

# 경영실적 현황

## 3Q 2025

CET1 비율 (잠정치)  
**13.56%** (Δ6bp QoQ)  
 위험가중자산(RWA)  
**348.0조원** (+2.3% QoQ)

주당현금배당(DPS)  
**570원** (배당기준일 11.4일)  
 2025년 자기주식취득  
**1조 2,500억원** (現 진도율 74.4%)

3Q25 당기순이익  
**1조 4,235억원 / EPS 12,196원**  
 ROE / ROTCE (3분기)  
**11.1% / 12.5%**

<p><b>자본비율과 RWA 관리</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 대내외 불확실성에도 불구하고, 2025년 9월말 기준 CET1비율은 13.56%를 기록(Δ6bp QoQ)하며 안정적으로 유지 중</li> <li>● 그룹 RWA는 환율 상승과 대출자산 성장으로 전분기 대비 +8.0조원(+2.3% QoQ) 증가했으나 연간 계획 범위 내에서 관리 중 : 은행 원화대출 잔액은 시장 수요 대응과 함께 생산적 자금 공급 역할 충실히 이행하며 전분기 대비 +8.7조원 증가 (+2.7% QoQ)</li> </ul>
<p><b>주주환원 정책</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 금번 이사회를 통해 2025년 3분기 현금배당금은 570원으로 결의</li> <li>● 2025년 총 주주환원금액은 현금배당 약 1.1조원과 자기주식 취득 1.25조원을 포함한 약 2.35조원 예상</li> <li>● 안정적인 CET1비율 수준, 견고한 재무 펀더멘탈 고려 시 주주환원 정책 지속 이행 가능</li> </ul>
<p><b>손익과 자본수익성</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 2025년 3분기 당기순이익은 유가증권 관련 이익의 감소에도 대손비용이 잘 관리되며 1조 4,235억원을 시현, 안정적 경상 체력 확인</li> <li>● 이자이익 +2.9% QoQ, 비이자이익 Δ23.7% QoQ, 영업이익경비율 37.3%(Δ0.3%p YoY), 대손비용률 46bp(+2bp YoY)</li> <li>● 2025년 3분기 연환산한 ROE와 ROTCE는 전년동기대비 +0.7%p씩 개선된 11.1%, 12.5%를 기록</li> </ul>

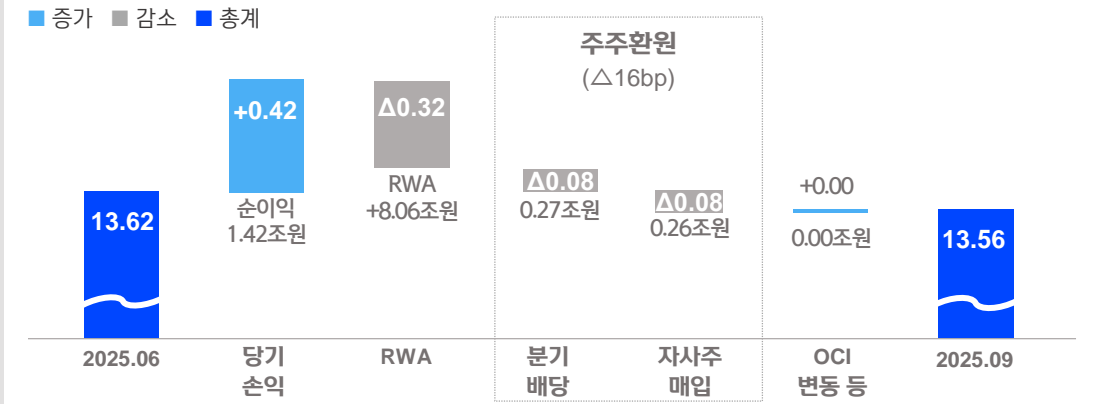
\* EPS, ROE, ROTCE는 연환산 수치

## 재무상태표 ① 자본

(단위: 십억원)	2025.09	2024.12	YTD	YTD %	2025.06	QoQ	QoQ %
위험가중자산	348,064.4	342,375.3	5,689.2	1.7%	340,001.5	8,062.9	2.4%
자기자본	56,032.1	53,903.4	2,128.8	3.9%	55,262.6	769.6	1.4%
보통주자본	47,199.4	44,562.5	2,636.9	5.9%	46,312.5	886.9	1.9%
기본자본	53,172.3	50,386.6	2,785.7	5.5%	52,323.6	848.7	1.6%
총자본비율	16.10%	15.74%	0.36%p		16.25%	Δ0.15%p	
보통주자본비율	13.56%	13.02%	0.54%p		13.62%	Δ0.06%p	
기본자본비율	15.28%	14.72%	0.56%p		15.39%	Δ0.11%p	

### 보통주자본비율 변동내역

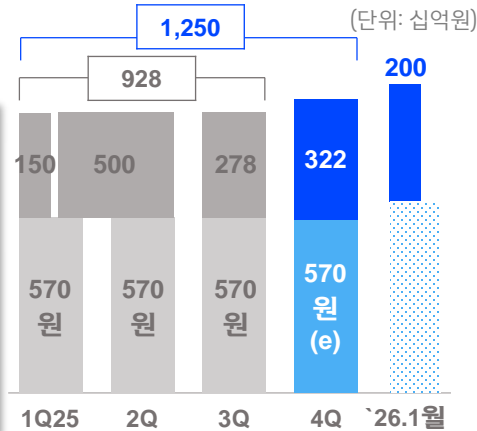
(단위: %, %p)



### FY25 분기별 주주환원규모

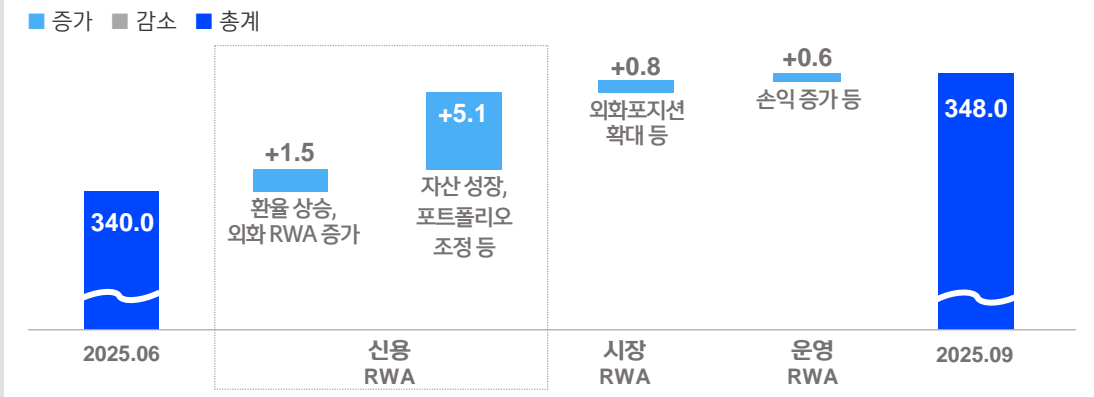
■ 현금배당금 ■ 자사주 소각(취득금액)

- 분기/결산 균등 현금배당 지속 예정  
- 570원 × 4 = 2,280원(e)
- 자사주 취득/소각 ('25년중 총 1조 2,500억원)  
- '25년 상반기 6,500억원 취득/소각 완료  
- '25년 하반기 6,000억원 중 3분기 2,781억원 취득 완료, 남은 3,219억원은 4분기 중 취득 예정  
- '25년 하반기(6,000억원) 및 '26년 1월(2,000억원) 분은 취득 완료 즉시 소각 예정



### 위험가중자산 변동내역

(단위: 조원)

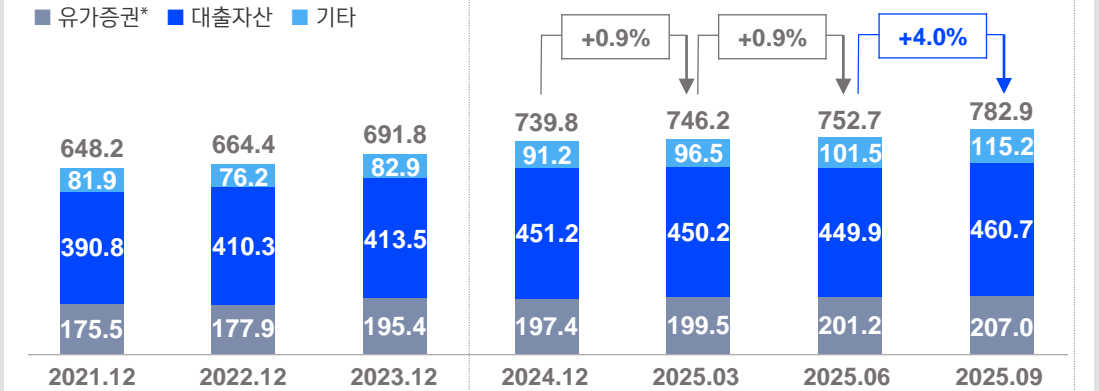


## 재무상태표 ② 자산과 부채

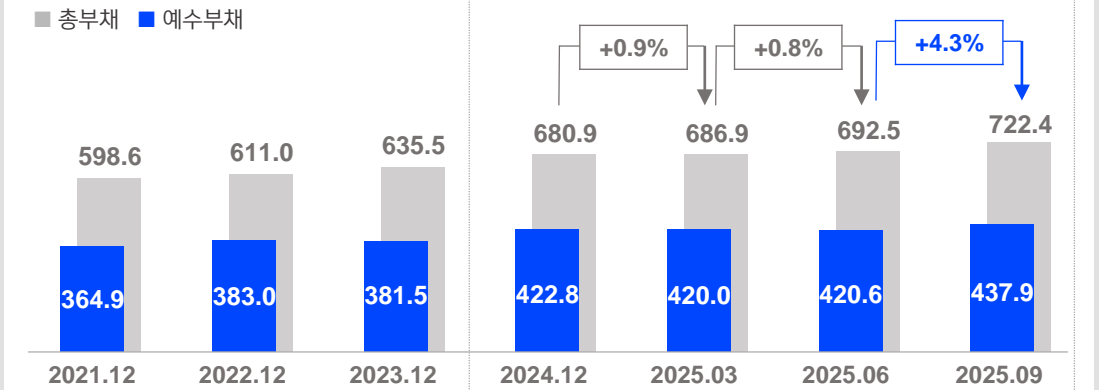
(단위: 십억원)	2025.09	2024.12	YTD	YTD%	2025.06	QoQ	QoQ %
그룹 총 자산	782,940.3	739,764.3	43,176.1	5.8%	752,691.5	30,248.9	4.0%
대출자산	460,743.5	451,175.2	9,568.3	2.1%	449,963.4	10,780.0	2.4%
원화대출 (신한은행)	331,479.7	320,223.3	11,256.4	3.5%	322,827.0	8,652.7	2.7%
유가증권*	207,020.0	197,352.8	9,667.2	4.9%	201,183.5	5,836.5	2.9%
FVPL**	75,558.2	70,231.4	5,326.7	7.6%	71,686.6	3,871.6	5.4%
FVOCI**	99,788.9	93,805.4	5,983.6	6.4%	97,267.3	2,521.7	2.6%
AC**	31,672.9	33,316.0	Δ1,643.1	Δ4.9%	32,229.6	Δ556.7	Δ1.7%
현금 및 예치금	47,257.3	40,561.2	6,696.1	16.5%	39,883.2	7,374.0	18.5%
유·무형자산	9,885.8	10,277.7	Δ391.9	Δ3.8%	9,960.5	Δ74.7	Δ0.7%
기타	58,033.8	40,397.4	17,636.4	43.7%	51,700.8	6,332.9	12.2%

(단위: 십억원)	2025.09	2024.12	YTD	YTD %	2025.06	QoQ	QoQ %
그룹 총 부채	722,362.7	680,943.2	41,419.5	6.1%	692,495.6	29,867.1	4.3%
예수부채	437,880.4	422,781.0	15,099.3	3.6%	420,570.7	17,309.6	4.1%
차입부채	51,964.0	49,920.4	2,043.7	4.1%	54,294.4	Δ2,330.3	Δ4.3%
사채	91,686.2	93,765.9	Δ2,079.7	Δ2.2%	89,157.1	2,529.1	2.8%
기타	140,832.1	114,476.0	26,356.2	23.0%	128,473.4	12,358.7	9.6%

그룹 총자산



그룹 총부채



\* 연결재무상태표 상 당기손익-공정가치측정금융자산, 기타포괄손익-공정가치측정유가증권, 상각후원가측정유가증권 잔액의 합계

\*\* FVPL(Fair value through profit or loss, 당기손익-공정가치측정금융자산), FVOCI(Fair value through other comprehensive income기타포괄손익-공정가치측정유가증권), AC(Amortized cost, 상각후원가측정유가증권)

