업손익	(21,203)	(15,918)
(4) 자산·부채의 증감	(1,606,828)	39,147
1. 단기매매금융상품	(1,601,117)	49,766
2. 기타자산	2,125	(26,429)
3. 확정급여부채	(1,806)	(1,772)
4. 기타부채	(6,030)	17,582
(5) 법인세의 납부	(2,324)	-
(6) 이자의 수취	97,395	104,040
(7) 이자의 지급	(359,679)	(320,881)
(8) 배당금의 수취	1,837,479	817,312



주식회사 신한금융지주회사

(단위: 백만원)

과 목	제11(당기)	제10(전기)
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	331,311	102,467
1. 대출채권의 증가	(655,000)	(105,000)
2. 대출채권의 회수	1,005,000	225,000
3. 유형자산의 취득	(330)	(947)
4. 유형자산의 처분	21	-
5. 무형자산의 취득	(1,380)	(1,560)
6. 종속기업에 대한 투자자산의 취득	(4,000)	(10,026)
7. 기타자산의 증가	(13,000)	(5,000)
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	1,217,758	(318,314)
1. 유상증자	1,110,000	-
2. 신종자본증권의 발행	238,582	-
3. 차입부채의 증가	-	395,000
4. 차입부채의 감소	-	(1,246,794)
5. 사채의 발행	2,540,000	2,450,000
6. 사채의 상환	(2,105,126)	(1,480,000)
7. 주식발행비의 지급	(3,836)	-
8. 사채발행비의 지급	(9,271)	(8,949)
9. 배당금지급	(585,557)	(427,571)
10. 위험회피활동으로 인한 현금유입	32,966	-
IV. 현금 및 현금성자산의 증가	1,610,697	480,045
V. 기초 현금 및 현금성자산	609,865	129,820
VI. 기말 현금 및 현금성자산	<u>2,220,562</u>	<u>609,865</u>



외부감사인의 감사보고서 (연결)

주식회사 신한금융지주회사

주주 및 이사회 귀중

2012년 3월 20일

본 감사인은 첨부된 주식회사 신한금융지주회사와 그 종속기업의 2011년 12월 31일과 2010년 12월 31일 및 2010년 1월 1일 현재의 연결재무상태표와 2011년 12월 31일과 2010년 12월 31일로 종료되는 양 회계연도의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표 및 연결현금흐름표를 감사하였습니다. 이 연결재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 연결재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 연결재무제표에 대하여 의견을 표명하는 데 있습니다.

본 감사인은 한국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 연결재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 연결재무제표상의 금액과 공시내용을 뒷받침하는 감사증거에 대하여 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 연결재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 연결재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 연결재무제표는 주식회사 신한금융지주회사와 그 종속기업의 2011년 12월 31일과 2010년 12월 31일 및 2010년 1월 1일 현재의 재무상태와 2011년 12월 31일과 2010년 12월 31일로 종료되는 양 회계연도의 재무성과 및 현금흐름의 내용을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

서울특별시 강남구 역삼동 737 강남파이낸스센터 10층

삼정회계법인

대표이사 김 교 태



이 감사보고서는 감사보고서일(2012년 3월 20일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 이후 이 보고서를 열람하는 시점까지의 기간 사이에 첨부된 회사의 연결재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.



연결재무상태표

제11(당)기 기말 2011년 12월 31일 현재
 제10(전기)기 기말 2010년 12월 31일 현재
 제10(전기)기 기초 2010년 1월 1일 현재

주식회사 신한금융지주회사와 그 종속기업

(단위: 백만원)

과 목	제11(당)기 기말	제10(전기)기 기말	제10(전기)기 기초
자 산			
I. 현금 및 예치금	14,730,932	11,821,607	13,371,641
II. 단기매매금융자산	11,954,266	9,412,050	7,883,195
III. 당기손익인식지정금융자산	1,800,846	2,208,284	1,695,923
IV. 파생상품자산	2,395,270	4,106,196	4,986,565
V. 대출채권	192,572,571	181,347,105	170,852,950
VI. 매도가능금융자산	34,105,747	29,451,909	29,050,106
VII. 만기보유금융자산	11,894,664	12,528,902	12,795,490
VIII. 유형자산	2,993,860	2,976,407	3,003,150
IX. 무형자산	4,203,460	4,072,901	4,065,899
X. 관계기업에 대한 투자자산	248,848	299,812	246,224
XI. 당기법인세자산	9,022	10,656	9,626
XII. 이연법인세자산	29,202	65,359	310,429
XIII. 투자부동산	275,123	285,956	330,340
XIV. 기타자산	10,887,878	9,949,034	9,894,444
XV. 매각예정자산	15,792	21,229	18,507
자산 총계	288,117,481	268,557,407	258,514,489
부 채			
I. 예수부채	163,015,732	149,416,662	143,721,212
II. 단기매매금융부채	704,418	822,977	346,935
III. 당기손익인식지정금융부채	3,298,409	1,953,519	1,086,680
IV. 파생상품부채	2,047,882	3,535,174	4,321,119
V. 차입부채	20,033,246	18,085,459	17,673,005
VI. 사채	39,736,958	40,286,268	41,362,758
VII. 확정급여부채	274,661	170,052	146,366