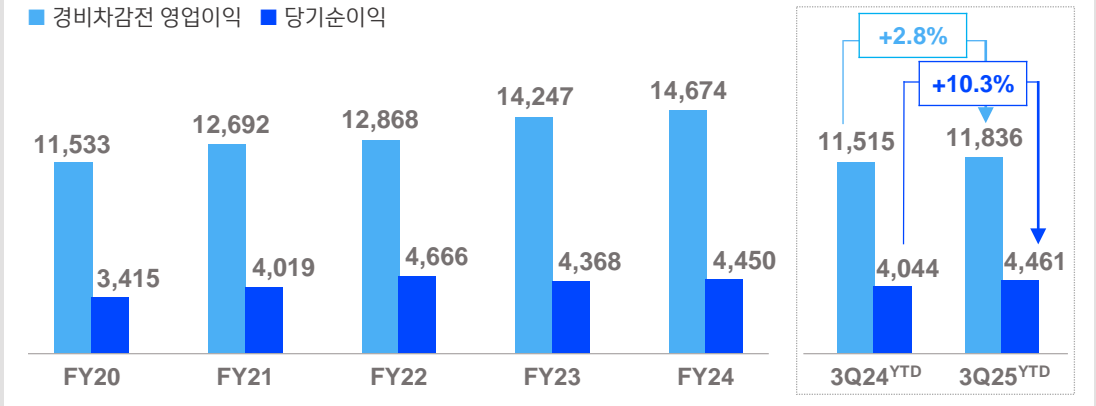
## 손익계산서 ① 그룹 손익

(단위: 십억원)	3Q25 YTD	3Q24 YTD	YoY	YoY %	3Q25	2Q25	QoQ	QoQ %
경비차감전 영업이익	11,835.6	11,514.5	321.1	2.8%	3,912.4	4,129.0	Δ216.5	Δ5.2%
이자부문의익	8,666.4	8,492.7	173.7	2.0%	2,947.6	2,864.0	83.6	2.9%
비이자부문의익	3,169.2	3,021.8	147.5	4.9%	964.9	1,265.0	Δ300.2	Δ23.7%
판매비와 관리비	4,418.3	4,333.1	85.2	2.0%	1,518.2	1,486.1	32.1	2.2%
영업이익	7,417.4	7,181.4	236.0	3.3%	2,394.2	2,642.9	Δ248.7	Δ9.4%
영업외이익	115.2	Δ363.4	478.6	n.a.	Δ4.0	57.9	Δ61.9	n.a.
대손충당금 전입액	1,504.3	1,390.7	113.5	8.2%	439.6	628.6	Δ189.0	Δ30.1%
법인세	1,481.8	1,303.0	178.8	13.7%	498.4	494.9	3.5	0.7%
<b>연결당기순이익</b>	<b>4,460.9</b>	<b>4,044.1</b>	<b>416.9</b>	<b>10.3%</b>	<b>1,423.5</b>	<b>1,549.1</b>	<b>Δ125.5</b>	<b>Δ8.1%</b>
영업이익경비율 (%)	37.3%	37.6%	Δ0.3%p		38.8%	36.0%	2.8%p	
대손비용률 (%)	0.46%	0.44%	0.02%p		0.40%	0.59%	Δ0.19%p	
그룹 CET1 비율*	13.56%	13.17%	0.39%p		13.56%	13.62%	Δ0.06%p	

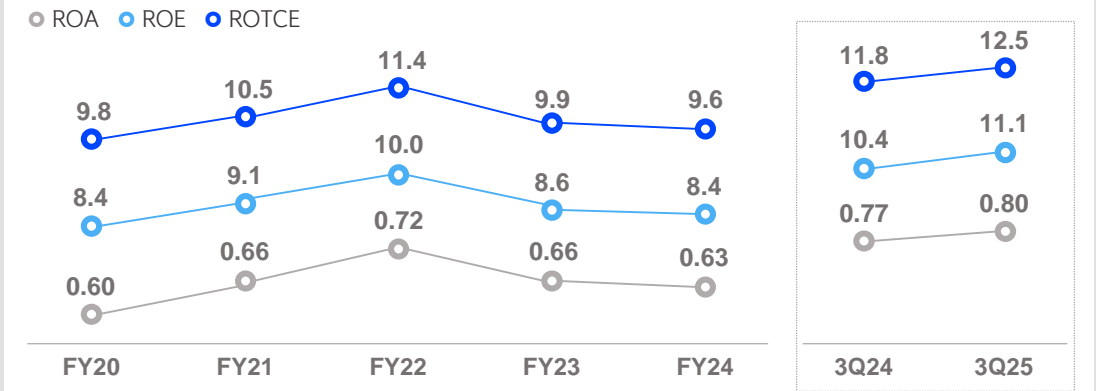
- 3분기 당기순이익은 시장금리 움직임 반영한 유가증권 관련 이익의 축소로 전분기 대비 Δ8.1% 감소
- 대손비용률은 기업신용평가 영향 소멸에 자산건전성 관리 노력 더해지며 전분기 대비 Δ19bp 개선
- 누적 당기순이익은 대손비용의 증가에도 영업이익의 증가와 전년도 일회성 요인의 소멸로 +10.3% YoY 증가

\* 잠정치

### 경비차감전 영업이익 / 당기순이익



### 수익성 지표\*\*



\*\* 분기 수치는 연환산 기준

## 손익계산서 ② 그룹 이자이익

(단위: 십억원)	3Q25 YTD	3Q24 YTD	YoY Δ	YoY %	3Q25	2Q25	QoQ Δ	QoQ %
이자수익 소계	20,937.8	21,838.1	Δ900.3	Δ4.1%	6,902.7	6,967.2	Δ64.4	Δ0.9%
대출채권	16,039.8	16,848.6	Δ808.8	Δ4.8%	5,267.5	5,335.4	Δ67.9	Δ1.3%
유가증권 등	4,898.0	4,989.5	Δ91.4	Δ1.8%	1,635.2	1,631.8	3.4	0.2%
이자비용 소계	12,271.5	13,345.4	Δ1,073.9	Δ8.0%	3,955.2	4,103.2	Δ148.1	Δ3.6%
예수금	6,954.4	7,624.8	Δ670.4	Δ8.8%	2,223.0	2,322.7	Δ99.7	Δ4.3%
금융채/차입금	3,654.5	3,974.1	Δ319.5	Δ8.0%	1,191.8	1,213.2	Δ21.5	Δ1.8%
기타이자비용 등	1,662.6	1,746.5	Δ84.0	Δ4.8%	540.5	567.3	Δ26.9	Δ4.7%
이자이익	8,666.4	8,492.7	173.7	2.0%	2,947.6	2,864.0	83.6	2.9%

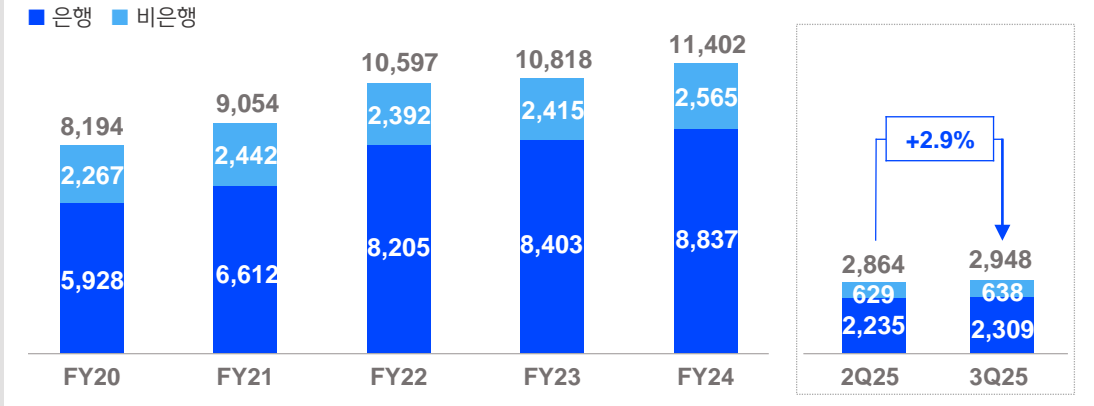
(%)	4Q23	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25
NIS 은행	1.46	1.51	1.46	1.43	1.39	1.43	1.43	1.46
자산수익률	4.55	4.53	4.45	4.40	4.26	4.15	3.99	3.87
부채비용률	3.08	3.03	2.98	2.97	2.86	2.72	2.56	2.41
NIM 그룹(분기중)*	1.97	2.00	1.95	1.90	1.86	1.90	1.89	1.90
NIS 은행(분기중)	1.62	1.64	1.60	1.56	1.52	1.55	1.55	1.56
NIM 그룹(기중)*	1.97	2.00	1.97	1.95	1.93	1.90	1.90	1.90
NIS 은행(기중)	1.62	1.64	1.62	1.60	1.58	1.55	1.55	1.55

- 그룹 이자이익은 수익성 중심의 대출자산 성장과 적극적인 마진 관리를 통해 전분기 대비 +2.9% 증가
- 은행 원화대출은 가계 부문의 수요 대응과 기업 자금 공급 역할의 충실한 이행으로 분기중 +2.7% 성장
- 은행 NIM은 시장금리 하락에도 불구하고, 효율적 ALM 전략을 통해 전분기 대비 +1bp 개선

\* 그룹 NIM은 은행 및 카드 합산 기준

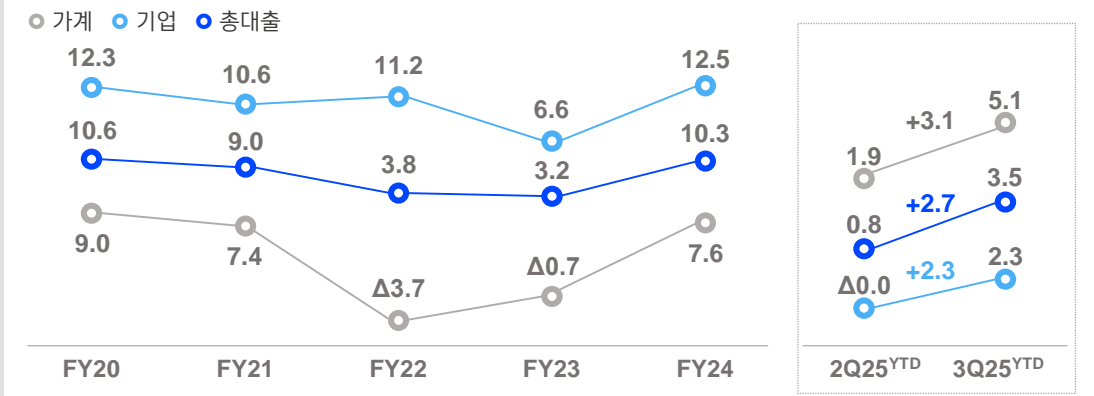
### 그룹 이자이익

(단위: 십억원)



### 은행 원화대출 성장률\*\*

(단위: %, %p)



\*\* 종비율 상이

### 손익계산서 ③ 그룹 비이자이익

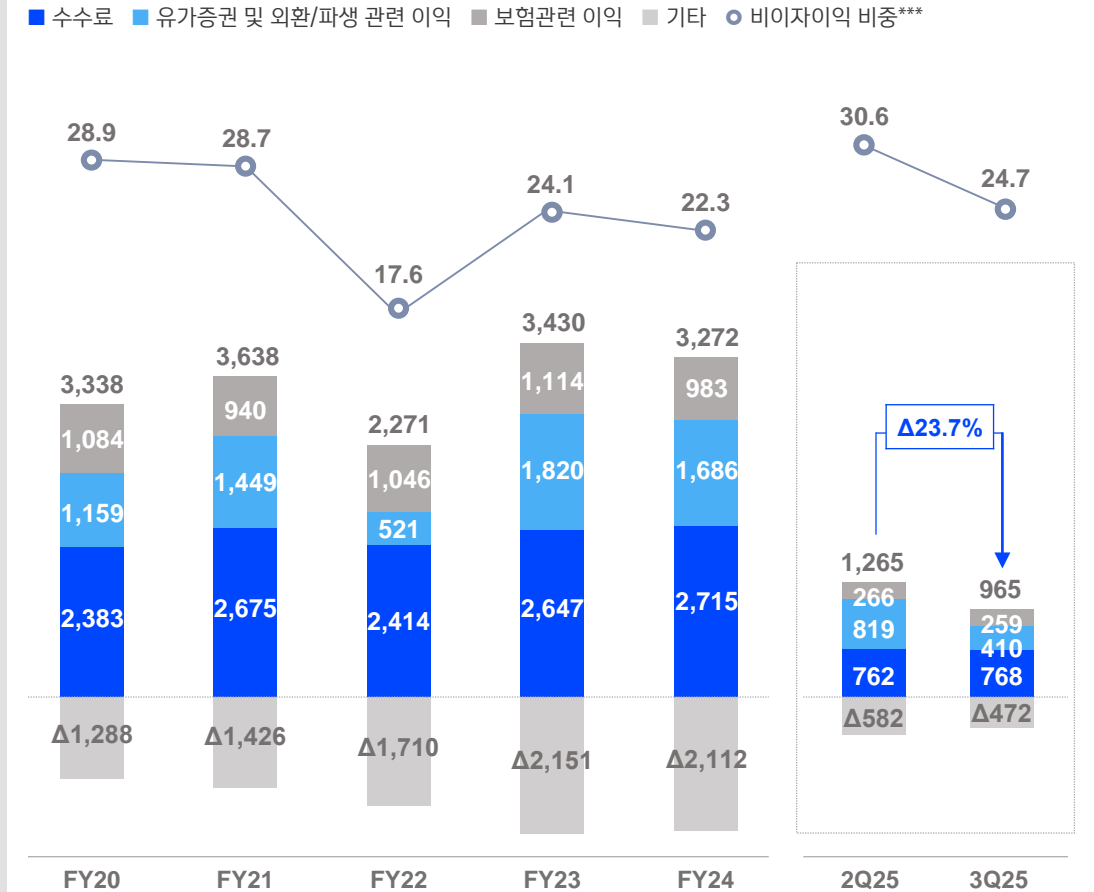
(단위: 십억원)	3Q25 YTD	3Q24 YTD	YoY	YoY %	3Q25	2Q25	QoQ	QoQ %
비이자이익	3,169.2	3,021.8	147.5	4.9%	964.9	1,265.0	Δ300.2	Δ23.7%
수수료이익	2,208.2	2,109.9	98.3	4.7%	768.1	762.0	6.1	0.8%
신용카드/리스수수료	628.6	784.4	Δ155.8	Δ19.9%	180.1	242.2	Δ62.2	Δ25.7%
증권수탁수수료	385.7	321.4	64.3	20.0%	162.9	123.8	39.2	31.6%
펀드/방카/신탁수수료	341.0	299.6	41.4	13.8%	127.4	110.6	16.8	15.2%
투자금융수수료	257.4	176.7	80.8	45.7%	112.0	82.1	30.0	36.5%
기타*	595.4	527.8	67.6	12.8%	185.6	203.3	Δ17.7	Δ8.7%
유가증권 및 외환/파생관련 이익	1,720.7	1,488.8	231.9	15.6%	409.7	819.0	Δ409.3	Δ50.0%
보험관련 이익	779.2	827.6	Δ48.3	Δ5.8%	259.3	265.6	Δ6.3	Δ2.4%
기타**	Δ1,538.9	Δ1,404.5	Δ134.5	n.a.	Δ472.2	Δ581.6	109.4	n.a.

- 비이자이익은 시장금리 인하 속도 둔화로 인해 유가증권 관련 이익이 축소되며 Δ23.7% QoQ 감소
- 수수료 이익은 계절적 판촉비 증가로 인한 카드 수수료이익의 감소를 자본시장 부문의 약진으로 만회
- 보험관련 이익은 규모화된 CSM 관리를 통해 전분기 수준과 유사한 안정적인 이익을 시현

\* 외환, 전자금융수수료 포함  
\*\* 기금출연료, 예금보험료 포함

### 그룹 비이자이익

(단위: 십억원, %)



\*\*\* 경비차감전영업이익 대비

### 손익계산서 ④ 그룹 판관비와 대손비용

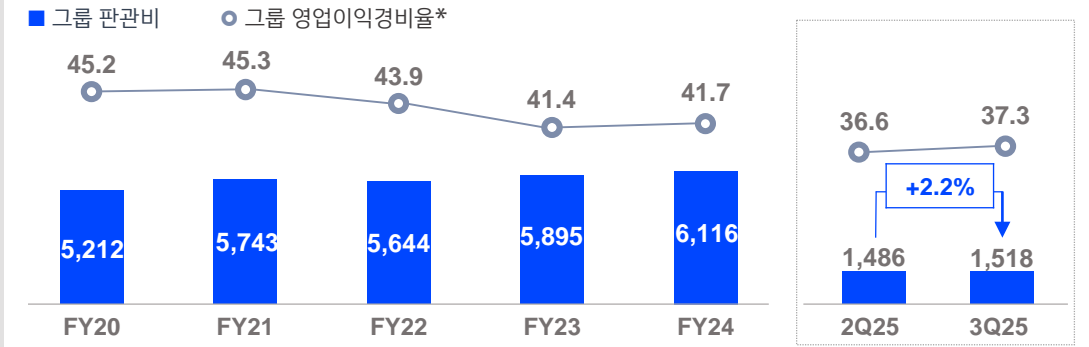
(단위: 십억원)	3Q25	3Q24			3Q25	2Q25		
	YTD	YTD	YoY	YoY %			QoQ	QoQ %
판관비 계	4,418.3	4,333.1	85.2	2.0%	1,518.2	1,486.1	32.1	2.2%
종업원관련비용	2,689.6	2,599.1	90.6	3.5%	936.6	885.8	50.8	5.7%
감가상각비	631.0	599.4	31.6	5.3%	204.0	214.2	Δ10.2	Δ4.8%
일반관리비	1,097.6	1,134.6	Δ37.0	Δ3.3%	377.6	386.1	Δ8.5	Δ2.2%

(단위: 십억원)	3Q25	3Q24			3Q25	2Q25		
	YTD	YTD	YoY	YoY %			QoQ	QoQ %
대손비용 계	1,504.3	1,390.7	113.5	8.2%	439.6	628.6	Δ189.0	Δ30.1%
경상 대손비용	1,362.8	1,011.2	351.6	34.8%	408.6	549.3	Δ140.7	Δ25.6%
추가 대손비용	141.5	379.5	Δ238.0	Δ62.7%	31.0	79.3	Δ48.3	Δ60.9%

- 카드 희망퇴직 비용 인식에도 판관비의 규모와 영업이익경비율은 안정적으로 관리 중
- 경상 대손비용은 기업 신용평가 영향 소멸과 그룹 자산건전성 개선 노력으로 Δ25.6% QoQ 감소
- 추가 대손비용은 정부 주도의 부동산 PF 정리계획 이행 등으로 발생하고 있으나 예상 범위 내 관리 중

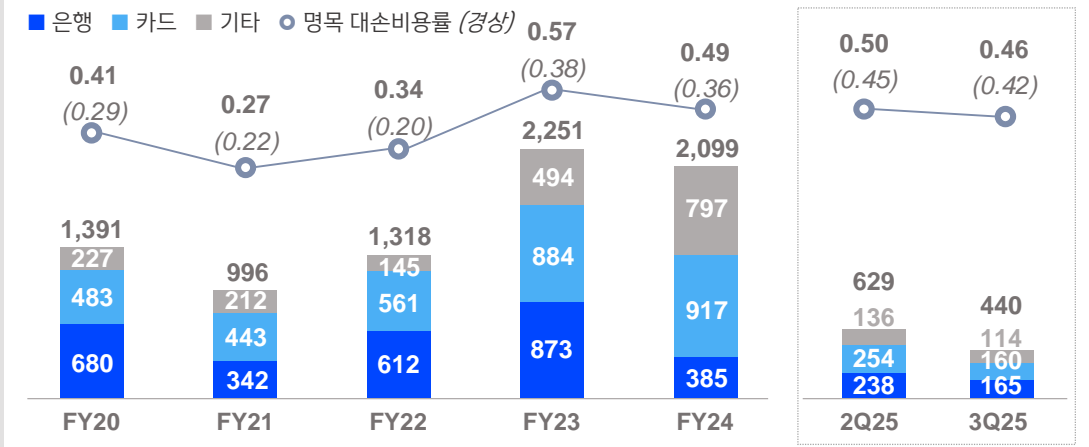
그룹 판관비 / 영업이익경비율

(단위: 십억원, %)



그룹 대손비용 / 대손비용률\*\*

(단위: 십억원, %)



\* 그룹 영업이익경비율은 기중 누적 기준

\*\* 그룹 대손비용률은 기중 누적 기준

## 참고 그룹 자산건전성 지표

(단위: 십억원)	2025.09	2024.12	YTD	YTD %	2025.06	QoQ	QoQ %
그룹 총여신*	436,878.7	427,482.5	9,393.2	2.2%	428,781.5	8,097.2	1.9%
정상	429,793.4	420,549.0	9,244.4	2.2%	421,721.2	8,072.2	1.9%
요주의	3,769.2	3,885.1	Δ115.9	Δ3.0%	3,628.3	140.9	3.9%
고정이하 여신 계	3,316.1	3,048.3	267.8	8.8%	3,431.9	Δ115.8	Δ3.4%
NPL 비율	0.76%	0.71%	0.05%p		0.80%	Δ0.04%p	
대손충당금 잔액	4,115.0	4,355.0	Δ240.0	Δ5.5%	4,356.0	Δ241.0	Δ5.5%
NPL 커버리지율	124.09%	142.87%	Δ18.78%p		126.93%	Δ2.84%p	

	2023.12	2024.03	2024.06	2024.09	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09
은행 연체율**	0.26%	0.32%	0.27%	0.28%	0.27%	0.34%	0.32%	0.31%
가계대출	0.25%	0.28%	0.25%	0.25%	0.25%	0.29%	0.27%	0.25%
(주택담보대출)	0.19%	0.21%	0.18%	0.19%	0.19%	0.22%	0.21%	0.20%
중소기업	0.32%	0.42%	0.36%	0.39%	0.37%	0.49%	0.46%	0.45%
카드 연체율***	1.45%	1.56%	1.44%	1.33%	1.51%	1.61%	1.50%	1.37%

- 그룹 NPL 커버리지율은 전분기 대비 Δ2.84%p 하락한 124.09%를 기록  
: 은행의 경우에는, 전략적 상·매각과 건전성 관리 강화로 전분기 대비 12.17%p 개선된 164.38%
- 은행의 연체율은 전분기 대비 소폭 하락했으며 카드의 경우에도 분기별로 지속 개선 중

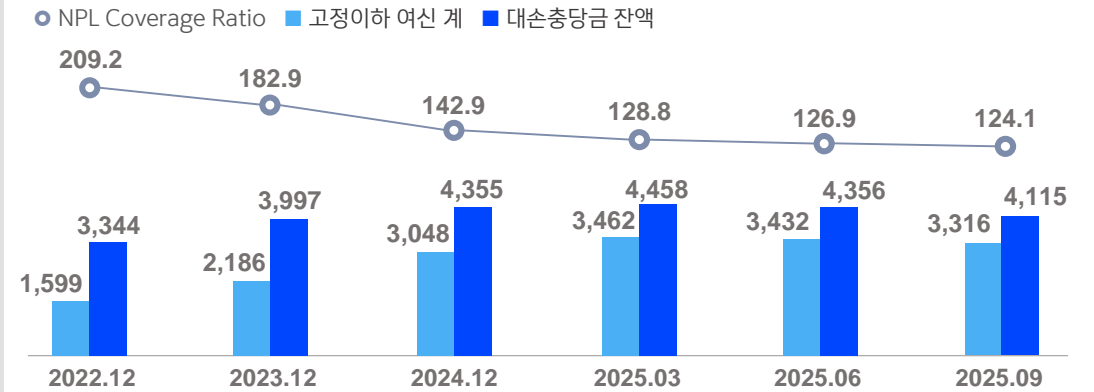
\* 신한/제주은행, 신한카드, 신한투자증권, 신한라이프, 신한캐피탈, 신한저축은행, 신한자산신탁 단순 합계 기준

\*\* 원리금 1개월이상 연체 기준

\*\*\* 총채권 1개월 이상 연체 기준

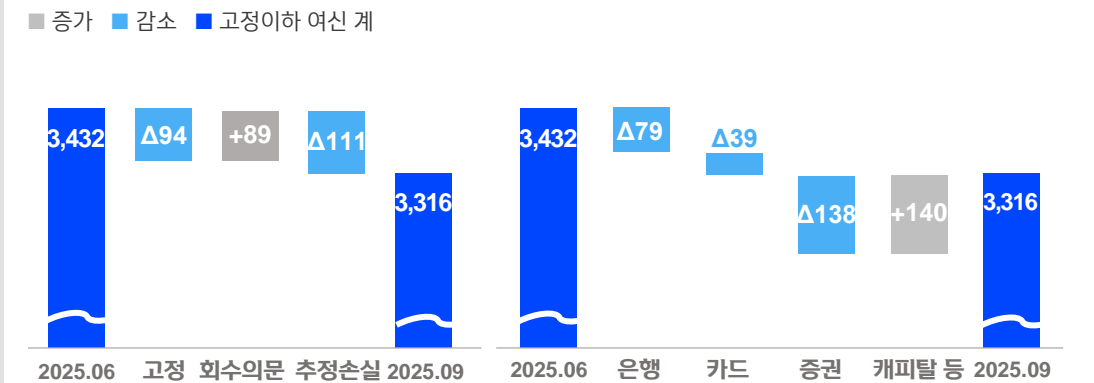
### NPL Coverage Ratio

(단위: 십억원, %)



### 고정이하 여신 증감 (자산건전성별/자회사별)

(단위: 십억원)



## 참고\_ 손실흡수여력 및 상·매각 현황

(단위: 십억원, %)	2021.12	2022.12	2023.12	2024.03	2024.06	2024.09	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09
<b>그룹</b>										
총 여신 잔액	374,557.0	392,401.5	392,611.2	403,772.2	416,108.4	425,534.4	427,482.5	427,467.3	428,781.5	436,878.7
고정이하 여신 잔액	1,467.8	1,598.6	2,185.7	2,517.2	2,850.2	3,014.7	3,048.3	3,462.3	3,431.9	3,316.1
고정이하 여신 비율	0.39%	0.41%	0.56%	0.62%	0.68%	0.71%	0.71%	0.81%	0.80%	0.76%
대손충당금 잔액*	2,866.5	3,344.4	3,997.5	4,045.0	4,243.0	4,254.8	4,355.0	4,457.9	4,356.0	4,115.0
NPL Coverage Ratio	195.3%	209.2%	182.9%	160.7%	148.9%	141.1%	142.9%	128.8%	126.9%	124.1%
<b>신한은행</b>										
총 여신 잔액	307,187.6	320,137.2	326,744.6	337,578.5	350,741.6	361,253.9	363,195.6	363,771.8	364,203.8	372,996.6
고정이하 여신 잔액	830.0	792.8	787.2	867.1	865.3	960.5	861.7	1,127.7	1,195.6	1,116.9
고정이하 여신 비율	0.27%	0.25%	0.24%	0.26%	0.25%	0.27%	0.24%	0.31%	0.33%	0.30%
대손충당금 잔액*	1,353.8	1,605.0	1,802.9	1,803.4	1,785.1	1,828.5	1,738.5	1,796.7	1,819.9	1,836.0
NPL Coverage Ratio	163.1%	202.4%	229.0%	208.0%	206.3%	190.4%	201.7%	159.3%	152.2%	164.4%
(단위: 십억원)	FY24	1Q24	2Q24	3Q24	4Q24	FY25	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
신한은행 + 신한카드 상·매각 계	2,740.0	601.5	699.1	775.4	664.0	2,150.5	552.9	844.6	753.0	
신한은행 상·매각	1,246.9	217.8	361.1	250.4	417.5	900.7	194.4	406.5	299.8	
신한카드 상·매각	1,493.2	383.7	338.0	525.0	246.5	1,249.8	358.5	438.1	453.2	