주식회사 신한금융지주회사와 그 종속기업

(단위: 백만원)

과 목	제11(당기) 기말	제10(전기) 기말	제10(전기) 기초
VIII. 총당부채	869,592	859,357	781,634
IX. 당기법인세부채	568,074	251,274	456,439
X. 이연법인세부채	282	183,500	366,884
XI. 보험계약부채	10,867,254	8,986,380	7,469,130
XII. 기타부채	19,842,168	16,811,560	16,039,934
부채 총계	261,258,676	241,362,182	233,772,096
자 본			
I. 지배기업 소유주지분	24,396,501	24,734,387	22,277,470
(1) 자본금	2,645,053	2,589,553	2,589,553
(2) 신종자본증권	238,582	-	-
(3) 자본잉여금	9,886,849	8,834,971	8,834,971
(4) 자본조정	(392,654)	(390,853)	(390,866)
(5) 기타포괄손익누계액	1,188,948	1,629,495	1,437,048
(6) 이익잉여금	10,829,723	12,071,221	9,806,764
II. 비지배지분	2,462,304	2,460,838	2,464,923
자본 총계	26,858,805	27,195,225	24,742,393
부채와 자본 총계	288,117,481	268,557,407	258,514,489



연결포괄손익계산서

제11(당기) 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지
제10(전기) 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

주식회사 신한금융지주회사와 그 종속기업

(단위: 백만원)

과 목	제11(당기)	제10(전기)
I. 영업이익	4,134,772	3,414,483
(1) 순이자손익	7,079,971	6,472,616
1. 이자수익	13,780,714	12,908,734
2. 이자비용	(6,700,743)	(6,436,118)
(2) 순수수료손익	1,759,171	1,757,838
1. 수수료수익	3,557,132	3,397,247
2. 수수료비용	(1,797,961)	(1,639,409)
(3) 보험손익	(119,201)	(75,569)
(4) 배당수익	208,860	217,451
(5) 단기매매금융상품관련손익	(131,848)	332,536
(6) 외환거래손익	13,874	117,417
(7) 당기손익인식지정금융상품관련손익	171,911	(124,757)
(8) 매도가능금융자산처분손익	846,345	652,188
(9) 금융상품자산손상차손	(987,309)	(1,416,047)
1. 대손상각비	(896,006)	(1,270,327)
2. 기타금융상품손상차손	(91,303)	(145,720)
(10) 일반관리비	(4,135,357)	(3,847,674)
1. 종업원관련비용	(1,866,161)	(1,626,658)
2. 감가상각비 및 기타상각비	(287,734)	(304,398)
3. 기타일반관리비	(1,981,462)	(1,916,618)
(11) 기타영업손익	(571,645)	(671,516)
II. 관계기업 이익에 대한 지분	57,790	15,322
III. 법인세비용차감전순이익	4,192,562	3,429,805
IV. 법인세비용	919,929	570,375
V. 당기순이익	3,272,633	2,859,430
VI. 기타포괄손익	(440,750)	193,154



주식회사 신한금융지주회사와 그 종속기업

(단위: 백만원)

과 목	제11(당기)	제10(전기)
(1) 해외사업손익	16,120	(18,010)
(2) 매도가능금융자산평가손익	(460,437)	175,213
(3) 관계기업의 기타포괄손익에 대한 지분	2,717	20,762
(4) 현금흐름위험회피	1,429	13,486
(5) 특별계정포괄손익	(579)	1,703
VII. 총포괄이익	2,831,883	3,052,584
VIII. 당기순이익의 귀속	3,272,633	2,859,430
(1) 지배기업 소유주지분	3,100,011	2,684,589
(2) 비지배지분	172,622	174,841
IX. 총포괄이익의 귀속	2,831,883	3,052,584
(1) 지배기업 소유주지분	2,659,464	2,877,036
(2) 비지배지분	172,419	175,548
X. 주당이익		
(1) 기본주당순이익	5,954원	5,175원
(2) 희석주당순이익	5,832원	5,076원