\* 대손준비금 제외

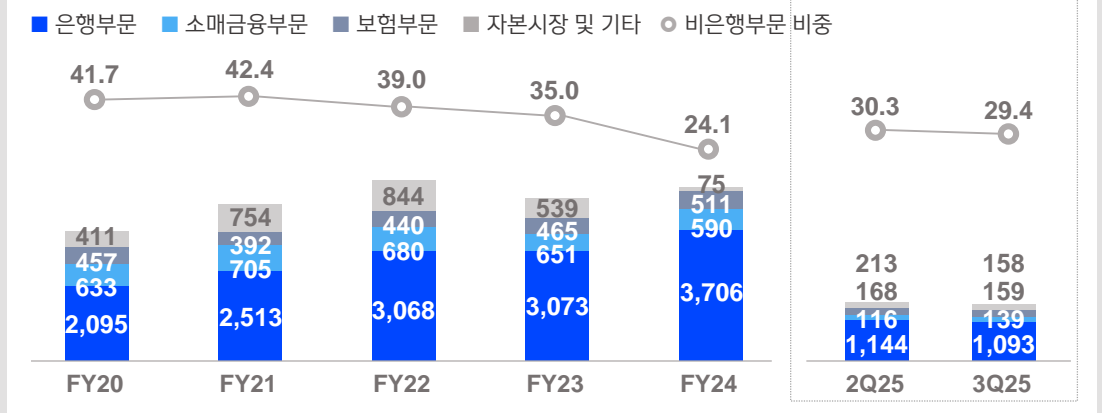
### 손익계산서 ⑤ 그룹사 및 해외사업 손익\*

(단위: 십억원)	3Q25 YTD	3Q24 YTD	YoY	YoY %	3Q25	2Q25	QoQ	QoQ %
<b>은행</b>	<b>3,368.3</b>	<b>3,112.2</b>	<b>256.2</b>	<b>8.2%</b>	<b>1,093.5</b>	<b>1,143.9</b>	<b>Δ50.4</b>	<b>Δ4.4%</b>
신한은행	3,356.1	3,102.8	253.3	8.2%	1,089.2	1,138.7	Δ49.5	Δ4.3%
제주은행	12.3	9.4	2.9	30.9%	4.2	5.2	Δ0.9	Δ18.1%
<b>비은행</b>	<b>1,416.1</b>	<b>1,340.6</b>	<b>75.5</b>	<b>5.6%</b>	<b>456.2</b>	<b>497.8</b>	<b>Δ41.6</b>	<b>Δ8.4%</b>
신한카드	380.4	552.7	Δ172.3	Δ31.2%	133.8	110.9	22.8	20.6%
신한투자증권	359.4	248.8	110.5	44.4%	100.5	151.0	Δ50.5	Δ33.5%
신한라이프	514.5	467.1	47.4	10.1%	170.2	179.2	Δ9.0	Δ5.0%
신한캐피탈	92.0	152.6	Δ60.7	Δ39.7%	28.0	32.6	Δ4.6	Δ14.0%
신한자산운용	36.5	54.6	Δ18.2	Δ33.3%	13.7	13.9	Δ0.2	Δ1.6%
신한저축은행	17.9	21.8	Δ3.9	Δ17.8%	5.7	5.4	0.2	4.0%
신한자산신탁	19.4	Δ178.5	197.9	n.a.	7.2	6.8	0.4	6.6%
기타	Δ3.9	21.4	Δ25.3	n.a.	Δ2.8	Δ2.0	Δ0.8	n.a.

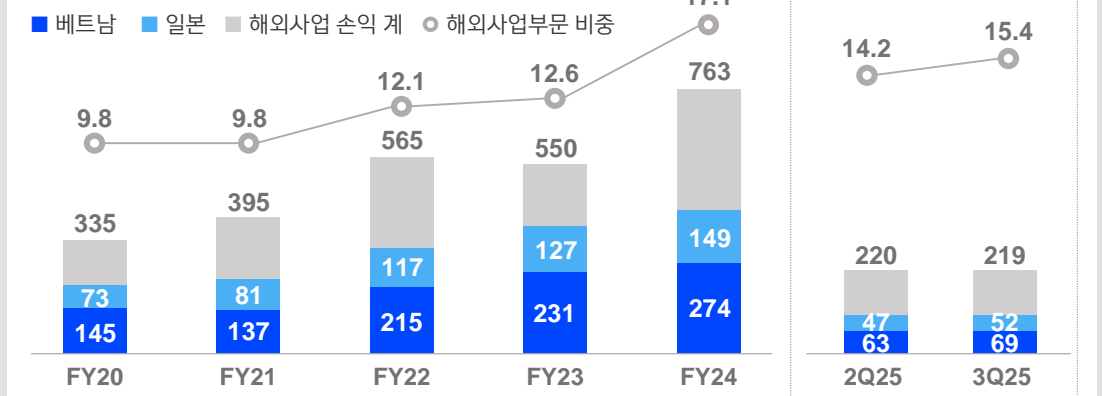
- 신한은행 손익은 기업 신용평가 영향 소멸에도 유가증권 관련 이익이 축소되며 Δ4.3% QoQ 감소
- 증권 역시 자기매매익 축소로 감소, 카드는 희망퇴직 비용에도 불구하고 대손비용 감소로 전분기 대비 증가
- 그룹의 해외사업은 대내외 불확실성에도 불구하고 안정적인 펀더멘탈 시현 중

\* 지분율 감안전

부문별 당기순이익\*\*



해외사업 손익



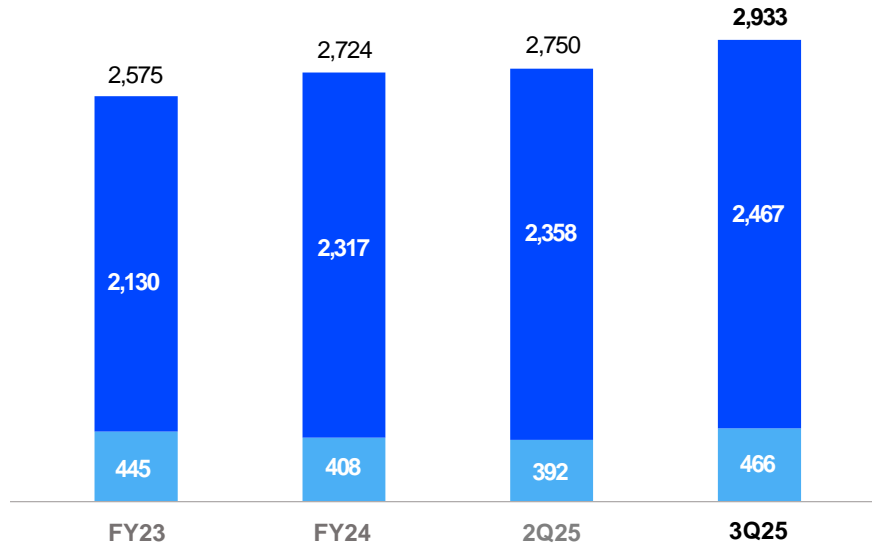
\*\* 은행부문: 신한+제주은행, 소매금융부문: 카드+저축은행, 보험부문: 라이프+EZ손보, 자본시장 및 기타: 증권 및 그 외

# 디지털/지속가능 ① 디지털, Digital to Value

### SFG Gross MAU <sup>1</sup>

(단위: 만명)

■ 금융 플랫폼 ■ 비금융 플랫폼



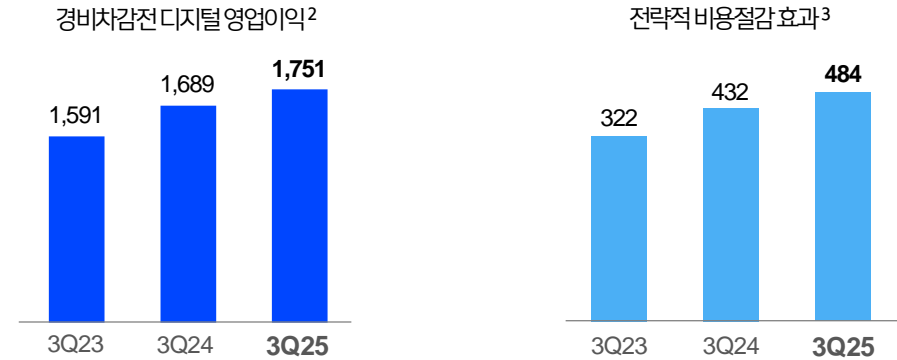
### 주요 금융 플랫폼 MAU

(단위: 만명)



### 재무적 기여도

(단위: 십억원)



### 땡겨요 성과 Highlights



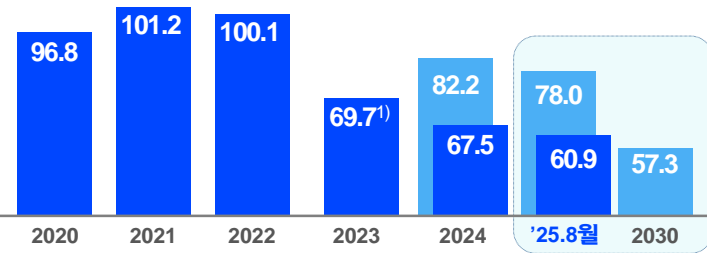
- 전 분기 대비 고객23%, 주문금액 171% 증가하는 등 신규 고객유입과 거래규모 성장 가속화
- 지속적인 가맹점 확대와 사용성 개선을 통해 고객재주문율 44.2% 달성 등 질적 성장 동반 중

## 디지털/지속가능 ② 지속가능경영활동, SDGs

### 그룹 온실가스배출량

#### 내부배출량(Scope1+2)

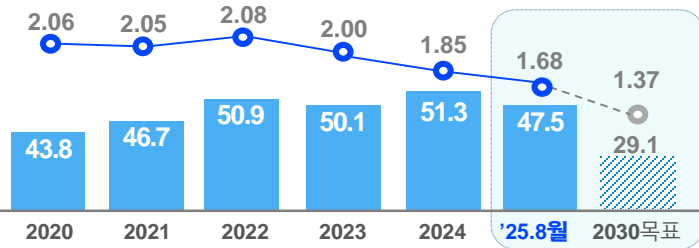
■ 목표 ■ 배출량  
(단위: 천tCO<sub>2</sub>eq)



1) 지주 포함 15개사 배출량 총합계 (손자회사 제외) 제3자 검증 데이터

#### 금융배출량(Scope3)

■ 금융배출량(단위: 백만tCO<sub>2</sub>eq)  
● 배출집약도(단위: tCO<sub>2</sub>eq/십억원)



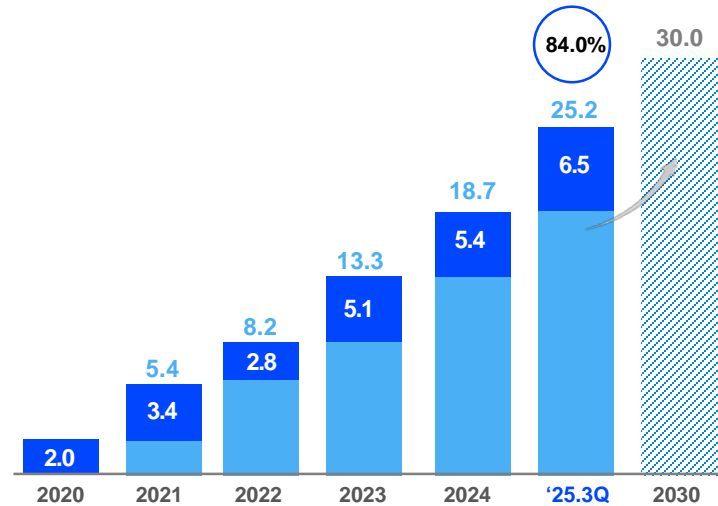
### 배출량 감축을 위한 책임감 있는 내/외부 활동 강화

- 재생에너지 전력 사용 전년비 확대(REC, 녹색프리미엄)
- 임직원 내재화를 위한 탄소배출량 측정/관리(그린인덱스 시스템), 에너지/자원 절감 캠페인 등 친환경 동기부여 지속 강화
- 고배출 익스포져 모니터링 및 녹색/전환금융 관리 고도화를 통한 금융배출량 감축 노력 강화

### 그룹 친환경 금융

(단위: 조원)