연결자본변동표

제11(당기) 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지
제10(전기) 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

주식회사 신한금융지주회사와 그 종속기업

(단위: 백만원)

과 목	자본금	신종 자본증권	연결 자본잉여금	연결 자본조정	연결기타포괄 손익누계액	연결 이익잉여금	비지배 지분	총 계
I. 2010년 1월 1일 (전기초)	2,589,553	-	8,834,971	(390,866)	1,437,048	9,806,764	2,464,923	24,742,393
총포괄이익	-	-	-	-	192,447	2,684,589	175,548	3,052,584
(1) 당기순이익	-	-	-	-	-	2,684,589	174,841	2,859,430
(2) 기타포괄손익	-	-	-	-	192,447	-	707	193,154
1. 해외사업환산손익	-	-	-	-	(17,927)	-	(83)	(18,010)
2. 매도가능증권평가이익	-	-	-	-	174,423	-	790	175,213
3. 관계기업의 기타포괄손익에 대한 지분	-	-	-	-	20,762	-	-	20,762
4. 현금흐름위험회피	-	-	-	-	13,486	-	-	13,486
5. 특별계정포괄손익	-	-	-	-	1,703	-	-	1,703
소유주와의 거래 등	-	-	-	13	-	(420,132)	(179,633)	(599,752)
(1) 연차배당	-	-	-	-	-	(420,266)	-	(420,266)
(2) 기타연결자본조정의 변동	-	-	-	13	-	-	-	13
(3) 종속기업 이익잉여금의 변동	-	-	-	-	-	134	-	134
(4) 기타 비지배지분의 변동	-	-	-	-	-	-	(179,633)	(179,633)
II. 2010년 12월 31일 (전기말)	2,589,553	-	8,834,971	(390,853)	1,629,495	12,071,221	2,460,838	27,195,225
III. 2011년 1월 1일 (당기초)	2,589,553	-	8,834,971	(390,853)	1,629,495	12,071,221	2,460,838	27,195,225
총포괄이익	-	-	-	-	(440,547)	3,100,011	172,419	2,831,883
(1) 당기순이익	-	-	-	-	-	3,100,011	172,622	3,272,633
(2) 기타포괄손익	-	-	-	-	(440,547)	-	(203)	(440,750)
1. 해외사업환산손익	-	-	-	-	16,086	-	34	16,120
2. 매도가능증권평가이익	-	-	-	-	(460,200)	-	(237)	(460,437)
3. 관계기업의 기타포괄손익에 대한 지분	-	-	-	-	2,717	-	-	2,717
4. 현금흐름위험회피	-	-	-	-	1,429	-	-	1,429
5. 특별계정포괄손익	-	-	-	-	(579)	-	-	(579)



주식회사 신한금융지주회사와 그 종속기업

(단위: 백만원)

과 목	자본금	신종 자본증권	연결 자본잉여금	연결 자본조정	연결기타포괄 손익누계액	연결 이익잉여금	비지배 지분	총 계
소유주와의 거래 등	55,500	238,582	1,051,878	(1,801)	-	(4,341,509)	(170,953)	(3,168,303)
(1) 연차배당	-	-	-	-	-	(586,236)	-	(586,236)
(2) 신종자본증권 이자	-	-	-	-	-	(2,594)	-	(2,594)
(3) 유상증자	55,500	-	1,050,664	-	-	-	-	1,106,164
(4) 신종자본증권 발행	-	238,582	-	-	-	-	-	238,582
(5) 우선주상환	-	-	-	-	-	(3,752,679)	-	(3,752,679)
(6) 기타자본잉여금의 변동	-	-	1,214	-	-	-	-	1,214
(7) 기타연결자본조정의 변동	-	-	-	(1,801)	-	-	-	(1,801)
(8) 기타 비지배지분의 변동	-	-	-	-	-	-	(170,953)	(170,953)
IV. 2011년 12월 31일 (당기말)	2,645,053	238,582	9,886,849	(392,654)	1,188,948	10,829,723	2,462,304	26,858,805



연결현금흐름표

제11(당기) 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지
제10(전기) 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

주식회사 신한금융지주회사와 그 종속기업

(단위: 백만원)