■ 신규 실적 ■ 누적 실적

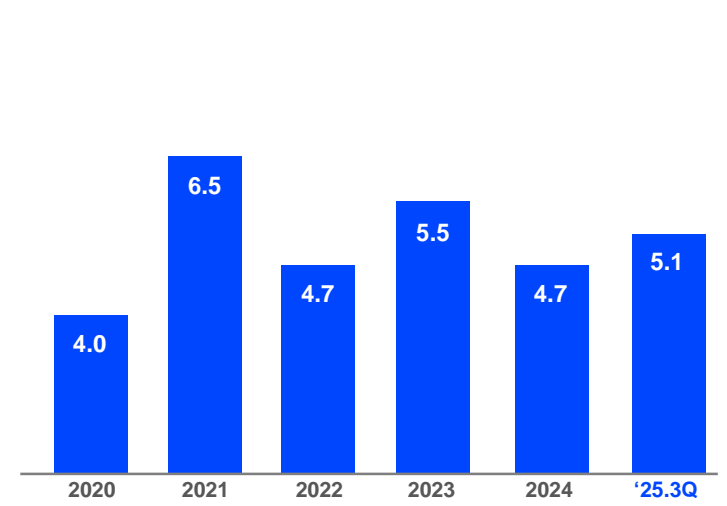


### '25년 3분기 그룹 친환경금융 총 6.5조원

- '30년 누적 목표 30조원 대비 84.0% 수준(25.2조원)
- 녹색대출 4.1조원, 녹색투자 2.4조원
  - 신한은행 친환경 PF 2.3조원, 녹색분류체계 부합 여신 0.3조원, 신한라이프/캐피탈 친환경 PF 0.5조원 등
  - 신한은행/신한투자증권/신한캐피탈 녹색채권 투자 0.5조원, 신한자산운용 친환경 교통수단 투자 0.4조원 등
  - 신한리츠 운용 녹색인증건물 0.7조원 등

### 그룹 포용금융

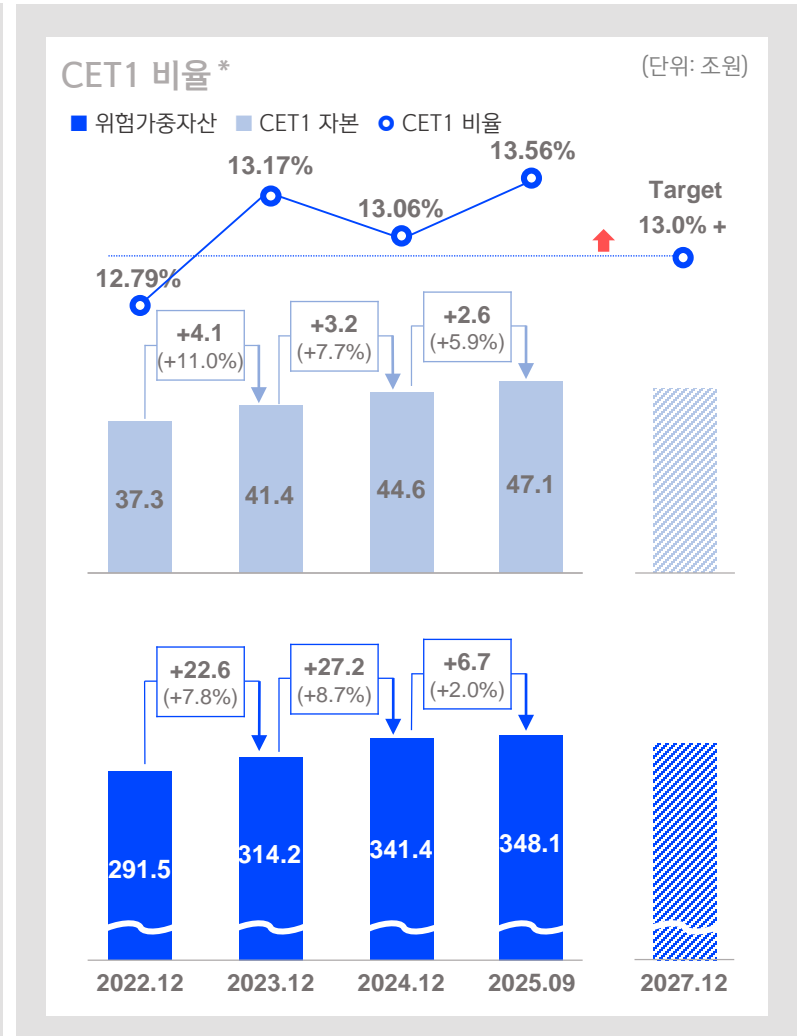
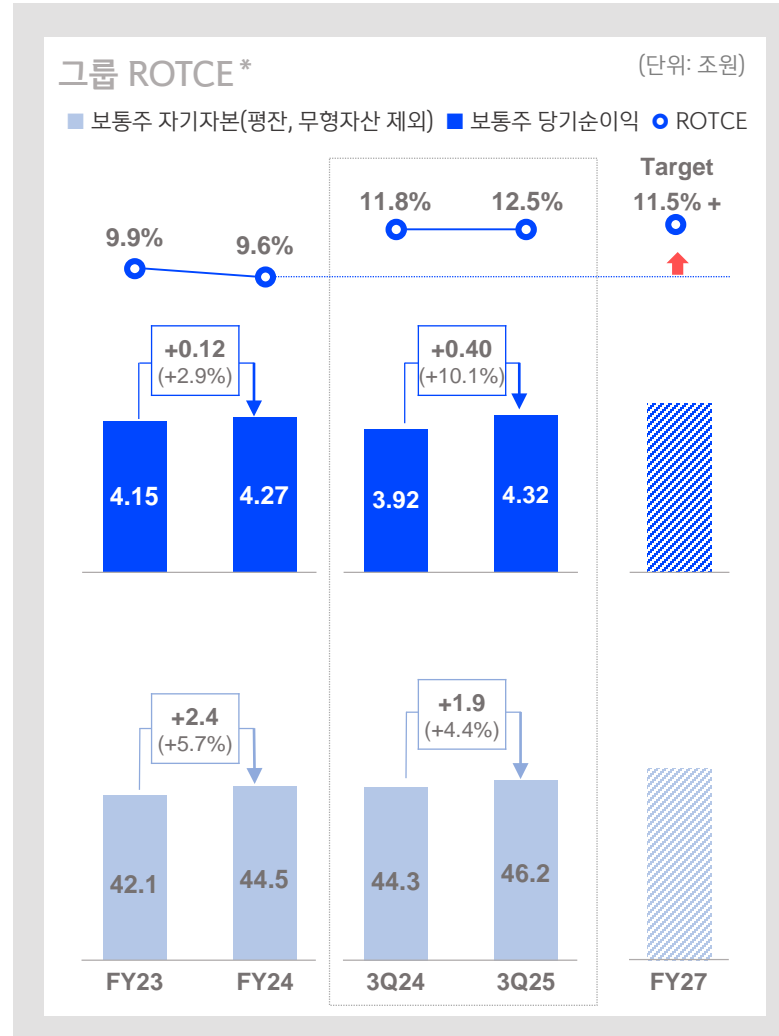
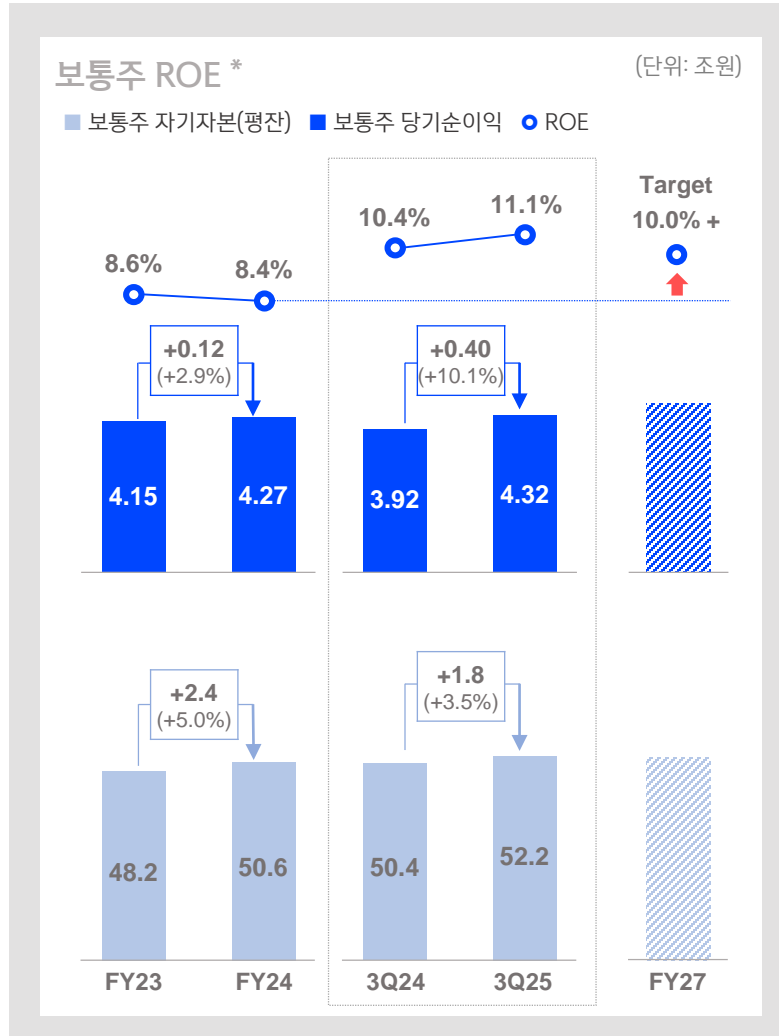
■ 신규 실적



### '25년 3분기 그룹 포용금융 총 5.1조

- 서민대출 3.3조원, 소셜투자 1.8조원
  - 신한은행 새희망 홀씨, 햇살론 등 0.5조원
  - 신한카드 임대보증금대출, 중금리대출 등 1.9조원
  - 저축은행/제주은행 중금리대출, 허그론 등 0.9조원
  - SRI(Social Responsible Investment)펀드 1.5조원
  - 고용창출, 중소기업 파이낸싱 관련 펀드 0.3조원 등

## 기업가치 제고계획 ①\_ 안정적 CET1 비율 기반 ROE·ROTCE 제고



\* 분기 ROE는 연환산 기준

\* ROTCE: Return on Tangible Common Equity  
\* 분기 ROTCE는 연환산 기준

\* CET1: Common Equity Tier 1

## 기업가치 제고계획 ② - 속도감 있는 주주환원 추진

### 주주환원정책

#### 일관된 주주환원 정책

- 주주환원을 지속 개선
- 현금 배당과 자사주 소각 병행
- 분기 배당 균등·정례화
- 주당현금 배당·배당규모 매년 확대

PBR  
2025.09



#### PBR < 0.8 ~ 1x

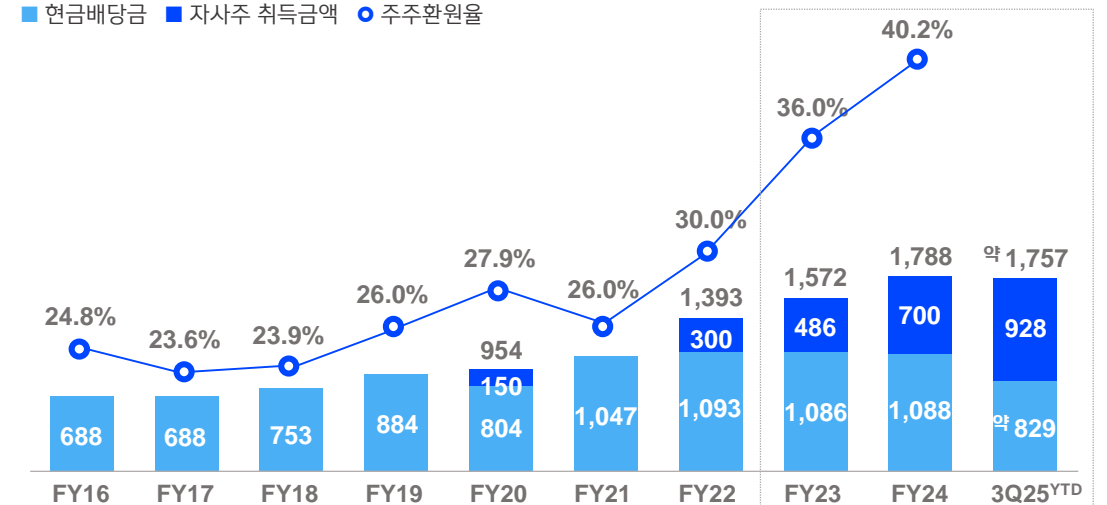
- 자사주 소각 중심으로 속도감 있는 추진
- 주당현금배당 및 총현금배당 규모 상향

#### PBR ≥ 1x

- 주주환원을 점진적 개선, 내부 유보를 통한 성장 등 유연한 대응
- 주당현금배당, 현금배당성향 점진적 상향

### 주주환원규모/율 추이

(단위: 십억원)



### [참고지표] 총주주수익률

(단위: 원)	FY21	FY22	FY23	FY24	3Q25 YTD
총주주수익률*	20.9%	1.3%	20.0%	24.1%	52.2%
주당현금배당	1,960	2,065	2,100	2,160	1,710
(배당수익률)**	6.1%	5.6%	6.0%	5.4%	3.6%
주가 변동	+4,750	Δ1,600	+4,950	+7,500	+23,150

\*  $\frac{\{(\text{당기말 주가} - \text{전기말 주가}) + \text{당기 주당현금배당금}\}}{\text{전기말 주가}}$

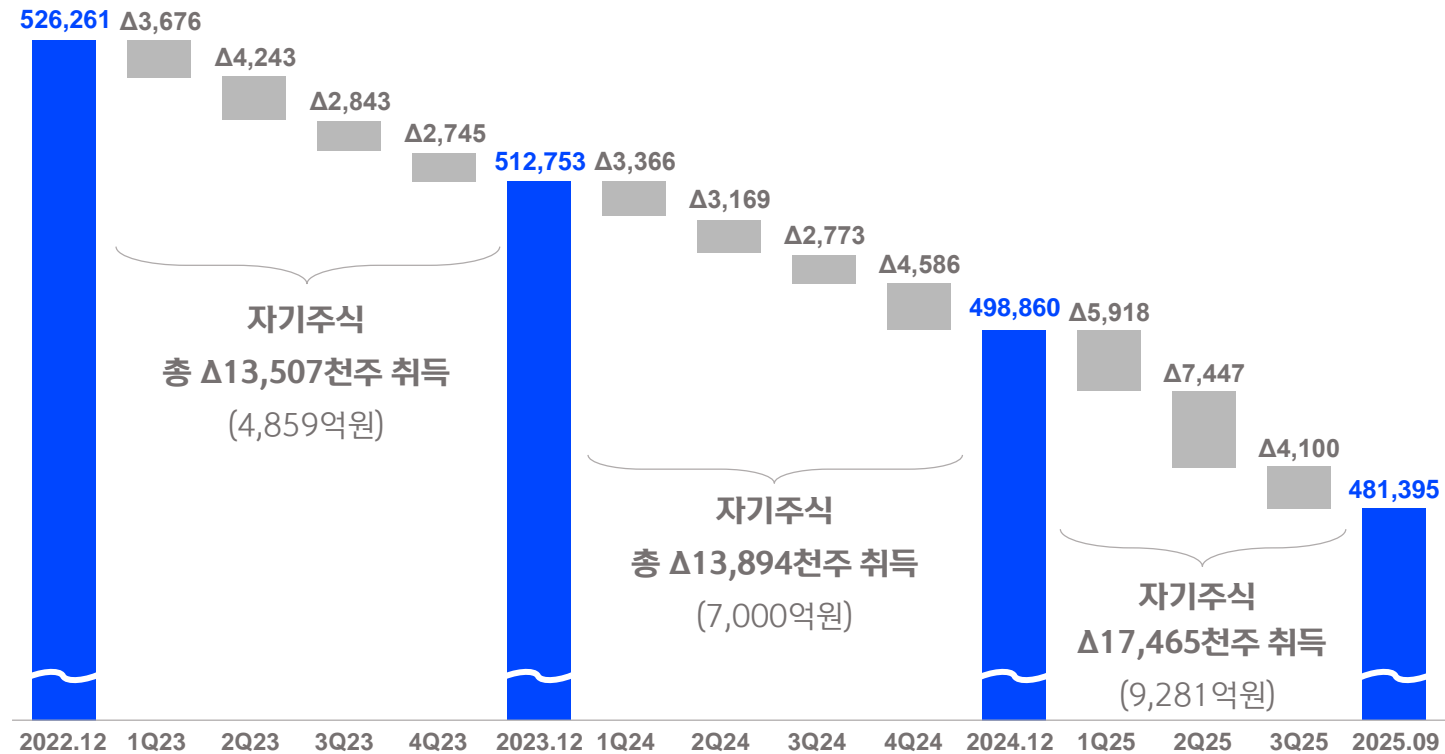
\*\*  $\frac{\text{당기 주당현금배당금}}{\text{전기말 주가}}$

### 기업가치 제고계획 ③- 주식수 감축 통한 주당 가치 제고

#### 자사주 취득 현황

(단위: 천주)

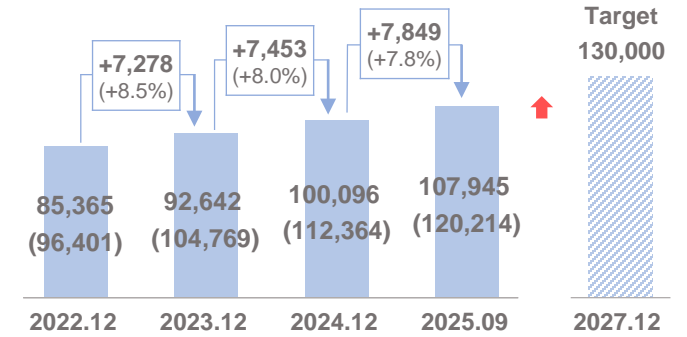
■ 유통주식수 ■ 자사주취득 주식수



#### 주당 가치

(단위: 원)

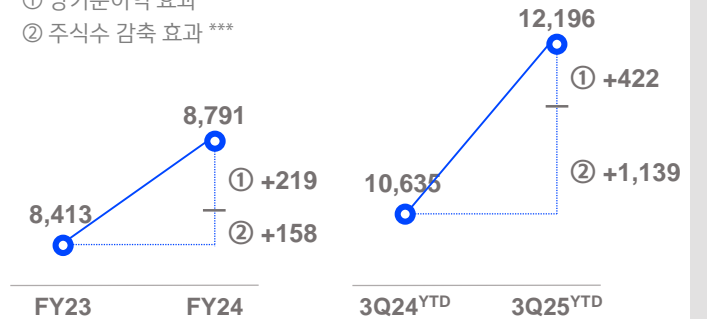
■ TBPS (BPS) \*



#### [참고지표] EPS

● EPS \*\*

- ① 당기순이익 효과 \*\*\*
- ② 주식수 감축 효과 \*\*\*



\* TBPS: Tangible book value per share

\*\* EPS: Earning per share, 종비율 상이

\*\*\* ①: 기말 유통주식수 기준 단순 계산, ②: 기중 EPS 변동분 - ①

참고 - 2025년 계획

단단한 기초체력 기반 ROE 제고와 속도감 있는 주주환원 추진으로  
 '기업가치 제고 계획'의 본격 이행을 약속하겠습니다.

	2024년 재무실적	2025년 계획	2027년 Target
ROE	8.4%	+50bp 이상	10%
주주환원율	40.2%	42% 이상	50%
주식수	499백만주	'속도감' 있는 추진	50 <sup>450</sup> 백만주 감축
CET1비율	13.06%	13.1% 이상	13%+

- 2024년 이행 평가
- ✓ 비은행 수익성·ROE 전년 대비 하락
  - ✓ 시장 변동성에도 CET1비율 13% 이상 유지
  - ✓ 일관된 주주환원 정책 추진·우수한 이행 수준
  - ✓ 주식수 5억주 미만 감축 이행 완료

- 2025년 달성 방안
- 1 비은행 구조적 개선 통한 ROE 제고
  - 2 자산의 효율적 관리 통한 자본여력 확보
  - 3 자사주 소각 중심 속도감 있는 주주환원 추진
  - 4 평가·보상 체계 연동, 구동체계 강화  
(장기성과급 80%, 그룹 KPI 50% 비중 기업가치 제고 계획 Align)

※ 상기 정책은 경기 상황 및 규제 변화, 회사의 경영 상황 등에 따라 달라질 수 있으며, 변경이 필요한 경우 충분히 커뮤니케이션할 예정

# 참고자료

## 참고자료\_① 그룹사별 재무 현황

(단위: 십억원)		소유지분율	자산총계	자본총계	당기순이익*	ROA	ROE
<b>은행</b>			<b>602,241.3</b>	<b>39,013.5</b>	<b>3,368.3</b>		
	신한은행	100.0%	594,517.3	38,363.6	3,356.1	0.79%	11.47%
	제주은행	64.0%	7,724.0	649.9	12.3	0.22%	2.61%
<b>비은행</b>			<b>181,186.4</b>	<b>23,973.3</b>	<b>1,416.1</b>		
Consumer Finance	신한카드	100.0%	44,201.5	8,337.9	380.4	1.19%	6.22%
	신한저축은행	100.0%	3,041.9	374.6	17.9	0.89%	6.50%
Insurance	신한라이프	100.0%	60,379.3	6,118.5	514.5	1.14%	10.71%
	신한EZ손해보험	91.7%	369.1	183.2	Δ27.2	Δ9.69%	Δ18.68%
Capital Markets	신한투자증권	100.0%	51,773.8	5,735.6	359.4	0.97%	8.57%
	신한캐피탈	100.0%	12,422.5	2,301.0	92.0	1.00%	5.42%
	신한자산운용	100.0%	436.6	273.6	36.5	11.13%	17.35%
	신한리츠운용	100.0%	82.2	75.3	5.1	8.41%	9.38%
	신한자산신탁	100.0%	824.2	318.2	19.4	3.26%	8.35%
	신한벤처투자	100.0%	187.3	84.8	Δ0.2	Δ0.14%	Δ0.30%
	신한펀드파트너스	100.0%	133.3	65.7	5.7	5.93%	11.83%
Others	신한DS	100.0%	133.3	65.7	5.7	5.93%	11.83%
	신한펀드파트너스	99.8%	126.1	104.9	12.6	13.95%	16.87%

\* 지분율 감안전 기준

## 참고자료\_② 그룹사별 자산 현황

(단위: 십억원)		2025.09	2024.12	2025.06		2025.09 비중 %			
				YTD	YTD %	QoQ	QoQ %		
<b>은행</b>		<b>602,241.3</b>	<b>564,135.9</b>	<b>38,105.4</b>	<b>6.8%</b>	<b>575,189.9</b>	<b>27,051.4</b>	<b>4.7%</b>	<b>76.9%</b>
신한은행		594,517.3	556,691.2	37,826.2	6.8%	567,584.9	26,932.4	4.7%	75.9%
제주은행		7,724.0	7,444.8	279.2	3.8%	7,605.0	119.0	1.6%	1.0%
<b>비은행</b>		<b>181,186.4</b>	<b>176,723.5</b>	<b>4,462.9</b>	<b>2.5%</b>	<b>177,065.8</b>	<b>4,120.6</b>	<b>2.3%</b>	<b>23.1%</b>
Consumer Finance	신한카드	44,201.5	44,137.1	64.4	0.1%	44,023.3	178.2	0.4%	5.6%
	신한저축은행	3,041.9	2,879.1	162.8	5.7%	2,825.4	216.5	7.7%	0.4%
Insurance	신한라이프	60,379.3	59,843.3	536.1	0.9%	60,378.9	0.4	0.0%	7.7%
	신한EZ손해보험	369.1	289.9	79.2	27.3%	376.0	Δ7.0	Δ1.9%	0.0%
Capital Markets	신한투자증권	51,773.8	49,026.8	2,747.0	5.6%	49,500.3	2,273.5	4.6%	6.6%
	신한캐피탈	12,422.5	12,512.7	Δ90.2	Δ0.7%	12,360.8	61.7	0.5%	1.6%
	신한자산운용	436.6	503.3	Δ66.7	Δ13.3%	379.5	57.1	15.0%	0.1%
	신한리츠운용	82.2	82.8	Δ0.6	Δ0.7%	83.9	Δ1.8	Δ2.1%	0.0%
	신한자산신탁	824.2	775.8	48.4	6.2%	812.2	12.0	1.5%	0.1%
	신한벤처투자	187.3	176.2	11.2	6.3%	182.5	4.9	2.7%	0.0%
	신한DS	133.3	139.3	Δ6.1	Δ4.3%	125.1	8.1	6.5%	0.0%
Others	신한펀드파트너스	126.1	122.5	3.6	3.0%	119.0	7.2	6.0%	0.0%
	기타	7,208.6	6,234.7	973.9	15.6%	5,898.8	1,309.8	22.2%	0.9%

### 참고자료\_ ③ 신한은행 손익

(단위: 십억원)	3Q25 YTD	3Q24 YTD			3Q25	2Q25			3Q24		
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
<b>경비차감전 영업이익</b>	<b>7,708.1</b>	<b>7,282.0</b>	<b>426.1</b>	<b>5.9%</b>	<b>2,569.7</b>	<b>2,663.2</b>	<b>Δ93.5</b>	<b>Δ3.5%</b>	<b>2,496.0</b>	<b>73.7</b>	<b>3.0%</b>
이자부문의익	6,774.4	6,604.5	169.9	2.6%	2,309.2	2,235.1	74.2	3.3%	2,224.7	84.5	3.8%
비이자부문의익	933.6	677.5	256.2	37.8%	260.4	428.1	Δ167.6	Δ39.2%	271.3	Δ10.9	Δ4.0%
판매비와 관리비	2,797.9	2,718.3	79.6	2.9%	938.3	953.8	Δ15.6	Δ1.6%	931.6	6.7	0.7%
영업외이익	20.2	Δ247.1	267.3	n.a.	Δ6.3	8.0	Δ14.4	n.a.	Δ34.8	28.5	n.a.
대손충당금 전입액	512.6	314.5	198.1	63.0%	165.4	238.0	Δ72.6	Δ30.5%	163.9	1.5	0.9%
법인세	1,061.1	898.8	162.3	18.1%	370.4	340.4	29.9	8.8%	316.3	54.0	17.1%
<b>당기순이익*</b>	<b>3,356.1</b>	<b>3,102.8</b>	<b>253.3</b>	<b>8.2%</b>	<b>1,089.2</b>	<b>1,138.7</b>	<b>Δ49.5</b>	<b>Δ4.3%</b>	<b>1,049.3</b>	<b>39.9</b>	<b>3.8%</b>
<b>비이자부문의익 상세</b>											
수수료이익	948.0	784.2	163.8	20.9%	351.9	314.7	37.2	11.8%	262.7	89.1	33.9%
펀드/방카/신탁수수료	269.1	221.3	47.7	21.6%	98.9	88.1	10.8	12.2%	75.3	23.6	31.4%
투자금융수수료	211.3	120.7	90.6	75.1%	95.5	67.9	27.6	40.6%	52.4	43.1	82.3%
기타	467.6	442.2	25.4	5.7%	157.5	158.6	Δ1.1	Δ0.7%	135.1	22.4	16.6%
유가증권 및 외환/파생관련 손익	1,101.2	843.2	258.1	30.6%	265.7	509.3	Δ243.5	Δ47.8%	355.5	Δ89.7	Δ25.2%
기타**	Δ1,115.6	Δ949.9	Δ165.7	n.a.	Δ357.1	Δ395.9	38.7	n.a.	Δ346.9	Δ10.3	n.a.
<b>판매비와 관리비 상세</b>											
종업원관리비용	1,652.3	1,616.2	36.1	2.2%	551.4	549.2	2.2	0.4%	551.8	Δ0.4	Δ0.1%
감가상각비	419.1	395.2	23.9	6.0%	138.9	140.1	Δ1.3	Δ0.9%	141.2	Δ2.3	Δ1.6%
기타일반관리비	726.5	706.9	19.7	2.8%	248.0	264.5	Δ16.5	Δ6.2%	238.7	9.3	3.9%