과 목	제11(당기)	제10(전기)
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	1,343,507	1,230,954
(1) 법인세차감전순이익	4,192,562	3,429,805
(2) 손익조정사항	(7,288,831)	(6,690,067)
1. 이자수익	(13,780,714)	(12,908,734)
2. 이자비용	6,700,743	6,436,118
3. 배당수익	(208,860)	(217,451)
(3) 현금유출입이없는손익항목	2,343,143	2,156,265
1. 수수료손익	182,169	186,778
2. 보험손익	2,297,723	1,879,071
3. 단기매매금융상품관련손익	17,876	(934,637)
4. 외환거래손익	11,293	(33,715)
5. 당기손익인식지정금융상품관련손익	(167,961)	126,003
6. 매도가능금융자산처분손익	(846,345)	(652,188)
7. 대손상각비	896,006	1,270,327
8. 기타금융상품손상차손	91,303	145,720
9. 종업원관련비용	217,739	207,364
10. 감가상각비및기타상각비	287,734	304,398
11. 기타영업손익	(586,604)	(327,534)
12. 관계회사 이익에 대한 지분	(57,790)	(15,322)
(4) 자산·부채의증감	(4,241,246)	(3,293,920)
1. 예치금	(3,540,709)	2,267,760
2. 단기매매금융자산	(2,723,770)	(661,376)
3. 당기손익인식지정금융상품	1,821,807	198,709
4. 파생상품	195,134	878,527
5. 대출채권	(11,397,231)	(11,765,921)
6. 기타자산	(1,081,796)	(645,520)



주식회사 신한금융지주회사와 그 종속기업

(단위: 백만원)

과 목	제11(당기)	제10(전기)
7. 예수부채	12,941,911	4,984,857
8. 확정급여채무	(115,687)	(153,659)
9. 총당부채	(19,564)	(126,058)
10. 보험계약부채	48	1,756
11. 기타부채	(321,389)	1,727,005
(5) 법인세의 납부	(651,914)	(635,480)
(6) 이자의 수취	13,273,499	12,447,767
(7) 이자의 지급	(6,492,566)	(6,400,867)
(8) 배당금의 수취	208,860	217,451
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(4,068,548)	429,061
1. 당기손익인식지정금융자산의 감소	98,472	29,765
2. 매도가능금융자산의 감소	43,335,156	41,339,784
3. 매도가능금융자산의 취득	(47,704,240)	(40,911,086)
4. 만기보유금융자산의 감소	4,499,462	2,438,571
5. 만기보유금융자산의 취득	(3,828,684)	(2,150,234)
6. 유형자산의 처분	69,347	117,401
7. 유형자산의 취득	(302,111)	(373,515)
8. 무형자산의 처분	12,676	7,907
9. 무형자산의 취득	(168,132)	(64,568)
10. 관계기업에대한투자자산의 처분	71,827	17,597
11. 관계기업에대한투자자산의 취득	(27,661)	(117,763)
12. 투자부동산의 처분	23,037	193
13. 투자부동산의 취득	(17)	-
14. 매각예정자산의 처분	2,047	-
15. 기타자산의 증감	(45,868)	95,009
16. 종속기업의 취득	(103,859)	-



주식회사 신한금융지주회사와 그 종속기업

(단위: 백만원)

과 목	제11(당기)	제10(전기)
Ⅲ. 재무활동으로 인한 현금흐름	1,862,326	(1,412,967)
1. 유상증자	1,107,278	-
2. 신종자본증권의 발행	238,682	-
3. 차입부채의 증가	21,300,793	18,588,342
4. 차입부채의 감소	(19,397,747)	(18,324,239)
5. 사채의 발행	13,056,571	14,071,906
6. 사채의 상환	(13,760,022)	(15,327,621)
7. 배당금의 지급	(585,557)	(427,571)
8. 파생상품의 증감	75,887	174,772
9. 비지배지분의 증감	(173,559)	(168,556)
Ⅳ. 외화표시 현금 및 현금성자산에 대한 환율변동효과	(1,088)	(31,489)
Ⅴ. 현금 및 현금성자산의 증가(감소)	(863,803)	215,559
Ⅵ. 기초의 현금 및 현금성자산	4,833,145	4,617,586
Ⅶ. 기말의 현금 및 현금성자산	3,969,342	4,833,145



신한금융지주회사

서울특별시 중구 태평로 2가 120

TEL: 02-6360-3000

www.shinhangroup.com