\* 지배기업 소유주 지분 기준

\*\* 기금출연료, 예금보험료 등

### 참고자료\_④ 신한카드 손익

(단위: 십억원)	3Q25 YTD	3Q24 YTD			3Q25	2Q25			3Q24		
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
영업수익	4,554.5	4,341.7	212.8	4.9%	1,318.8	1,760.3	Δ441.6	Δ25.1%	1,259.2	59.5	4.7%
신용카드	2,434.5	2,435.1	Δ0.6	Δ0.0%	799.5	839.0	Δ39.4	Δ4.7%	821.3	Δ21.8	Δ2.7%
할부금융	207.7	180.3	27.4	15.2%	70.6	69.6	1.0	1.5%	63.0	7.6	12.0%
리스	575.9	560.2	15.7	2.8%	190.0	189.5	0.5	0.3%	186.6	3.4	1.8%
기타	1,336.4	1,166.2	170.3	14.6%	258.6	662.3	Δ403.7	Δ61.0%	188.2	70.3	37.4%
지급이자	834.9	778.1	56.7	7.3%	281.7	279.2	2.5	0.9%	268.3	13.4	5.0%
판관비	635.8	592.7	43.2	7.3%	240.7	201.7	39.0	19.4%	216.3	24.4	11.3%
수수료 및 기타영업비용	1,916.6	1,635.4	281.2	17.2%	459.3	885.5	Δ426.2	Δ48.1%	364.0	95.2	26.2%
대손충당금 전입액	669.8	618.0	51.7	8.4%	160.1	254.0	Δ93.9	Δ37.0%	182.3	Δ22.3	Δ12.2%
법인세	114.1	162.5	Δ48.4	Δ29.8%	42.9	27.6	15.3	55.6%	54.0	Δ11.1	Δ20.5%
<b>당기순이익*</b>	<b>380.4</b>	<b>552.7</b>	<b>Δ172.3</b>	<b>Δ31.2%</b>	<b>133.8</b>	<b>110.9</b>	<b>22.8</b>	<b>20.6%</b>	<b>173.4</b>	<b>Δ39.6</b>	<b>Δ22.9%</b>

\* 지배기업 소유주 지분 기준

## 참고자료\_ ⑤ 신한투자증권 손익

(단위: 십억원)	3Q25 YTD	3Q24 YTD			3Q25	2Q25			3Q24		
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
영업수익	1,270.7	1,136.9	133.7	11.8%	434.7	467.1	Δ32.5	Δ7.0%	371.3	63.3	17.0%
수수료수익	637.9	547.1	90.8	16.6%	245.9	199.6	46.3	23.2%	178.7	67.3	37.6%
위탁수수료	375.8	298.2	77.6	26.0%	169.4	113.5	55.9	49.2%	97.0	72.4	74.7%
금융상품	52.3	48.8	3.5	7.2%	19.3	16.5	2.8	17.0%	15.8	3.4	21.7%
IB	139.9	123.1	16.8	13.7%	41.8	42.1	Δ0.2	Δ0.5%	47.9	Δ6.0	Δ12.6%
기타	69.9	77.0	Δ7.1	Δ9.2%	15.4	27.5	Δ12.1	Δ44.1%	18.0	Δ2.6	Δ14.3%
상품운용수익	207.3	174.2	33.1	19.0%	56.7	106.6	Δ49.9	Δ46.8%	53.9	2.8	5.2%
이자손익	425.4	415.7	9.7	2.3%	132.0	160.9	Δ28.9	Δ18.0%	138.8	Δ6.7	Δ4.8%
영업비용	808.0	762.4	45.7	6.0%	290.5	266.3	24.3	9.1%	270.4	20.1	7.4%
판관비	601.2	602.5	Δ1.3	Δ0.2%	209.3	195.8	13.5	6.9%	205.2	4.1	2.0%
수수료비용	132.4	106.0	26.3	24.8%	53.2	37.6	15.6	41.6%	33.4	19.8	59.3%
대손상각비	74.5	53.8	20.6	38.3%	28.1	32.9	Δ4.8	Δ14.7%	31.8	Δ3.7	Δ11.8%
영업이익	462.6	374.6	88.0	23.5%	144.1	200.9	Δ56.8	Δ28.3%	101.0	43.2	42.8%
영업외손익	16.9	Δ52.5	69.4	n.a.	Δ11.1	2.4	Δ13.5	n.a.	Δ44.1	32.9	n.a.
당기순이익	359.4	248.8	110.5	44.4%	100.5	151.0	Δ50.5	Δ33.5%	41.7	58.8	141.2%

## 참고자료\_⑥ 신한라이프 현황

(단위: 십억원)	3Q25 YTD	3Q24 YTD	YoY		3Q25	2Q25	QoQ		3Q24	Q/Q	
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
APE*	1,239.9	1,215.5	24.4	2.0%	552.8	329.4	223.5	67.8%	411.2	141.6	34.4%
보장성	1,128.8	1,158.4	Δ29.5	Δ2.5%	503.2	292.5	210.7	72.0%	387.7	115.5	29.8%
저축성 및 연금	111.0	57.1	53.9	94.4%	49.6	36.9	12.7	34.6%	23.5	26.1	110.7%
당기순이익	514.5	467.1	47.4	10.1%	170.2	179.2	Δ9.0	Δ5.0%	154.2	16.0	10.4%
ROE**	10.71%	8.16%	2.55%p			10.64%	0.07%p				

\* Annual Premium Equivalent (연납화보험료)

\*\* 연환산 기준

(단위: 십억원)	2025.09	2024.12	YTD		2025.06	QoQ	
			YTD	YTD %		QoQ	QoQ %
총자산	60,379.3	59,843.3	536.1	0.9%	60,378.9	0.4	0.0%
일반계정자산	53,562.5	53,039.5	523.0	1.0%	53,671.1	Δ108.6	Δ0.2%
특별계정자산	6,816.8	6,803.7	13.1	0.2%	6,707.8	108.9	1.6%
부채	54,260.8	52,802.3	1,458.5	2.8%	53,981.1	279.7	0.5%
보험계약서비스마진(CSM)*	7,609.2	7,226.8	382.4	5.3%	7,264.6	344.6	4.7%
자본	6,118.5	7,041.0	Δ922.5	Δ13.1%	6,397.8	Δ279.3	Δ4.4%
K-ICS비율**	189.96%	231.00%	Δ41.04%p		196.70%	Δ6.74%p	

\* Contractual Service Margin (원보험 기준)

\*\* K-ICS 비율은 잠정치

## 참고자료\_ ⑦ 신한캐피탈 손익

(단위: 십억원)	3Q25 YTD	3Q24 YTD	YoY		3Q25	2Q25	QoQ		3Q24	Q/Q	
			YoY	YoY %			QoQ	QoQ %		Q/Q	Q/Q %
경비차감전영업이익	301.8	322.2	Δ20.4	Δ6.3%	102.7	123.7	Δ21.0	Δ17.0%	72.0	30.8	42.8%
이자수익	352.0	415.8	Δ63.9	Δ15.4%	117.3	116.1	1.2	1.0%	132.0	Δ14.8	Δ11.2%
비이자수익	475.1	501.0	Δ26.0	Δ5.2%	102.8	206.8	Δ104.1	Δ50.3%	127.0	Δ24.3	Δ19.1%
유가증권	402.6	433.3	Δ30.8	Δ7.1%	109.2	141.6	Δ32.3	Δ22.8%	103.6	5.6	5.4%
기타	72.5	67.7	4.8	7.1%	Δ6.5	65.3	Δ71.7	n.a.	23.4	Δ29.9	n.a.
지급이자	275.1	300.2	Δ25.2	Δ8.4%	89.8	92.1	Δ2.3	Δ2.5%	100.7	Δ10.9	Δ10.8%
비이자비용	250.1	294.4	Δ44.3	Δ15.0%	27.5	107.1	Δ79.6	Δ74.4%	86.3	Δ58.9	Δ68.2%
유가증권	197.7	250.2	Δ52.5	Δ21.0%	38.6	55.6	Δ17.0	Δ30.6%	75.3	Δ36.7	Δ48.7%
기타	52.4	44.2	8.2	18.5%	Δ11.1	51.5	Δ62.6	n.a.	11.0	Δ22.2	n.a.
판관비	48.1	45.9	2.3	4.9%	16.6	18.0	Δ1.4	Δ8.0%	12.7	3.8	30.2%
영업이익	253.7	276.4	Δ22.6	Δ8.2%	86.1	105.7	Δ19.5	Δ18.5%	59.2	26.9	45.5%
영업외손익	Δ1.2	Δ2.2	1.0	n.a.	Δ0.1	Δ1.2	1.1	n.a.	Δ0.6	0.5	n.a.
대손충당금전입액	135.7	82.1	53.6	65.2%	49.4	62.4	Δ13.0	Δ20.8%	3.6	45.8	1,284.8%
당기순이익	92.0	152.6	Δ60.7	Δ39.7%	28.0	32.6	Δ4.6	Δ14.0%	44.2	Δ16.2	Δ36.6%

## 참고자료\_ ⑧ 신한은행 운용 및 조달

(단위: 십억원)	2025.09	2024.12	2025.06		2025.09		비중 %	
			YTD	YTD %	QoQ	QoQ %		
<b>원화대출금 계</b>	<b>331,479.7</b>	<b>320,223.3</b>	<b>11,256.4</b>	<b>3.5%</b>	<b>322,827.0</b>	<b>8,652.7</b>	<b>2.7%</b>	<b>100.0%</b>
<b>가계</b>	<b>146,573.8</b>	139,473.9	7,099.8	5.1%	142,128.1	4,445.7	3.1%	44.2%
주택담보	74,582.3	71,503.0	3,079.3	4.3%	71,778.2	2,804.2	3.9%	22.5%
일반자금*	71,991.4	67,971.0	4,020.5	5.9%	70,349.9	1,641.5	2.3%	21.7%
<b>기업</b>	<b>184,905.9</b>	180,749.4	4,156.5	2.3%	180,698.9	4,207.0	2.3%	55.8%
중소기업	143,921.5	140,605.9	3,315.6	2.4%	141,109.8	2,811.7	2.0%	43.4%
(SOHO)	70,575.9	69,391.9	1,184.0	1.7%	69,807.3	768.6	1.1%	21.3%
대기업 등	40,984.4	40,143.4	841.0	2.1%	39,580.0	1,404.4	3.5%	12.4%
<b>외화대출금</b>	<b>18,199.8</b>	<b>18,016.4</b>	<b>183.4</b>	<b>1.0%</b>	<b>17,487.0</b>	<b>712.8</b>	<b>4.1%</b>	
<b>원화예수금 계</b>	<b>336,334.1</b>	<b>326,961.4</b>	<b>9,372.8</b>	<b>2.9%</b>	<b>323,891.0</b>	<b>12,443.1</b>	<b>3.8%</b>	<b>100.0%</b>
<b>유동성 예금</b>	<b>142,758.2</b>	132,838.8	9,919.4	7.5%	136,716.1	6,042.1	4.4%	42.4%
요구불예금	43,849.8	37,786.3	6,063.5	16.0%	41,323.3	2,526.5	6.1%	13.0%
저축 + 기업자유	98,908.4	95,052.5	3,855.9	4.1%	95,392.8	3,515.5	3.7%	29.4%
<b>저축성예금</b>	<b>193,575.9</b>	194,122.5	Δ546.6	Δ0.3%	187,174.9	6,401.0	3.4%	57.6%
정기예금	183,433.8	184,818.6	Δ1,384.8	Δ0.7%	176,812.7	6,621.1	3.7%	54.5%
적립식 + 기타	10,142.2	9,303.9	838.2	9.0%	10,362.2	Δ220.1	Δ2.1%	3.0%
<b>양도성예금증서</b>	<b>11,381.9</b>	<b>8,232.8</b>	<b>3,149.1</b>	<b>38.3%</b>	<b>9,870.3</b>	<b>1,511.6</b>	<b>15.3%</b>	
<b>원화발행금융채권</b>	<b>30,823.5</b>	<b>33,753.5</b>	<b>Δ2,930.0</b>	<b>Δ8.7%</b>	<b>30,210.3</b>	<b>613.2</b>	<b>1.8%</b>	
<b>예대율**</b>	<b>96.5%</b>	95.8%	0.7%p		97.1%	Δ0.7%p		

\* 신용대출, 예금담보대출, 전세자금대출 등

\*\* 월평균 잔액 기준, CD 제외

## 참고자료\_ ⑨ 신한은행 대출 현황 (가계, 대기업)

(단위: 십억원)	2025.09	비중 %	2024.12	2025.06		연체율							
				YTD	YTD %	QoQ	QoQ %	2024.9	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09	
주택담보대출	74,582.3	50.9%	71,503.0	3,079.3	4.3%	71,778.2	2,804.2	3.9%	0.19%	0.19%	0.22%	0.21%	0.20%
일반자금대출	71,991.4	49.1%	67,971.0	4,020.5	5.9%	70,349.9	1,641.5	2.3%	0.27%	0.26%	0.33%	0.29%	0.25%
우량신용	15,085.7	10.3%	16,258.1	Δ1,172.5	Δ7.2%	15,434.1	Δ348.5	Δ2.3%					
담보(예금 등)	5,431.5	3.7%	5,695.1	Δ263.6	Δ4.6%	5,438.7	Δ7.1	Δ0.1%					
전세자금	31,936.4	21.8%	30,718.7	1,217.7	4.0%	31,042.1	894.3	2.9%					
기타*	19,537.8	13.3%	15,299.0	4,238.9	27.7%	18,435.1	1,102.7	6.0%					
<b>가계대출 총계</b>	<b>146,573.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>139,473.9</b>	<b>7,099.8</b>	<b>5.1%</b>	<b>142,128.1</b>	<b>4,445.7</b>	<b>3.1%</b>	<b>0.25%</b>	<b>0.25%</b>	<b>0.29%</b>	<b>0.27%</b>	<b>0.25%</b>
주택담보대출 LTV (%)	51.3%		49.5%	1.7%p		50.8%	0.5%p						

참고] 2025.9월말 담보대출 비중 81% (부동산 52%, 보증서 29%, 예금 등 1%), 신용대출 비중 19%

\* 집단대출, 주택자금, 신용대출 등

(단위: 십억원)	2025.09	비중 %	2024.12	2025.06		연체율							
				YTD	YTD %	QoQ	QoQ %	2024.9	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09	
<b>대기업**</b>	<b>35,755.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>34,364.7</b>	<b>1,390.7</b>	<b>4.0%</b>	<b>34,268.3</b>	<b>1,487.1</b>	<b>4.3%</b>	<b>0.01%</b>	<b>0.04%</b>	<b>0.04%</b>	<b>0.12%</b>	<b>0.11%</b>
제조업	15,515.7	43.4%	14,885.1	630.5	4.2%	15,366.0	149.7	1.0%	-	-	-	0.08%	0.02%
석유화학	4,028.7	11.3%	4,044.9	Δ16.2	Δ0.4%	4,136.9	Δ108.2	Δ2.6%	-	-	-	-	-
금속제조	549.6	1.5%	334.6	215.0	64.3%	537.2	12.4	2.3%	-	-	-	-	-
자동차	2,155.0	6.0%	1,991.6	163.4	8.2%	2,017.5	137.5	6.8%	-	-	-	-	-
금융 및 보험업	7,250.4	20.3%	6,706.3	544.2	8.1%	6,498.1	752.3	11.6%	-	0.19%	0.19%	0.27%	0.44%
건설업	725.1	2.0%	641.2	84.0	13.1%	628.1	97.1	15.5%	0.28%	-	0.04%	2.11%	0.73%
부동산 및 임대업	1,643.5	4.6%	2,428.2	Δ784.7	Δ32.3%	1,550.9	92.6	6.0%	-	-	-	-	-
도매 및 소매업	3,800.6	10.6%	3,388.8	411.8	12.2%	3,583.9	216.7	6.0%	-	-	-	-	-
숙박 및 음식점업	1,016.2	2.8%	798.1	218.1	27.3%	927.7	88.4	9.5%	-	-	-	-	-

\*\* 공공기관 및 기타 제외, 확정지급보증 등 총여신 기준, 주요 섹터로 분류하여 표기하였으며, 단순 합은 대기업 여신 총계와 다름

## 참고자료\_ ⑨ 신한은행 대출 현황 (중소기업)

(단위: 십억원)	2025.09	비중 %	2024.12	2025.06		연체율							
				YTD	YTD %	QoQ	QoQ %	2024.9	2024.12	2025.03	2025.06	2025.09	
중소기업 총계	143,931.9	100.0%	140,618.1	3,313.8	2.4%	141,120.7	2,811.1	2.0%	0.39%	0.37%	0.49%	0.46%	0.45%
SOHO	70,576.7	49.0%	69,392.7	1,184.0	1.7%	69,801.2	775.5	1.1%	0.40%	0.40%	0.50%	0.46%	0.46%
중소기업 - 외감	31,023.6	21.6%	29,091.9	1,931.7	6.6%	29,354.5	1,669.2	5.7%	0.13%	0.15%	0.22%	0.18%	0.22%
중소기업 - 비외감	42,331.5	29.4%	42,133.5	198.0	0.5%	41,965.0	366.5	0.9%	0.54%	0.48%	0.65%	0.65%	0.61%

### 업종 구분

중소기업 총계	143,931.9	100.0%	140,618.1	3,313.8	2.4%	141,120.7	2,811.1	2.0%	0.39%	0.37%	0.49%	0.46%	0.45%
제조업	34,119.0	23.7%	34,814.5	Δ695.5	Δ2.0%	33,670.2	448.8	1.3%	0.38%	0.32%	0.44%	0.44%	0.49%
건설업	3,033.3	2.1%	3,050.5	Δ17.2	Δ0.6%	3,003.8	29.5	1.0%	0.78%	0.72%	0.77%	0.66%	1.20%
부동산 및 임대업	46,454.3	32.3%	43,187.7	3,266.6	7.6%	45,195.6	1,258.7	2.8%	0.08%	0.15%	0.25%	0.23%	0.24%
도매 및 소매업	22,532.7	15.7%	22,505.7	27.0	0.1%	22,333.1	199.6	0.9%	0.55%	0.59%	0.69%	0.64%	0.57%
숙박 및 음식점업	8,443.6	5.9%	8,118.0	325.5	4.0%	8,338.7	104.9	1.3%	0.80%	0.73%	0.82%	0.66%	0.67%
기타	29,349.0	20.4%	28,941.7	407.3	1.4%	28,579.4	769.6	2.7%					
SOHO	70,576.7	100.0%	69,392.7	1,184.0	1.7%	69,801.2	775.5	1.1%	0.40%	0.40%	0.50%	0.46%	0.46%
제조업	8,133.6	11.5%	8,206.8	Δ73.2	Δ0.9%	8,091.4	42.2	0.5%	0.47%	0.37%	0.56%	0.54%	0.58%
건설업	799.1	1.1%	831.7	Δ32.7	Δ3.9%	805.7	Δ6.6	Δ0.8%	0.83%	0.89%	1.21%	0.77%	2.03%
부동산 및 임대업	31,479.0	44.6%	30,228.3	1,250.7	4.1%	30,917.6	561.4	1.8%	0.09%	0.17%	0.20%	0.18%	0.20%
도매 및 소매업	10,960.4	15.5%	10,918.8	41.6	0.4%	10,869.9	90.5	0.8%	0.67%	0.63%	0.78%	0.76%	0.67%
숙박 및 음식점업	6,800.9	9.6%	6,696.1	104.8	1.6%	6,740.5	60.4	0.9%	0.86%	0.76%	0.95%	0.73%	0.68%
기타	12,403.7	17.6%	12,511.0	Δ107.3	Δ0.9%	12,376.1	27.5	0.2%					

참고] 2025.9월말 총 중소기업 중 담보대출 비중 85% (부동산 67%, 보증서 10%, 예금 등 6%), SOHO 중 담보대출 비중 91% (부동산 80%, 보증서 9%, 예금 등 3%)

## 참고자료\_ ⑩ 신한카드 운용 및 조달

(단위: 십억원, %)	2025.9	2024.12	2025.06		2025.06		2025.09 비중 %	
			YTD	YTD %	QoQ	QoQ %		
영업자산	39,050.1	40,199.2	Δ1,149.1	Δ2.9%	39,530.4	Δ480.3	Δ1.2%	100.0%
신용판매대금	18,491.4	18,586.6	Δ95.2	Δ0.5%	18,424.8	66.6	0.4%	47.4%
단기카드대출	1,393.7	1,569.0	Δ175.3	Δ11.2%	1,448.8	Δ55.1	Δ3.8%	3.6%
장기카드대출	8,108.2	8,419.7	Δ311.6	Δ3.7%	8,324.9	Δ216.7	Δ2.6%	20.8%
할부금융	3,783.0	3,843.7	Δ60.8	Δ1.6%	3,915.6	Δ132.6	Δ3.4%	9.7%
대출채권	3,186.8	3,631.6	Δ444.9	Δ12.2%	3,294.5	Δ107.7	Δ3.3%	8.2%
리스	4,087.1	4,148.5	Δ61.4	Δ1.5%	4,122.0	Δ34.9	Δ0.8%	10.5%
조달합계	29,813.2	30,394.9	Δ581.7	Δ1.9%	29,995.5	Δ182.3	Δ0.6%	100.0%
회사채	20,710.2	19,986.1	724.1	3.6%	20,146.2	564.0	2.8%	69.5%
ABS	3,688.0	3,560.8	127.3	3.6%	3,439.4	248.6	7.2%	12.4%
CP	2,920.0	4,414.0	Δ1,494.0	Δ33.8%	3,900.0	Δ980.0	Δ25.1%	9.8%
기타	2,494.9	2,434.0	60.9	2.5%	2,509.8	Δ14.9	Δ0.6%	8.4%

(단위: 십억원, %)	3Q25 YTD	3Q24 YTD	3Q25		2Q25		3Q25 YTD		
			YoY	YoY %	QoQ	QoQ %	비중 %		
취급액	175,063.5	168,937.4	6,126.1	3.6%	60,412.7	57,475.6	2,937.0	5.1%	100.0%
일시불	134,485.5	128,128.9	6,356.6	5.0%	47,095.1	44,093.3	3,001.7	6.8%	76.8%
(체크카드)	23,625.1	23,252.7	372.4	1.6%	8,483.7	7,691.8	791.9	10.3%	13.5%
할부	20,004.1	19,466.8	537.2	2.8%	6,689.0	6,599.2	89.8	1.4%	11.4%
단기카드대출	9,196.3	9,637.1	Δ440.7	Δ4.6%	2,941.5	3,068.5	Δ127.1	Δ4.1%	5.3%
장기카드대출	6,764.6	6,760.9	3.7	0.1%	2,217.7	2,333.2	Δ115.5	Δ5.0%	3.9%
기타	4,613.0	4,943.7	Δ330.7	Δ6.7%	1,469.4	1,381.3	88.1	6.4%	2.6%

## 공지사항

본 자료는 비교의 용이성을 높이기 위하여:

- 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성되었으며, 2025년 3분기 외부감사인의 회계검토가 완료되지 않은 상태에서 작성된 것으로 추후 변경될 수 있습니다.
- 본 자료는 미래에 대한 "예측정보"를 포함하고 있습니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 것으로 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하고, 표현상으로는 '예상', '전망', '계획', '기대', (e), (p) 등과 같은 단어를 포함합니다. 위 "예측정보"는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 이러한 불확실성으로 인하여 실제 미래실적은 "예측정보"에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 있을 수 있습니다. 또한 향후 전망은 현재의 시장상황과 회사의 경영방향 등을 고려한 것으로서 향후 시장환경의 변화와 전략수정 등에 따라 달라질 수 있음을 양지하시기 바랍니다. 본 자료는 어떠한 경우에도 투자자의 투자결과에 대한 법적 책임 소재의 입증자료로써 사용될 수 없습니다.
- 일부 항목 금액 및 합계는 반올림으로 인하여 단수 차이가 발생할 수 있습니다.

## 공지사항

### 디지털 발표자료 참고사항 (p.12)

주1) 'SFG Gross MAU'는 금융 플랫폼과 비금융 생활 플랫폼의 MAU를 합산한 실적입니다. MAU 측정은 내부 데이터 기준입니다.

\* 금융 플랫폼 MAU 산출 기준은 다음과 같습니다. : 은행 'SOL뱅크, SOL비즈', 카드 'SOL페이', 투자증권 'SOL증권', 라이프 'SOL라이프',  
제주은행 'JBANK', 저축은행 'SOL저축은행', '슈퍼SOL' MAU 합산 실적 (중복 포함)

\* 비금융 생활 플랫폼 MAU 산출 기준은 다음과 같습니다. : 신한MyCar(Auto), 올댓(쇼핑), 땡겨요(배달), 헤이영캠퍼스(대학생활) MAU 합산 실적 (중복 포함)

주2) '경비차감전 디지털 영업이익'은 은행, 카드, 증권의 디지털 채널 (App, Web 등)에서 발생한 경비차감전 영업이익의 합산 실적입니다.

\* 디지털 채널 세부 : 모바일 및 인터넷 banking, 은/카/증의 금융 플랫폼 'SOL뱅크', 'SOL페이', 'SOL증권' 등

주3) '전략적 비용절감 효과'는 Front, Middle, Back으로 구분한 항목들의 합산 실적이며, 산출식은 다음과 같습니다.

구분	정의	산출식
Front	低Cost 채널로 영업 전환 (디지털 업무대행 등)	Front = 전체(디지털+대면) 처리건수 X 디지털 커버리지 X 절감업무원가(건당)
Middle	대면 업무 프로세스 개선 (디지털 서식 활용 등)	Middle = 처리건수 X 단축시간(건당) X 평균시급
Back	Back Office 인력 대체 효과 (AICC, RPA 등)	Back(RPA) = 처리시간 X 평균시급